



ビジネスサポートながの

12
2020



経営者シリーズ
トップ
かく語りき

株式会社栗庵風味堂

代表取締役

大窪 経之氏

Tsuneyuki
Okubo

栗の名産地として名高い小布施で156年もの歴史を刻んできた株式会社栗庵風味堂。国産栗にこだわった商品展開が魅力の同社の栗菓子は、素材そのものの風味が生きた優しい味わいで食べる人を和ませる。そのバリエーションは伝統的な菓子にとどまらず、レトルトでも香り高い国産栗を楽しめる栗ご飯や、飲食スペース「Café Saku-G」で味わえるソフトクリーム、キャラクターとのコラボレーション栗もなかなど、次々と新たな商品をリリースしてきた。

そんな「進化を続ける老舗」の代表取締役・大窪経之氏(44)は、35歳で同社の5代目に就任。社是や理念の見直しをはじめ、新商品開発・製造のための最新機器の導入や、社内業務のマニュアル化による作業効率の向上、給料や休日取得の「見える化」による組織の活性化など、あらゆる場面で手腕を振るい、同社を牽引してきた。

大窪氏の「行動力」と「スピード感」はすさまじい。今年9月にオープンした「善光寺大門店」は、9/1に店舗を契約し、約2週間後の9/16に開店させた。「紹介いただいたその日に物件見学、翌週には大家さんに会い、前の店舗の設備をいただいて、とんとん拍子に開店しました」その他にも、用事のついでに立ち寄った工場に受託加工の交渉をし、コストダウンと新商品開発を同時に実現したり、キャラクター栗もなかを雑貨店へ売り込んで販路拡大したり、さらには一目見て気に

思い立つたら
即、行動。
余白から、次の
アイデアが生まれる。



長野県上高井郡小布施町小布施414
TEL.026-247-2145 FAX.026-247-4821
創業／元治元(1864)年 資本金／1,000万円
事業内容／信州小布施の特産「栗菓子」の製造・販売
<https://www.fumido.co.jp/>

入ったイラストを店舗に飾るべく、名も知らぬイラストレーターに会いに名古屋まで行ったりと、「思い立つたら即行動」で新たな道を切り拓いてきた。「間が空くと忘れたり飽きてしまったりするので(笑)。なるべく早く形にして、上手くいかなければやめるようにしています」

大窪氏にはもう一つの顔がある。同社の商品パッケージやカタログの制作、店舗デザインのプロデュースなどを担うクリエイターとして的一面だ。「ショッピングサイトや展示会で新しい製品を見るのが大好き」と話す大窪氏にとっては、見るものすべてがアイデアの源。引き出しに蓄積された大窪氏の膨大な「インプット」が絡み合い、「斬新なアイデア」として世に放たれる。例えば看板商品のひとつである「落雁」。一般的には複数個が真空パックで売られているが、同社の商品はポテチップスなどの袋に使われる「アルミ蒸着シート」を使用した個包装。乾燥剤がいらず、試食やお土産としても配りやすい。袋や箱の触り心地にまでこだわった、まさに「新時代の伝統銘菓」だ。

社長として、クリエイターとして、第一線で活躍する大窪氏は、オンオフのメリハリも徹底している。「仕事はぎゅっと集中して、決めた時間に終わらせます」あらゆる場面を効率化して「余白」を生み出すことで新たなアイデアを創り、それを行動に換えることで、また次の結果を創り出していくのだ。

回覧

法人会からのお知らせ

10/14 決算説明会が再開される

新型コロナウイルス感染拡大によって令和2年4月より中止となっていた決算説明会が長野法人会主催として会員企業を対象に7カ月振りに再開された。受付での飛沫防止対策や、座席の配置など従来とは異なる新様式を独自に取り入れ、感染防止対策をしての開催であった。

参加者からは、「こういった参加型のセミナーが久しぶりでなんだか嬉しい」とありがたい声を頂いた。今後は、長野税務署との共催という従来のスタイルで開催を予定している。



長峰行希税理士による講義の様子



長野税務署遠藤敏夫上席による講義の様子

10/22 SDGsで体験! SDGsワークショップ～楽しくSDGsを知ろう～

SDGs(持続可能な開発目標)について、2030カードゲームを通じ楽しく理解すること目的とした特別研修会が開催された。新型コロナによる影響もあり、開催方法について講師とも打ち合わせを重ねたが、感染対策を施し参加型による開催を決めた。参加者が3~4人のグループとなり、一人が一つの国という立場で自己の目標達成を目指しゲームを進める。全員が自己目標ばかり目指すことで世界のバランスが危うくなり、さあどうする!といった内容で、現実世界に起こっている現象を疑似体験することでSDGsについての関心を高めることに繋がった。

参加者からは継続して同テーマによる研修会を望む声もあり、大変盛況であった。次回以降の開催についても検討していく。



セミナー風景



講師の霜鳥光氏の進行は参加者をリラックスさせてくれた



講師の吉池敦氏による熱のある講義



12月の 事業スケジュール

- 12月1日** 四 青年部例会「立川志の八独演会」 ■ ホテル国際21「千歳」
- 3日** 木 七二会・信更・大岡部会合同経営実務研修会 ■ 長野市商工会西部支所
東南部会役員会 ■ ステーキのあすか
- 1月2月決算法人説明会 ■ ホクト文化ホール小ホール
- 9日** 木 安茂里部会役員会 ■ 油や
- 11日** 金 新設法人説明会 ■ 商工会議所会議室
三輪部会「ワイントレイン」 ■ 長野電鉄 長野駅
- 12月29日** 四～**1月3日** 木 年末年始休業



10/23 東口部会 特別研修会

長野東口部会(酒井千明部会長)で特別研修会を開催した。部会理事も務めていただいている税理士・社会保険労務士 下崎喜一郎氏を講師に迎え、新型コロナウイルス関連補助金及び働き方改革の概要という今話題となっているテーマについて研修を行った。

新型コロナウイルス関連補助金については、インターネットでの検索方法から、実際の申込手続に至るまでを解説いただいた。働き方改革については、他社でうまくいった事例が自社で取り入れたとしても各社ごとに事情や状況が違うため必ずしもうまくいくとは限らない。経営者と従業員とのコミュニケーションや約束を守ることが重要となるとの話が出た。

研修後の会食会では、最近の情勢からゴルフ談議など様々な話が飛び交う情報交換の場となった。



講義を行う下崎喜一郎氏



研修会全景

10/29 長野市南ブロック 西山ブロック 第5回会員交流ゴルフコンペ

去る10月29日(木)ウイーゴカントリー倶楽部にて長野市南ブロック・西山ブロック第5回会員交流ゴルフコンペが開催された。例年よりも2週間ほど遅い時期ではあったが、会員39名が参加し、秋晴れで絶好のゴルフ日和の中プレーを楽しんだ。

栄えある優勝に輝いたのは小川村部会 徳武道人氏(新道開発株式会社)。表彰式では、信更部会 富田衛部会長より優勝賞品の国産松茸が授与された。また、会場のウイーゴカントリー倶楽部より、交流ゴルフコンペが第5回に因み5位の川中島部会 古屋浩子氏(フーズネットながの株式会社)にキャディーバッグが贈られた。

優勝した 徳武道人氏(左)と
信更部会 富田衛部会長(右)

- 優 勝 徳武道人氏(新道開発株式会社)
- 準優勝・ペスグロ 塩入勉氏(株式会社日拓)
- 3位 安達満氏(株式会社MIC)

11/5 第2回 組織委員会開催

令和2年度の会員増強運動状況について、各地域の状況などを把握する為、中間報告会として第2回組織委員会が樺屋びくらにて開催された。

今年度は、コロナ禍での会員増強運動という未だかつてない大変困難な状況下ではあるが事業計画で目標として掲げた「5,500会員への再挑戦」を達成するため、委員相互の活動内容について意見交換を行った。

会員増強運動は12月末日までとなっておりますので、会員の皆様方にも是非法人会活動を一緒に行って頂ける方へのお声かけをどうかよろしくお願ひいたします。

税に強くならう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属
金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行

経営者として知っておきたい税の知識 21

今回は、令和2年分の年末調整について、昨年分とは大きく変わった点がありますので、これらの要旨につきまして、その概要を説明いたします。

1 給与所得控除に関する改正について

令和2年分から、給与所得を算出する場合、給与の収入金額に応じて控除する額(「給与所得控除額」という。)が、10万円減額となりました。ただし、給与の収入金額850万円を超える者は、給与所得控除額が定額(195万円)となるため、最大25万円の減額となります。

(国税庁:配布冊子「令和2年分 年末調整のしかた」p4の上側の図等を参照)

2 基礎控除及び所得金額調整控除に関する改正について

(1)基礎控除の改正について

上記1の給与所得控除額を10万円減額したことから、基礎控除額は逆に10万円増額し、基本的に48万円となりました。ただし、合計所得金額^(注1)が2,400万円を超える者は、基礎控除額が2段階(32万円・16万円)で遞減し、同金額が2,500万円を超える者の基礎控除額は無くなります。

(国税庁:配布冊子「令和2年分 年末調整のしかた」p4の下側の図等を参照)

^{注1:}「合計所得金額」とは、給与所得だけでなく、ほぼすべての所得を合計したものとなります。ただし、源泉分離課税(上場株式等の配当や譲渡益など)の所得を除きます。

(2)子ども・特別障害者等を有する者などの所得金額調整控除の新設について

給与の収入金額が850万円を超える者で、下記の①から③のいずれか一つに該当する者は、給与の収入金額(1,000万円を超える場合は、1,000万円)から850万円を控除した金額の10%相当額を、上記1で算出した給与所得の金額から控除できることになりました。(したがって、最大控除額は15万円となります。)

- ①特別障害者に該当する者
- ②23歳未満の扶養親族^(注2)を有する者
- ③特別障害者である同一生計配偶者(生計を一にする配偶者で注2と同条件の者)若しくは扶養親族^(注2)を有する者

^{注2:}「扶養親族」とは、所得者と生計を一にする親族(配偶者・給与支払いを受ける青色事業専従者・白色事業専従者を除く)で、合計所得金額が48万円以下の者

なお、年末調整で左記(1)・(2)の控除の適用を受けようとする者は、「基礎控除申告書」・「所得金額調整控除申告書」(これら2つと「配偶者控除等申告書」が、まとめて1枚の用紙となっています。)を、本年最後の給与支払いを受ける前日までに、給与の支払者に提出しなければなりません。

3 ひとり親控除及び寡婦(寡夫)控除に関する改正について

(1)ひとり親控除の新設について

婚姻歴や性別にかかわらず、合計所得金額が500万円以下で、生計を一にする子(*総所得金額等が48万円以下)を有する単身者について、同一の「ひとり親控除」(控除額35万円)を適用することとなりました。(*総所得金額等とは、合計所得金額から繰越控除を適用後の金額です。)

つまり、今まで控除対象外であった法律上の婚姻歴のないひとり親と、従前の「特別の寡婦」・「寡夫」の各控除対象者が、「ひとり親控除」として改組統合されました。

(国税庁:配布冊子「令和2年分 年末調整のしかた」p7の上側の図等を参照)

(2)寡婦(寡夫)控除の見直しについて

上記3(1)以外の寡婦(子以外の扶養親族を有する場合や扶養親族がない場合)については、合計所得金額が500万円以下であれば、引き続き「寡婦控除」として控除額27万円を適用することになります。また、「寡夫控除」は、上記3(1)に改組統合され控除額35万円となりました。

なお、年末調整で上記3(1)の控除の適用を受けようとする者は、「扶養控除等申告書」の寡婦控除等の記入欄に、適宜「ひとり親」と加筆する必要があります。

なお、説明不足な点やこれら以外の改正点等もありますので、年末調整の実務に当たっては、関与税理士などにご確認願います。

税務署からのお知らせ

令和2年分所得税の確定申告をされる皆様へ ご自宅で申告手続きができます

年金所得・給与所得
医療費控除などで

新型コロナウイルス感染症の拡大防止のための
自宅からの申告スタイル



詳しくは [確定申告](#)

電子申告（スマホ申告やHPから送信）を利用するには、

- ①ID・パスワード（税務署で発行）又は ②マイナンバーカード（市町村で発行）の準備が必要です。
ID・パスワードの発行を希望される場合は、

申告されるご本人が顔写真付きの本人確認書類をお持ちの上、税務署にお越しください。

※マイナンバーカードを使って送信する場合はICカードリーダライタ 又は マイナンバーカード読み取り対応スマートフォンが必要です。

長野税務署

ビジネス書ランキング

2020.10.1~10/31 平安堂全店 提供

今月の売れ筋10冊

一流的ビジネスマンは
こんな本を読んでいます



ワークマン式「しない経営」

土屋哲雄／著 ダイヤモンド社
1,600円(税抜)

社員のストレスになることはない。
ワークマンらしくないことはない。価値を
生まない無駄になることはしない。本書は、
「しない会社」がどのように客層拡大して
業績を上げたのか?を説いた一冊です。

今月の
オススメの一冊

ワークマン式
「しない
経営」

1	FACTFULNESS	ハンス・ロスリング／著 日経BP社	1,800円(税抜)
2	独学大全	読書猿／著 ダイヤモンド社	2,800円(税抜)
3	嫌われる勇気	岸見一郎／著 ダイヤモンド社	1,500円(税抜)
4	精神科医が教えるストレスフリー超大全	樺沢紫苑／著 ダイヤモンド社	1,600円(税抜)
5	心。	稻盛和夫／著 サンマーク出版	1,700円(税抜)
6	ワークマン式「しない経営」	土屋哲雄／著 ダイヤモンド社	1,600円(税抜)
7	常識をくつがえせ! 小さいは強い	江藤健統／著 フローラル出版	1,800円(税抜)
8	ニトリの働き方	似鳥昭雄／著 大和書房	1,400円(税抜)
9	Think clearly	ロルフ・ドベリ／著 サンマーク出版	1,800円(税抜)
10	ブルシット・ジョブ クソどうでもいい仕事の理論	ティッド・グレーバー／著 岩波書店	3,700円(税抜)

経営の耳より情報



今年の振り返りと 来年に向けた経営戦略

SMEビジネスコンサルティング(同)
代表社員 中小企業診断士 戰略コンサルタント

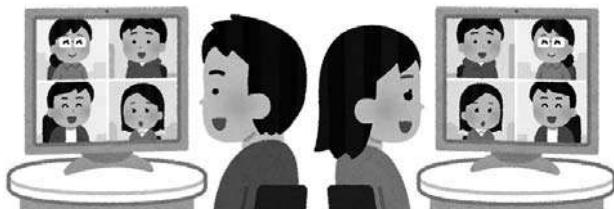
岡本 洋平

◆未曾有の経済危機に陥った2020年

昨年は台風19号、そして今年は新型コロナウイルス感染症拡大と、立て続けに経営環境を大きく揺るがす出来事が起きました。

そして今年も残すところあと1か月となりましたが、来年は経営環境が大きく変わると考えられます。

そこで今回は今年の締めくくりと共に、来年に向けた経営戦略を皆様にお伝えいたします。



◆今年大きく変わったもの

今年最も変わったものといえば、やはり「対面の制限」でしょう。

対面が制限されたことにより、サービス業だけでなく製造業においても従来の営業活動が出来なくなるなど、企業活動の根幹である「営業活動や販促活動」が難しくなりました。

それに合わせて働き方も変わり、テレワークやリモートワークの拡大、そして非対面型の営業活動や販促活動も普及しつつあります。

しかし多くの企業ではテレワークや非対面型の活動に関するノウハウが十分ではなく、長野県でもこれらの変化に対応できないといった声をよく耳にします。

◆2021年の経営戦略

では、2021年はどのような経営環境となるのでしょうか。

私の勝手な予想で申し訳ありませんが、2021年は「デジタル化元年」となり、本格的に経営のデジタル化が進むでしょう。

今年普及が進んだテレワークや非対面型の活動はもちろんのこと、会計や労務管理、顧客管理、AI・IoT活用、果ては人材育成まで、様々なところで経営のデジタル化が進むと考えられます。

もちろんこれはチャンスでもあり、ピンチでもあります。

うまく対応ができれば収益の向上や人材の獲得などにつながりますが、対応が難しい場合は逆に収益の悪化や人材流出を招く危険性があります。

◆経営のデジタル化は「知ること」から

経営のデジタル化に対応するためには、やはり「知ること」が大事です。

前々月と前月でもDX（デジタル・トランスフォーメーション）をご説明しましたが、「ITで何が出来るのか」を知ることはとても重要です。

例えば多額の費用をかけずとも、クラウドツールを活用すれば費用負担を少なくしながら経営のデジタル化を行うことは可能です。

まずは自社で効率が悪い部分や手間がかかっている部分を探し、「ITで何か出来ないか」を考えてみてください。

視聴無料

インターネットセミナー

常時600タイトルの
セミナーが視聴可能!!



長野法人会HPトップページの下段に
バナー(見出し画像)があります。

今月のオススメプログラムはこれ! / ID:hj0901 パスワード:0011

困難でも折れない心を持つための7つの思考 ～逆境に負けないぶれない組織力～

これから時代、幸せな人生を歩むには、逆境を跳ね返す強い心を持つことが重要なテーマになります。逆境に反応して精神的回復力や自然治癒力で柔軟に適応し、目標を達成するために再起する力や生き延びる力で素早く立ち直り、成長する能力につなげる7つの考え方をお伝えします。(48分)

- | | |
|-------------------|--------------------------------|
| 1.逆境に打ち勝つ人の共通点7 | 6.レジリエンスの7つのポイント |
| 2.レジリエンスとは | 思考の観ポジティブ発想とネガティブ発想 |
| 3.レジリエンスが社会に必要な理由 | 7.レジリエンスの7つのポイント |
| 4.レジリエンスの7つのポイント | 多角的に物を見てロジカルに分析する |
| 自分を知り気づく | 8.レジリエンスの7つのポイント 自己効力感 |
| 5.レジリエンスの7つのポイント | 9.レジリエンスの7つのポイント 仲間はみんなが繋がっている |
| 自己をコントロールするには | 10.レジリエンスの7つのポイント なんのために… |

講師 株式会社ENJOYNS代表取締役
川崎 雄司氏



幸せな人生を
歩むには

<講師プロフィール>
北海道石狩市生まれ。
専門学校卒業。宝石
会社に務めた後、美
容材料会社に就職し、
夜にはBARを友人と一
緒に経営。会社主催
の講演会にて、現在
の師匠である黒田クロ先生の講演を聞き衝撃を受ける。出会いから半
年が経ったが、講演時の感動が忘れられず、直接会いに行き、弟子
入りを志願したが断られる。どうしても諦めきれず再度志願した末、無
事に師事。2011年の夏に25歳で講演デビューし、聴講者自身が「気
づく」ことを目的とした参加型スタイルで今まで10万人を超える方に
「仕事に対するマインドチェンジ」「伝達力と指導力」「労働安全衛生
の意識」を伝えて、全国に講演・研修・コンサルタント活動をしている。

セミナー DVDレンタルサービス

貸出無料

ご利用の場合は、長野法人会HPよりお申し込みください。

■タイトル [DVD-0809]

超入門!元刑事が教える 面接で役立つネット情報の集め方 ～SNSを見れば 応募者の素がわかる～

書類や面接だけで応募者の本質を知るのは難しい……そんな時こそSNSの情報収集が役立ちます。会社に適した人材を選び、採用後も人材育成に活用できるネットの情報の集め方について専門家が解説します。(2020年制作)

講師 一般社団法人 日本刑事技術協会 理事 もり まさと
サイバー犯罪・薬物銃器犯罪専門家 森 雅人氏

(チャプター)

- 1.はじめに～プロフィール(3分42秒)
- 2.取調べと面接の共通点(4分24秒)
- 3.ネット情報の重要性・採用の新しい判断軸“SNS”(6分5秒)
- 4.Web上の情報から何が見えてくるのか(2分19秒)
- 5.フェイスブックはSNS調査の生命線(2分54秒)
- 6.調査結果の実例紹介(6分6秒)

採用担当者向け



採用面接に
SNSを活用する



今年は、昨年秋の台風19号による水害に続いて、コロナ禍によって企業経営に多大な影響を被った年でした。

まだコロナ終息の見通しは立っていませんが、来年こそは、希望にあふれた年にしたいものです。

令和4年には、善光寺御開帳が予定されていますが、毎回松代から回向柱を奉納させて頂いております。

また、松代に初代藩主真田信之公が上田から入府して400年になる年もあります。

令和3年はそのための準備を行い本番に向けて地域振興を図りたいと思います。

広報委員 香山 篤美

旬を大切にしたフランス料理を
コースでお楽しみください。

ビジネスイコノミーラン



長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

DELIVERY TAKEOUT

ONE NAGANO EATS

あのお店の、あの味を、
ご自宅や職場など様々なシーンでお楽しみください。
ネットで注文・クレジット決済

エリア拡大!!

ますます便利にご利用いただけます!
※詳しくはHPにてご確認下さい。

A エリア 長野駅から半径2km
/ 配送料330円

B エリア 長野駅から半径5km
/ 配送料660円

<http://www.onenagano.org>

地域随一のうまさ！

年間
12,000食！
愛され続けて
27年！

牡丹庄 稲里店

特製担々麺
870円(税込)

牡丹庄 稲里店

tel.026-285-2755

長野市稲里町下氷鉋227-8

毎週火曜定休
ランチタイム／11時～15時
ディナータイム／17時～21時

牡丹庄 | 検索