

料金後納  
ゆうメール

# ビジネスサポートながの 3

2021



口も出すし、  
世話も焼く。  
すべては美味しい酒を  
楽しんでもらうため。



経営者シリーズ

トップ  
かく語りき

みねむら酒店 (有限会社みねむら)

代表

峯村 雄介氏

Yusuke  
Minemura

長野県上水内郡信濃町古間44-1  
TEL.026-255-2103 FAX.026-255-5799  
創業/大正13(1924)年 資本金/300万円  
事業内容/酒類卸売、小売業

信濃町で四代続く、みねむら酒店。ローカルなコンビニエンスストアを彷彿とさせる店構えだが、一歩足を踏み入れると、店内はまさに「酒天国」。同社代表・峯村雄介氏(43)の確かな目利きで選ばれた銘酒が、壁一面の冷蔵庫にずらりと並ぶ。全国から酒蔵・酒販店の後継が集まる「酒の専門学校」に通っていた時代、先輩の紹介で知り合った宮城県の酒蔵と関係を深めるうちに「料理に合う」日本酒の美味しさに目覚めた。三代目から継いだ、コンビニ化した店のラインナップを、醸造酒中心の専門店へと方向転換。落ち続けていた売り上げを回復に導いた。大手酒販店では取扱いの少ない酒蔵の酒を中心に「特約店契約」を結んで販売を行っており、「知る人ぞ知る美味しい酒」を求める人々が全国から訪れる。

峯村氏は酒蔵との関係性を大切に育ててきた。味の感想や設備への意見は率直に伝え、「さらに美味しい酒を提供したい」という思いを共に歩んできた。「新しい酒蔵から仕入れるときに大切にしているのは『将来のビジョン』。それがおもしろいところから仕入れますね。『今』出している酒が美味くなくても(笑)」実際に峯村氏が掘り起こした当時無名の酒は、時を経て品質の向上により専門家から評価されたり、雑誌に掲載されたりと、目覚ましい

成長を遂げることが多い。

酒の味を教えてもらった酒蔵や下積み時代にお世話になった酒販店、酒の魅力を広めてくれる飲食店関係者など、多くの人々への感謝を常に胸に抱いている峯村氏は、地元の消防団から地域の商工会まで、リーダーとして持ち前の面倒見の良さを発揮し、多くの人々から慕われている。新潟県妙高市から毎週のように店に通っていた料理人が独立を希望した際には、同店の空き倉庫を店舗として提供。地域の人々が集う人気店へと育て上げた。蔵見学を兼ねた旅行に出かける折には、飲食店の店主を連れ、旅のプラン設計からアテンド、運転まで何もかも行う。「自分自身、苦勞をしていたときにたくさんの方から手を差し伸べていただきました。次は自分が育てていかなければと思っています」

実は食べる事も大好きで、仕入れでも料理とのペアリングを重視しているという峯村氏は、昨今のコロナ禍で大打撃を受ける飲食業界に向けて苦い表情で語る。「なんとか生き残ってほしい、自分も頑張るから。それしか言えないですね」

皆が肩を寄せ合い、酒を酌み交わし、笑い合う。当たり前のようにそこにあった日々を、今、切に願うばかりだ。

回 覧

# 法人会からのお知らせ

## 長野法人会「経営塾」4日間12講座 盛況のうちに終了

経営者の発展を支援するという法人会の理念に基づき、良き経営者を一人でも多く育てることを目的とした経営塾。会員企業から17名が受講した。

最終講座は、「経営力向上のための健康経営」について株式会社アスク代表取締役会長小山秀一氏による講座であった。「サキベジ」の提唱者でもある小山氏は、健康経営の考えを軸にコロナによる影響をDX（デジタルトランスフォーメーション）によって前向きに捉え、様々な変革を行っている。

「会社は働いている人の“心”と“体”の健康あってこそ存続・発展する」ということの重要性に触れ、働きやすい職場環境であり続けるために行っている健康体操や、日々の習慣作りを具体例や実演を交えてお話頂き、大変活気ある最終講座となった。

すべての講座を終え受講生からは、「経営には様々な学ぶべきことがあると感じた」「部下とのコミュニケーションや経営力向上に繋がる様々な取り組み事例や手法を知ることができ、大変満足している」「難しい内容もあったが、これから学ぶべきことがまだまだあることを知った」「健康経営について、明日から会社で取り組めるよう社長に相談したい」といった感想をいただいた。先生方からも今年度はコロナ禍での開催であったが、アフターコロナに向けた先進的な経営に関する学びの場を提供できたのではないかと感想をいただいた。



第1講座 (株)U-NEXUS 上野敏良先生



最終講座 健康体操と日々の健康習慣により活力みなぎる (株)アスク 小山秀一先生!!!

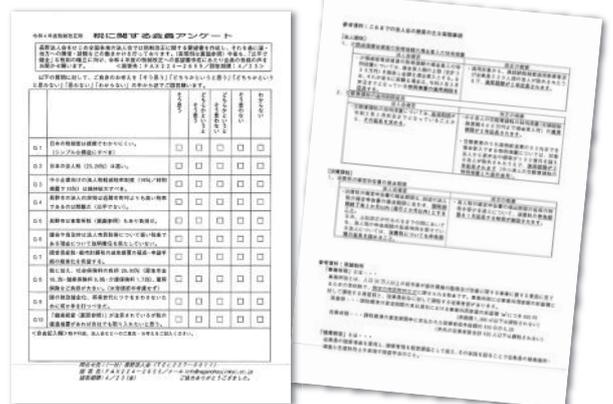


第6講座 (一社)全国中小企業アシスト協会 宮本新治先生

## 令和4年度 税制改正用 税に関する会員アンケート回答へのご協力をお願い

長野法人会をはじめ全国各地の法人会では税制改正に関する要望書を作成し、それを基に国・地方への陳情・請願などの働きかけを行っております。今後も、「公平で健全な」税制の確立に向け、令和4年度の税制改正への要望書作成にあたり会員の皆様の声をお聞かせ願います。

本アンケートは今月の機関誌へ同封しております。会員の皆様にとって今後の事業活動等しやすい税環境を目指すことに繋がりますので、是非ともご協力いただきますようお願い申し上げます。



## 女性部セミナー 「佰食屋」の働き方革命!

### ～飲食店常識を覆す新しいビジネスモデルに学ぶ～

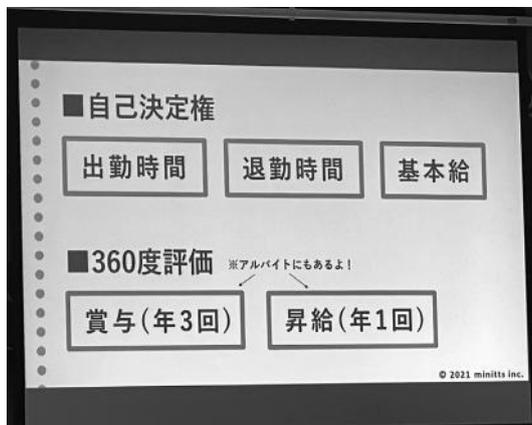
去る2月16日(火)ホテル国際21にて女性部主催事業「令和2年度女性セミナー」として、今、飲食業の常識を覆す取り組みで注目を集め、口コミや取材が絶えない『佰食屋』を展開する中村朱美社長をお招きした。

コロナに対して誰よりも早く、たくさん行動することで、待つのではなく「攻める」姿勢によりいち早く黒字化という結果を示した中村社長。また、スタッフの働き方についても、有給休暇取得について上司の許可は一切不要なことをはじめ、出退勤の時間は自己決定できたり、会社独自の新たな人事評価の仕組みを構築するなど、働いてくれる人への愛が溢れた会社経営をされている。

講演当日も90分間ノンストップでお話を頂き、まさに愛と情熱に溢れた中村社長のお人柄が伝わってくるお話で、聴く人を魅了した。



株式会社minitts 代表取締役 中村朱美氏



事務局  
からの  
掲示板

### 3月の事業スケジュール

- 3月2日(火) 須坂部会新入会員歓迎会・市税研修会 ■松栄寿司 須坂店
- 18日(金) 決算法人説明会 ■ホクト文化ホール
- 23日(木) 新設法人説明会(午前の部・午後の部) ■長野商工会議所会議室
- 24日(金) 豊野町部会統合懇親会 ■りんごの湯
- 25日(土) 青年部例会 ■ホテル国際21「藤」

# 税に強くなろう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属

金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行

## 経営者として知っておきたい税の知識 24

今回は、前回に続き令和2年分の所得税確定申告関係の内、注意すべき改正事項について、その概要を説明いたします。

### 基礎控除及び所得金額調整控除に関する改正について

#### (1) 基礎控除の改正について

既報(R02.12月号)のとおり令和2年分の所得税から、給与所得の計算に関する控除額(給与所得控除額)が一律10万円引き下げられ、逆に誰にも共通する所得控除である基礎控除額が、10万円引き上げられた結果、基本的に基礎控除額は48万円(従前38万円)となりました。

ただし、合計所得金額(注1)が2,400万円を超える場合は、金額に応じて基礎控除額が2段階(32万円・16万円)で逓減し、合計所得金額が2,500万円を超える場合は、基礎控除の適用はできないこととされました。(表1参照)

【表1】

個人の合計所得金額(注1)	基礎控除額
2,400万円以下	48万円
2,400万円超2,450万円以下	32万円
2,450万円超2,500万円以下	16万円
2,500万円超	0円(適用なし)

注1:「合計所得金額」とは、次の①と②の合計額に、退職所得金額、山林所得金額を加算した金額です。【ただし、申告分離課税の所得がある場合には、それらの所得金額(長(短)期譲渡所得については特別控除前の金額)の合計額を加算した金額です。】

①事業所得、不動産所得、給与所得、総合課税の利子所得・配当所得・短期譲渡所得、及び雑所得の合計額(損益通算【\*1】後の金額:\*1各所得のプラスとマイナスを通算すること)

②総合課税の長期譲渡所得と一時所得の合計額(損益通算後の金額)の2分の1の金額

【ただし、前年以前分の損失を当期に控除している場合は、その適用前の金額をいいます。】

#### 留意事項

(例えば、例年とは違う所得が発生する以下のようなケースなどにも注意が必要です。)

○固定資産の譲渡などの発生により合計所得金額が増加することで、基礎控除額が48万円ではないケースが想定されます。

○複数の上場株式等に係る譲渡損益の通算のため等に

より、申告分離課税を選択した場合も、合計所得金額が増加することで、基礎控除額が48万円ではないケースが想定されます。

○上場株式等の配当等について、配当控除を受けるため総合課税の申告を選択した場合にも、合計所得金額が増加することで、基礎控除額が48万円ではないケースが想定されます。

#### (2) 所得金額調整控除の創設について

所得金額調整控除とは、一定の給与所得者の総所得金額(注2)を計算する場合に、一定の金額を給与所得の金額から控除するもので、次の(イ)、(ロ)のとおり二種類の控除があります。

(イ) 子供・特別障害者等を有する者等の所得金額調整控除(最大15万円となります。)

既報(R02.12月号)のとおり令和2年分の所得税から、給与の収入金額が850万円を超え1,000万円以下の者で、一定の条件に該当する場合は、給与所得控除額に加え、最大15万円まで給与所得の金額から控除するものです。(詳細は、R02.12月号を参照。)

(ロ) 給与所得と公的年金等に係る雑所得の双方を有する者に対する所得金額調整控除(最大10万円となります。)  
その年において、次の①に該当する者の総所得金額(注2)を計算する場合に、②の所得金額調整控除額を給与所得の金額から控除するものです。(注3)

##### ①適用対象者

その年において、給与所得と公的年金等に係る雑所得の双方を有する者で、その合計額が10万円を超える者

##### ②所得金額調整控除額

給与所得の金額(10万円超は10万円)と公的年金等に係る雑所得の金額(10万円超は10万円)の合計額から10万円を控除した額が、控除額となります。(注3)

注2:「総所得金額」とは、左記注1とはほぼ同様ですが、【ただし、前年以前分の損失を当期に控除している場合は、その適用後の金額をいいます。】

注3:上記(イ)の所得金額調整控除の適用がある場合は、その適用後の給与所得の金額から控除します。

難解な部分もありますが詳細は、関与税理士又は最寄りの税務署にお問い合わせください。

## 税務署からのお知らせ

## 令和3年度 国税専門官採用試験要綱

**概要** 国税局や税務署において、税のスペシャリストとして働く国税専門官(国家公務員)を募集します。

**受験資格**

- 平成3年4月2日～平成12年4月1日生まれの者
- 平成12年4月2日以降生まれの者で次に掲げる者
  - 大学(短期大学を除く。以下同じ。)を卒業した者及び令和4年3月までに大学を卒業する見込みの者
  - 人事院が(1)に掲げる者と同等の資格があると認める者

**試験の程度**

大学卒業程度

**申込み方法等**

【原則】インターネット申込み

○次のアドレスへアクセスし、説明に従って入力 <http://www.jinji-shiken.go.jp/juken.html>

○受付期間/令和3年3月26日(金)午前9時～4月7日(水)[受信有効]

【インターネット申込みができない場合】郵送又は持参

○提出先/希望する第1次試験地に対応する国税局又は沖縄国税事務所

○受付期間/令和3年3月26日(金)～3月29日(月) ※通信日付印有効

**試験日**

第1次試験日/令和3年6月6日(日)

第2次試験日/令和3年7月5日(月)～7月16日(金)のいずれか

第1次試験合格通知書で指定する日時

**試験地**

第1次試験地/高崎市、さいたま市、新潟市、松本市 ほか

第2次試験地/さいたま市 ほか

**合格者発表日**

第1次試験合格者/令和3年6月29日(火)午前9時

最終合格者/令和3年8月17日(火)午前9時

## 問合せ先

【インターネット申込みに関する問合せ】

人事院人材局試験課

TEL.03-3581-5311 内線2332

午前9時から午後5時(土・日曜日及び祝日等の休日は除く。)

【左記以外の問合せ】

関東信越国税局人事第二課試験係

TEL.048-600-3111 内線2097

午前8時30分から午後5時(土・日曜日及び祝日等の休日は除く。)

ビジネス書ランキング 2021.1/1～1/31 平安堂全店 提供

## 今月の売れ筋 10冊

一流のビジネスマンは  
こんな本を読んでいます



今月の  
オススメの一冊

### リーダーの仮面

安藤広大/著 ダイアモンド社  
1,500円(税抜)

識学とは、組織内の誤解や錯覚がどのように発生し解決出来るか、その方法を明らかにした学問です。本書は、そのような識学を元に、リーダーに向けてマネジメントのノウハウを説いた一冊です。

管理職の本音と建て前を言語化した、リーダーシップ論の決定版。



1	独学大全	読書猿/著	ダイヤモンド社	2,800円(税抜)
2	言いかえ図鑑	大野萌子/著	サンマーク出版	1,400円(税抜)
3	FACTFULNESS	ハンス・ロスリング/著	日経BP社	1,800円(税抜)
4	リーダーの仮面	安藤広大/著	ダイヤモンド社	1,500円(税抜)
5	ワークマン式「しない経営」	土屋哲雄/著	ダイヤモンド社	1,600円(税抜)
6	嫌われる勇氣	岸見一郎/著	ダイヤモンド社	1,500円(税抜)
7	Think clearly	ロルフ・ドベリ/著	サンマーク出版	1,800円(税抜)
8	誰もが人を動かせる!	森岡毅/著	日経BP社	1,700円(税抜)
9	接客・サービス業のリーダーにとって一番大切なこと	船坂光弘/著	PHP研究所	1,600円(税抜)
10	非常事態に絶対負けない経営	児島保彦/著	同友館	1,700円(税抜)

## 経営の耳より情報



# これからの「経営戦略」

SMEビジネスコンサルティング(同)  
代表社員 中小企業診断士 戦略コンサルタント

岡本 洋平

### ◆1年間の総括

私が記事を担当させていただいてから、1年が経とうとしています。

若輩者が書いた記事ですので、お見苦しいところもあったかと思います。ですがそれでも1年間お読みいただいた皆さまに感謝の意を表しますと共に、執筆機会を与えてくださった法人会事務局の皆さまに深く御礼を申し上げます。

さて、この1年は過去に例がないほど激動の1年となりました。そこで今回は今後の不確実な時代を迎え、大きく変わるであろう経営戦略についてのお話で令和2年度を締めくりたいと思います。



### ◆理念企業へのスイッチ

今後最も大きく変わる部分としては、やはり「理念」でしょう。理念が明文化されていない、または理念が見直されていない場合は、これからの時代に即した理念に変えていく必要があります。

その際に指針の一つとなるのが「SDGs」です。SDGs

は中小企業の羅針盤にもなり、今後はSDGsを企業理念の根幹に組み入れることが必須となるでしょう。

理念がしっかり備わった企業には、売上・利益、人材、働きがい、地域からの信頼など、理念が備わっていない企業と比べて多くの点で有利になると考えられます。

### ◆内側から外側の視野へ

「協業」が今後重要になるということは以前もお伝えしたかと思いますが、外側へ視野を向けていくことはとても重要です。

例えば業界内の企業だけを見ていると、視野は中々広がりません。視野を広くするには、異業種との交流や勉強会への参加などを企業が積極的に推進していく必要があります。外側へ視野を向けると、新規事業や協業のヒントが見えてくるようになります。

### ◆「売上」から「利益」へ

政府が推進している中小企業の「成長」ですが、今後は売上だけでなく利益も重要となります。ですがどうしても利益が増えない、といったお悩みもあるかと思います。

そんな時は、「自社が本当に貢献したいお客さま」を考えてみてください。例えば私の会社では、「SDGsの導入で困っている方に貢献したい」「経営のことで、まず誰に相談すればよいか悩んでいる方に貢献したい」など、貢献したいお客さまをある程度明確にしています。

ここが明確になると、自社の商品やサービスで「何が足りないのか」も明らかになっていきます。その足りない部分を自社で、または他社と組んで補うことで、価格競争から抜け出すことができるようになります。

視聴無料

## インターネットセミナー

常時600タイトルの  
セミナーが視聴可能!!長野法人会HPトップページの下段に  
バナー(見出し画像)があります。

今月のオススメプログラムはこれ! ID:hj0901 パスワード:0011

## コロナ後の日本経済の行方

新型コロナの影響により経済や環境の変化が続いていますが、そんな今は「100年に一度の転換期」。多数の企業が減収減益の中、なぜ増収増益の企業や史上最高益の会社群が存在しているのか? コロナ禍、そしてアフターコロナに向けて、強い企業となり生き残っていくためには何が必要なのか? 多数の企業取材の実績を持ち、テレビ番組や経済雑誌等で実例を交えた分かりやすい解説が好評の経済ジャーナリスト・内田裕子氏がお伝えます。(公開期限:2021年3月31日)(88分)

- |                    |                     |
|--------------------|---------------------|
| 1.今は100年に一度の転換点    | 4.リーマン・ショックと違う点     |
| 2.コロナ禍でも増収増益の企業とは  | 5.コロナ禍でどうなる・どうするべきか |
| 3.強い企業はイノベーションを起こす | 6.アフターコロナに向けての考え方   |

講師 うちだ ゆうこ  
内田 裕子氏

&lt;講師プロフィール&gt;

玉川大学文学部芸術学科卒業後、大和証券に入社。社内TV「大和サテライト」のキャスターに抜擢され、マーケット情報や経営者・アナリストとの対談番組へ出演。その後、大和インベスターリレーションズで企業IRのコンサルティングを経験。2000年、財部誠一事務所へ移籍。経済ジャーナリストとしての活動を始める。現在、BSイレブン「財部誠一の異見拝察」、FMナックファイブ「エコモーニング」でコメンテーターとして出演中。経営者のインタビューを得意とし、上場企業から中小企業、ベンチャー企業まで規模、業種を問わない。講演講師、パネルディスカッションのモデレーター、上場企業の社外取締役も務める。

## セミナー DVDレンタルサービス

ご利用の場合は、長野法人会HPよりお申し込みください。

貸出無料

■タイトル [DVD-223]

## 大人も子供も楽しめる「お金のはなし」～キッズ・マネー・ステーションでお金の重要性を考える～

社会のなかで欠かすことのできないお金はすべての人の人生に深くかかわっている。クレジットカードや電子マネーでの決済が増え、ものがあふれている現代ではお金に対する意識が昔と変わってきている。子供が将来どうやって働き、お金を稼

ぐのかを考えることはライフプランを設計することに結びつく。しかし日本においてお金の教育は普及していない。学校ではおしえてくれないことを、親子で楽しく学ぶ方法を紹介する。

講師 ファイナンシャルプランナー(CFP・1級FP技能士) 矢木 陽子氏

大人も子供も楽しめる「お金のはなし」  
～キッズ・マネー・ステーションでお金の重要性を考える～

- |                            |                       |
|----------------------------|-----------------------|
| 1.はじめに(1分58秒)              | 4.お金にまつわる、まめ知識(4分39秒) |
| 2.キッズ・マネー・ステーション3つの柱(6分5秒) | 5.まとめ(1分56秒)          |
| 3.今、必要なお金教育(5分30秒)         |                       |

未来の経営者 こどもたちに向けて  
～キッズ・マネー・ステーションで学ぶ経済とお金～

- |                                |
|--------------------------------|
| 1.キッズ・マネー・ステーションとは(8分16秒)      |
| 2.プログラムの内容紹介(10分56秒)           |
| 3.キッズマネーステーションで学んで欲しいこと(2分31秒) |
| 4.最後に未来の経営者 こどもたちに向けて(4分42秒)   |

TEA ROOM  
編集後記

広報委員 永田 國彦

音楽だったり、たった一枚の写真だったり、小説だったり、その時代や世相を切り取り映し出すものの中に流行語大賞と並びサラリーマン川柳があります。

- 「出社は次はいつなの? 妻の圧」
- 「密ですと、ますます部下は近寄らぬ」
- 「リモートで便利な言葉 “聞こえません”」
- 「コロナ禍が程よく上司をディスタンス」

三密回避、リモートワークが生んだ新しい働き方や生活様式。会議、会合、出張の激減は都市のデザインをも変えていきそうです。

貴社ではどんな変化がございましたか?

「いつだろう、あなたと一杯やれるのは」以前の日常はどうなりますでしょうか?

ワンランク上の暮らしを。



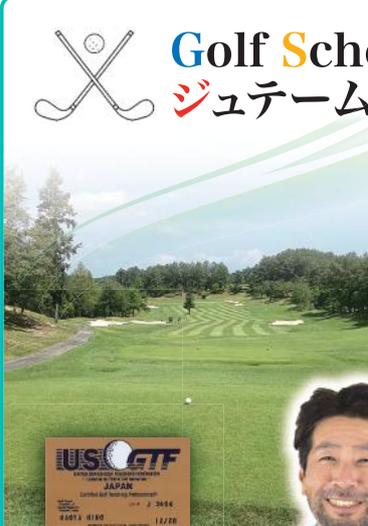
長野市最大級のエクステリア  
展示場。リゾートガーデンが  
コンセプトで、非日常を感じ  
られる空間です。  
弊社の作品はリゾートスタイ  
ルだけではなく、ナチュラル、  
スタイリッシュ、和モダンなど  
お客様の希望や住宅に合っ  
たデザインをご提案。  
お庭を最大限活用して頂ける  
ように、プライベートプール、  
パティオ、グリーン、アネッ  
クススペースなどを積極的に  
ご提案しています。  
我が家の庭を、ご家族やご友  
人と過ごせる空間に…!

**Allows**  
garden design  
株式会社アロウズガーデンデザイン

ご予約はこちら ☎0120-916-396  
〒381-2224 長野市川中島町原1292-2  
営業時間10:00-18:00 定休日水曜日



**Golf School**  
ジュテーム & ブラボー



「面白〜い」  
イメージしたゴルフと  
スイングの習得を主眼に置いた

Motto は  
個々の志向レベルに応じた基本練習及び  
実戦練習での「わかりやすさ」

**日野 尚也**  
USGTF  
ティーチングプロ



☎090-1051-6052

お問い合わせ

営業時間 ● 火曜日～日曜日  
(8:00～21:00)  
定休日 ● 月曜日

▼詳細はこちらから  
<https://gjb.nagano.style>



情報 アンテナ

**ビジネスインフォメーション**



長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

気になる“臭いの悩み”解決します

あらゆる臭いの原因を解決! 消臭・除菌

あなたを悩ませる臭いの原因とは

 ペット臭	 タバコ臭	 火災臭	 腐敗臭
 生活臭	 カビ臭	 介護臭	 水害臭

部屋がきれいになっていても、悪臭(生活臭、カビ臭、糞尿臭、腐敗臭)が残ることが多々あります。時間が経てば、臭いは弱まりますが、何ヶ月もかかるためまた以前の状態(荷物が増えてしまう)に戻ってしまうこともあります。異臭や悪臭により、近隣住民のクレームやトラブルにも発展する恐れもあります。  
私たちが、専門の技術や知識で、臭いの元を徹底的に清掃、除去して、臭いの種類により使い分ける薬品と、オゾン脱臭機を使い作業することで、短時間で清掃、消臭することで皆様のご負担を最小限に減らします。

遺品整理・特殊清掃の専門店 ~ごえん~ 365日年中無休で受け付けております  
受付時間8:00~20:00 [年中無休] よいごえん  
**GOEN** ☎0800-123-4150  
〒381-2203 長野県長野市真島町川合777 [メール]info@goen-nagano.com  
消臭 GOEN

~心と体が和む~  
午後の会議や  
仕事もはかどる  
ヘルシー手作り弁当



フワフワの生揚げごはんが美味しい♪

**ゆめママキッチン**  
長野市県町495 あがたまちテラス1F  
Tel.026-217-6912  
日曜・祝日定休 11時30分～16時

