

料金後納  
ゆうメール

# ビジネスサポートながの 5

2021



新製品のアイデアを  
日々試すのは  
「いたずら」のように  
ワクワクするんです。



経営者シリーズ

トップ  
かく語りき

有限会社トザワ

代表取締役

戸澤 光昭氏

Mitsuaki  
Tozawa

長野県長野市川中島町上水鉤822-1  
TEL.026-284-4078 FAX.026-284-4494  
創業/昭和26(1951)年 資本金/1,000万円  
事業内容/こんにやく・焼き麩・各種ゼリー・ところ  
てん製造卸  
<https://www.tozawa-nagano.com/>

「『美味しい』と『ヘルシー』」をコンセプトに食品の製造・販売を行う(有)トザワ。同社の主力商品は「こんにやく」だ。自社商品のひとつ、「善光寺平 生芋こんにやく」は、川中島地域で2年以上の年月をかけて栽培されたこんにやく芋を使用した地産地消品。「今のこんにやくは粉末にした芋で作るのが主流ですが、この商品は生の芋をすり下ろして製造しています。芋本来の風味がより強くなるんです」そう話すのは代表取締役・戸澤光昭氏(51)。曾祖父から代々続く家業を継ごうと決意したのは、高校を卒業する頃だった。大学では食品の基礎知識を学び、修業のために大手健康食品総合メーカーの「機械部門」へ。「機械修理」という大義名分で、全国各地こんにやくを製造する「競合他社」の工場に出入りしながら経験を積んだ後、入社。現在は代表取締役として手腕を振るう。

「焼き麩」の行商・製造から始まった会社では、代が替わると共に「ところてん」、「こんにやく」と、新商品を事業に取り入れてきた。4代目の戸澤氏が目をつけたのは、「こんにやくゼリー」だった。しかし、製造設備を導入した矢先、こんにやくゼリー最大手商品による「窒息事故」が発生。世間では商品の安全性が問われ、会社もたったの1年で製造中止に追い込まれた。残ったのはゼリーの製造ラインと設備投資の借金。頭を抱えたその時、光が差し込んだ。長野

県学校給食会から「地元産フルーツゼリー」の開発・製造依頼が舞い込んだのだ。栄養士と共同で開発した、地産地消のゼリーは大好評。現在はあんず・巨峰・桃・りんごとシリーズ展開されている。小ロットの製造も可能なことが業界でも評判を呼び、県外からも発注が来るようになった。「大切にしているのは『子ども目線でのおいしさ』。近所の小学生を呼び込んで試食してもらうこともあります。子どもたちからは「ゼリーのおっちゃん」と呼ばれていますよ(笑)」

そんな戸澤氏が次に目指すのは、「新しいこんにやく製品」の開発だ。こんにやくは海藻の粉末で着色しなければ真っ白で、しかも成分の97~8%は水分のため、どんな味にも染まる「無限の可能性」を秘めている。今までに、本物そっくりな「ユッケこんにやく」や「こんにやくジャーキー」など多くのアイデアを具体化してきたが、食感や保存期限などの関係で商品化できたのはごく一部だったという。「『マイクロバブル発生装置』で、はんぺんみたいなこんにやくを作ろうとして、大失敗したこともありました。空気が抜けると、信じられないくらいしぼむんです(笑)」商品開発に失敗しても、戸澤氏はなんだか楽しそうだ。「日常生活の中にもヒントはいっぱい。おもしろい組み合わせを思いついたら、とりあえず試します。毎日の商品開発は、自分にとって『いたずら』みたいにワクワクするものなんです」

回 覧

## 目次

5  
2021

- 1 経営者シリーズ (有)トザワ 戸澤光昭氏  
 2 3 法人会NEWS/青年の視点  
 4 税に強くなろう 関東信越税理士会長野支部  
 5 税務署からのお知らせ/ビジネス書ランキング  
 6 経営の耳より情報 中小企業診断士 岡本洋平氏

- 7 法人会からのお知らせ  
 5月の事業スケジュール  
 インターネットセミナー案内/広告掲載企業さま募集  
 TEA ROOM 編集後記 広報委員 牧恵一郎氏  
 8 ビジネスインフォメーション  
 ◆ジュン・コーポレーション ◆ウッド・ライフ ◆酔ってけBar ◆聖庭苑

## 法人会NEWS

## 第9回通常総会開催のお知らせ

出欠回答、委任状提出に  
ご協力ください

令和3年度の通常総会について、会員の皆様には既に郵送にてご案内しておりますが、今月の機関誌でも再度ご案内を同封しています。出欠をご回答いただき、出欠に関わらず委任状の提出にご協力をお願いいたします。(議案については、長野法人会ホームページに掲載しております。)

なお、新型コロナウイルスの感染拡大防止のため、会員1社につき1名様までとさせていただきます他、全体出席数にも定員を設けさせていただきます(先着順)。

- 日時 令和3年 **6月9日(水) 14:00開会**  
 会場 長野市県町『**ホテル国際21**』3階 千歳の間  
 日程 通常総会 14:00~15:30  
 議題 **報告事項** ①令和2年度事業報告について  
 ②令和3年度事業計画並びに収支予算について  
**審議事項** 第1号議案 令和2年度財務諸表承認の件  
 第2号議案 令和4年度税制改正要望承認の件  
 第3号議案 任期満了に伴う役員改選の件  
 記念講演会 15:40~17:10

講師 国際政治学者  
 山猫総合研究所 代表 **三浦 瑠麗氏**

演題 『**激変する国際情勢と日本**』



## 新入会員のご紹介および会員数の報告

新入会員のご紹介 (令和3年1月~3月入会分)

(入会順・敬称略)

部会名	企業名	代表者名	住所	業種
中央	(株)ミヤザキ	宮崎 拓	長野市南長野1528-1	薬局・居宅介護支援事業所
東北	(株)プライトーム	黒柳 英男	長野市南長池280-15	食品製造
更北	(有)スターリネン	星野 貴彦	長野市稲里町田牧880-87	クリーニング業

4月1日現在、当会の会員数が5,421社となった(うち個人会員は320名)。法人数9,268社(法人会調べ)、加入率は約58.5%。

## 理事会開催

去る3月24日、ホテル国際21において理事会が開催され令和3年度の事業計画と予算が承認された。新型コロナウイルスの収束を願いつつ、会員企業の健全な発展に寄与すべく会員サービスの提供に努めることが確認された。具体的にはオンラインを取り入れた研修事業の多種多様化、消費税インボイス方式に関する研修会など、会員ニーズを的確に捉える事業となる。予算は研修事業の充実にあたり安全面に配慮した会場費用の増額、オンライン研修に適した設備の拡充を中心に資金を充当することが承認された。



山浦会長挨拶



理事会会場風景

## 決算説明会の動画をご覧ください

4月15日に予定されていた5月決算法人説明会が、新型コロナウイルス感染拡大の影響により中止となった。今後も決算説明会が開催できない可能性があるため、法人会作成の動画をご覧ください、決算申告等についてご不明な点をご確認下さい。(資料はPDFで掲載、郵送も可能)

<https://naganokenhoren.sakura.ne.jp/>

長野県法人会連合会

検索



今月号より毎号青年部から活動報告等情報発信のコーナーとして「青年の視点」を掲載します

### 第18期 卒業例会 開催



当日参加の卒業部員5名

3月25日、ホテル国際21にて年度末で卒業となる部員9名を送る例会を開催した。当日は卒業予定部員5名が出席し、青年部活動での思い出や今後の活動へのエールなどのスピーチがあった。

### 第19期 始動



正副部長はプライベートでラウンドする仲

令和3・4年度の青年部運営を担う役員人事が決まり活動をスタートさせた。今期は新たに健康経営に関する委員会を設け、時代の要請に応えた活動を展開していく予定。



第18期最終例会に参加した新役員(一部)

※写真撮影の場面のみマスクを外しています。

# 税に強くなろう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属

金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行

## 経営者として知っておきたい税の知識 26

今回は、コロナ禍で注目となっている在宅勤務に係る会社の費用負担等に関して、給与課税との関係がどのようなものかについて、その概要を説明いたします。

### 1 国税庁による、在宅勤務関連費用に係る会社負担時の給与課税関連FAQ公表

#### (1)『在宅勤務に係る費用負担等に関するFAQ(源泉所得税関係)』について

国税庁はR03.01.15、『在宅勤務に係る費用負担等に関するFAQ(源泉所得税関係)』を公表し、在宅勤務の関連費用を会社が負担した場合における給与課税関係等について明らかにしている。

FAQの内容は、○在宅勤務手当を支給した場合をはじめ、○在宅勤務に係る事務用品等(パソコン等)を支給した場合、○在宅勤務に通常必要な費用について給与課税されないための精算方法、○在宅勤務に要した通信費・電気料金について業務使用部分の計算方法、そして、○レンタルオフィス等での在宅勤務を認めている場合のレンタルオフィス利用料の取扱いなどについて、ケース別に紹介しているので、その概要を以下説明いたします。

#### (2)『在宅勤務に係る費用負担等に関するFAQ(源泉所得税関係)』の概要について

- ①企業が従業員に対して一律に在宅勤務手当を支給した場合(渡し切り支給)には、給与課税の対象となる。
- ②一方、在宅勤務に通常必要な費用について、その費用の実費相当額を精算する方法により、企業が従業員に対して支給する一定の金銭については、給与課税の必要はない。
- ③上記②の実費相当額を精算する方法としては、例えば、企業が従業員に対して金銭を仮払いし、従業員が在宅勤務に通常必要な費用等(事務用品等の購入・パソコンや電話等の通信費・照明やエアコンなどの電気料金など)を支払い、領収証等を企業に提出して精算する方法とか、従業員が在宅勤務に通常必要な費用等を立替払いし、領収証等を企業に提出して精算する方法などが考えられる。
- ④ただし、上記③のうち通信費や電気料金などについては、従業員が家事部分を含めて負担した金額のうち、在宅勤務に係る業務のために使用した部分を合理的に計算し、企業に報告・精算することになる。
- ⑤上記④の在宅勤務に係る業務のために使用した部分を合理的に計算する方法としては、通信費や電気料金などの

支出費用について、月ごとの在宅勤務日数等を基にして按分計算により算出することが想定されている。(計算式の詳細は、R03.01.15国税庁公表の当該FAQ参照)

- ⑥また、在宅勤務に係る事務用品等(パソコン等)を、企業が従業員に支給した場合(その所有権が従業員に移転する場合)には、従業員に対する現物給与として給与課税の対象となる。
- ⑦一方、従業員に貸与する場合には、給与課税の必要はない。なお、この「貸与」については、例えば、「支給」という形で配布し、業務に使用しなくなった場合は返却させる場合等も含む。
- ⑧さらに、レンタルオフィス等での在宅勤務を認めている場合のレンタルオフィス利用料は、実費精算することで従業員に対する給与課税の必要はない。

### 2 在宅勤務関連費用に係るFAQの公表で、通勤手当の取扱いに影響はあるか

- (1)給与課税されない通勤手当は、通勤のための運賃・時間・距離等の事情に照らして、最も経済的かつ合理的な経路及び方法で通勤した場合の金額として規定されている。(所得税法施行令第20条の2等参照)
- (2)したがって、「事業所での業務遂行のため」を前提としているものであり、たとえ、在宅勤務の導入により出社回数が減少したとしても、その支給額が上記所得税法の規定や出社予定等に照らして合理性があれば、給与課税の必要はない。
- (3)しかし、原則が在宅勤務となり、出社が予定されないにもかかわらず、従前どおり通勤手当を支給し続ければ、合理性がないものとして給与課税の対象となる可能性が高いと考えられる。
- (4)また、通勤手当を廃止して、従業員等が出社せざるを得ない場合は、その都度、上記所得税法の規定に照らして合理的な交通費等を実費精算していれば、給与課税の必要はない。

なお、詳細については、国税庁HPや関与税理士等にご確認願います。

## 税務署からのお知らせ



事業者の  
みなさまへ

令和5年10月1日から  
消費税の仕入税額控除の方式として  
「**適格請求書等保存方式**」  
(いわゆるインボイス制度)が導入されます。

インボイスを交付する事業者となるには  
事前に登録申請が必要です!

【登録申請受付開始:令和3年10月1日~】



登録申請は、e-Taxをご利用いただくと  
手続きがスムーズです。

※インボイスとは、登録番号のほか、一定の事項が記載された  
請求書や納品書その他これらに類するものをいいます。

## インボイス制度について

専用ダイヤル

【フリーダイヤル】0120-205-553  
【受付時間】9:00~17:00(土日祝除く)

特設サイトへ



詳しくお知りになりたい方は

国税庁ホームページ(<https://www.nta.go.jp>)の  
「インボイス制度特設サイト」をご覧ください。

## ビジネス書ランキング 2021.3/1~3/31 平安堂全店 提供

今月の売れ筋 **10** 冊

一流のビジネスマンは  
こんな本を読んでいます



今月の  
オススメの一冊

## 星野リゾートの事件簿2

中沢康彦 / 著 日経BP社  
1,980円(税込)

大人気シリーズ、久々の続編!! 本書は、  
ビジネスモデルが変わった地方のグランド  
ホテル、結婚式当日に起きた突然のハプニ  
ング、宿泊業に多大な影響を与えたコロナ  
禍などの、様々な事件を前にして、星野  
リゾートのスタッフはどう考えて、動き解決  
したか? を描いたドキュメントです。



1	言いかえ図鑑	大野萌子 / 著 サンマーク出版	1,540円(税込)
2	FACTFULNESS	ハンス・ロスリング / 著 日経BP社	1,980円(税込)
3	独学大全	読書猿 / 著 ダイヤモンド社	3,080円(税込)
4	嫌われる勇氣	岸見一郎 / 著 ダイヤモンド社	1,650円(税込)
5	星野リゾートの事件簿2	中沢康彦 / 著 日経BP社	1,980円(税込)
6	リーダーの仮面	安藤広大 / 著 ダイヤモンド社	1,650円(税込)
7	ワークマン式「しない経営」	土屋哲雄 / 著 ダイヤモンド社	1,760円(税込)
8	非常事態に絶対負けない経営	児島保彦 / 著 同友館	1,870円(税込)
9	起業の天才	大西康之 / 著 東洋経済新報社	2,200円(税込)
10	幸せになる勇氣	岸見一郎 / 著 ダイヤモンド社	1,650円(税込)

## 経営の耳より情報



# 事業再構築補助金の活用事例と申請の注意点

(株)戦略デザインラボ  
代表取締役 中小企業診断士  
岡本 洋平

### ◆事業再構築補助金とは？

「事業再構築補助金」は、思い切った事業の転換などに活用できる補助金です。しかし3月に指針が発表された際には非常に厳しい要件であったため、そこで断念してしまう事業者の方も少なくありませんでした。

そこで今回は事業再構築補助金について、どんな時に活用ができるのかを簡単にご説明したいと思います。

## 事業再構築補助金

ポストコロナ・ウィズコロナ時代の経済社会の変化に対応するための企業の思い切った事業再構築を支援いたします。

### ◆事業再構築補助金の活用事例

事業再構築補助金に申請するには、一定時期の売上がコロナ前より10%以上減少している必要があります。そして活用事例ですが、例えば今の設備では作れない製品（提供できない商品・サービス）を新しい設備で作ったり、業種そのものを転換（例えば飲食業から小売業など）したりするような場合に活用できます。

他にも製品の製造プロセス変更（内製化やIT化など）やお客さまへの提供プロセス変更（オンライン化や仕組み化）なども申請要件を満たすことが多いです。

### ◆事業再構築補助金を申請するには？

事業再構築補助金の申請では、事業計画書の出来

が採択の可否を大きく分けます。事業計画書を作成する方法は、大きく分けて3つがあります。

1. 認定支援機関や金融機関の協力を得ながら作成する
2. 各士業や専門家等に依頼して作成してもらう
3. 国の支援機関等からアドバイスをもらいながら作成する

この中でお勧めするのは1番と3番です。なぜなら、ご自身で何度も書き直しながら作り上げた事業計画書は、今の経営を棚卸して見つめ直す機会にもなるからです。

しかし今回の事業再構築補助金は難易度が非常に高く、専門家でも手を焼くような状況です。そのため、既に事業の方向性が決まっているのであれば2番を選ぶのも一つの手です。

### ◆第二回の申請も今からご準備を

第一回の申請では、多くの認定支援機関や専門家へ依頼を受けきれない状況でした。そのため、申請したくても事業計画書を完成されることができない事業者の方もいらっしゃいました。

恐らく第二回目もそのような状況になると思われます。幸いなことに第一回目よりも時間はありますので、じっくり考えながら事業計画書を作成するか、それとも日々の業務に集中するために作成を依頼するか、今のうちに考えておくことをお勧めします。

● 法人会からのお知らせ ●

5月の事業スケジュール

5月 6日 税制委員会 ■ホテル国際21

5月 11日 女性部幹事会 ■雲上閣美山亭

5月 19日 6月決算法人説明会 ■ホクト文化ホール

5月 20日 理事会 ■ホテル国際21

5月 24日 青年部幹事会 ■ホテル国際21

5月 27日 七二会・信更・大岡・中条部会総会・税務研修会  
■長野市商工会西部支所

5月 28日 信州新町部会総会・税務研修会  
■信州新町商工会

※新型コロナウイルス感染拡大状況により、急遽開催中止または延期となる場合がございます。

インターネットセミナー

詳しくは同封のチラシをご覧ください

視聴無料



長野法人会HP  
トップページの下段にバナー  
(見出し画像) があります。

ID:hj0901  
パスワード:0011

常時600タイトルのセミナーが視聴可能!!

今月のオススメプログラムはこれ!

相手を不快にさせない言葉遣いの実践講座  
～基本マナーを身につける～

敬語の正しい使い方を再度認識

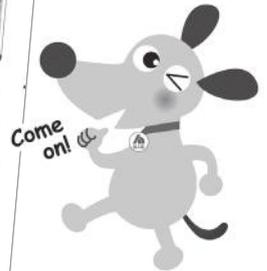
【講師】クルール代表  
人材育成コンサルタント 池田 泰美氏

敬語は使い方を誤ると、意図が伝わらないだけでなく相手を不快にさせる原因になりかねません。ここでは、間違った敬語の事例を提示しながらビジネスシーンに不可欠な正しい言葉遣いを徹底的に学びます。(51分)

広告掲載企業さま募集!

ビジネスインフォメーションのコーナーに広告を掲載しませんか?  
自社の商品PRやセミナー告知などに  
ご利用いただけます。

詳しくは同封のチラシをご覧ください!  
チラシの折込みサービス(有料)も  
ご利用ください。



広報委員 牧 恵一郎

まだ新型コロナウイルスがここまで世の中を震わせる前の昨年2月に書いた編集後記。大げさと言われながら行っている弊社の感染対策が、本当に過剰であることを祈っていると寄稿したが、1年以上たっても世界中が悩まされ続け、まだここにコロナ禍の話題を書かなければならないとまではさすがに思わなかった。

新型コロナウイルスは、いろいろな意味で世の中を完全に狂わせてしまった。

K字回復とみられる二極化した経済回復、コミュニケーションの困難、恒例行事開催への苦悩や悲しみ、いろいろな面への異常なほどのバッシング、感染者への偏見、若者に一番流行る音楽はSNSから出現した顔も分からない歌手の曲。しかもその曲名は「うっせえわ」・・・

製造業への影響はまだ限定的だが、観光・飲食業をはじめとする一部の業界や医療従事者の疲労度はもう限界、だからこの状況が続けば、瀕死となる。

繁華街での街頭インタビュー、若者が酔いながら「コロナ疲れで、そろそろ気晴らし!」と答えている。「本当にコロナで疲れているのは、絶対お前らじゃない!」と思うが。そう言ったら、「オジさん世代もクラスター出してるだろ! うっせえ、うっせえ、うっせえわー!」と言われるのがオチだ・・・とにかく一刻も早いワクチン接種が望まれる・・・

国土交通省のNETIS（新技術情報システム）登録申請中

# 「S-hard No.1」

— 深さ15cmほど重機で攪拌 —

— 転圧機で均す —

— 完工4日後 —

従来の舗装の  
30%以上  
コストダウン  
除草の切り札

**JUN** ジュン・コーポレーション  
長野市若槻東条1149 TEL: 026-251-3840  
MOBILE: 090-3558-4040 担当/長沼

## 空き家に 残されたものを 買取ります!!

point 建物内の残置物を買取ります!

point お掃除・お片付け一切不要!

point どんなものでも拝見します!

買取・かたづけの「助さん」 古物商許可 第481012000071号  
電話 026-477-7662 (平日9時~18時)  
〒381-0041 長野県長野市大字徳間3305ウッド・ライフビル2F  
ウッド・ライフ株式会社 URL: http://www.future-life.jp/

## ビジネスインフォメーション

長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

新型コロナ感染対策を施しています。

# 安心して、 憩いのひと時をどうぞ。

酔ってけbar  
営業時間19:00~24:00  
須坂市北横町1305 きよし会館2F  
026-214-8512

新型コロナ対策  
推進宣言の店

毎日過ごす大切なお自宅に、  
緑で癒しと安らぎを。

- 剪定
- 特殊伐採
- 高木伐採
- エクステリア
- 外構工事
- 土木工事
- 消毒
- 除草

before after

株式会社 聖庭苑  
026-214-7004  
長野県須坂市村石町1963-3 FAX 026-214-6369