



# ビジネスサポートながの

12  
2021



経営者シリーズ  
トップ  
かく語りき

株式会社ショーシン  
代表取締役会長 兼 社長  
**山岸 由子氏** | *Yoshiko Yamagishi*

果樹の栽培過程の中でも過酷と言われているのが、病害虫の被害を防ぐための消毒作業。早朝から防護服に身を包み、消毒液の入った重い噴霧器を背負って歩きながら、葉の一枚一枚、裏側まで丁寧に振りかける。作業終了後は汗だく、身体はクタクタ。そんな悩める農家の救世主が、「自走式スピードスプレイヤー（以下SS）」だ。緑に囲まれた果樹園で、ひときわ目を引く真っ赤な車体。コロンとしたフォルムに、なんとも愛嬌のあるフロントフェイス。人呼んで「果樹園のフェラーリ」は、かわいらしい見た目とは裏腹に、圧倒的なパワーで作業の負担を大幅に軽減する。（株）ショーシンは、そんな自走式SSのデザイン・設計から部品製造、組み立て、販売、アフターサービスまでをすべて一貫して行う、日本屈指の特殊自動車メーカー。50年前に購入した同社のSSに今でも乗っている人がいるというほど頑丈なうえ、部品在庫も充実。日本各地に5つの拠点を持ち、全国の農家から信頼を集めている。

山岸由子氏が同社の代表に就任したのは、今から5年ほど前。10年前の夫の他界がきっかけだった。「33年間、専業主婦でした。社員の方々に会社を守っていただいている間、現場の声を集めながら、4年という時間をかけて承継の準備をしてきました」代表就任後、女性ならではの視点で、商品開発から人材育成まで多岐にわたる改革に乗り出し

「女性ならではの視点」  
で進化を続ける、  
県内唯一の  
自動車メーカー！。



長野県須坂市小河原2156  
TEL.026-245-1611 FAX.026-245-1680  
創業／昭和24(1949)年 資本金／9,800万円  
事業内容／特殊自動車の開発、製造、販売  
<http://www.shoshin-ss.co.jp/>

た山岸氏。「女性や高齢者が使いやすいものを」と、SSの運転席まわりをシンプルに、操作を簡易化。消毒薬を浴び続ける作業者の健康を考え開発された、屋根付きの「キャビン式SS」は、グッドデザイン賞を受賞した。土壤汚染に繋がる「農薬」の噴霧器を取り扱っている以上、環境問題にも敏感だ。将来的には、今まで「害」とされていた「虫」とも共生できるような施策を打ち出していきたいという。「そのためにも、他業種とも積極的に関わっていきたいと思います。時間はかかるかもしれません、SSのEV化も進めていきたいですね」

今後は「女性の社会進出」にもさらに力を入れていきたいと、山岸氏は語る。現在、従業員145名中、女性は20名ほど。「まだまだ少ないですね。事務仕事よりも現場の方が好きという声も聞こえますし、視野が広くて、細かいところまで気を配れる女性の力を、もっと生かしていきたいです」女性採用の強化や待遇の改善をはじめ、企業主導型保育所の提携、生理休暇の取得まで、「女性が働きやすい職場」にこだわり、改革を続けている。

「社員から『ここに勤めて良かった』と思ってもらえる会社であるために言わなければ始まりませんから」と山岸氏は微笑む。その一声は、未来に大きな実を結ぶための肥やしとなるのだろう。

回覧

目次  
**12**  
2021

- ① 経営者シリーズ (株)ショーシン 山岸 由子氏
- ② ③ 法人会NEWS／青年の視点
- ④ 税に強くなろう 関東信越税理士会長野支部
- ⑤ 税務署からのお知らせ／ビジネス書ランキング
- ⑥ 経営の耳より情報 中小企業診断士 岡本洋平氏

- ⑦ 法人会からのお知らせ  
12月の事業スケジュール  
セミナーDVDレンタルサービス／7つの研修動画が視聴できます！
- TEA ROOM 編集後記 広報委員 田中 秀幸氏
- ⑧ ビジネスインフォメーション  
◆エスマディカル(株) ◆(株)ミールケア ◆焼肉 八方圓 ◆(有)太陽自動車興業

## 法人会NEWS●

### 企業規模別税務会計研修会が開催された

去る10月20日(水)長野ターミナル会館にて、資本金5,000万円以上の会員を対象とした企業規模別税務会計研修会を開催し、60社あまりの会員企業に出席いただいた。

第1講座は、『改正税法と誤りやすい事例』をテーマに長野税務署 篠原幸雄審理専門官より今年度改正された税法についてのポイントを解説いただいた。

第2講座では、『適格請求保存方式(インボイス制度)の準備をしよう!』をテーマに公認会計士宇賀田伸彦氏(宇賀田会計事務所長)より講義いただき、インボイス制度は今年10月からすでに登録が始まっており対応準備に時間がかかる事や免税事業者への対応など考慮すべき点も多いことが説明された。



研修会風景

### 厚生委員会開催報告

去る10月28日(木)ホテル国際21にて厚生委員会が開催され、今年度の担当事業である各種厚生制度の推進、会員サービスの充実について状況確認や改善案等を話し合った。また、併せて福利厚生制度表彰策も審議した。

今年は法人会福利厚生制度創設50周年の節目の年に当たる。「1社でも多くの会員企業を守りたい」という創設時の思いを制度推進の旗印として、協力会社の大同生命・AIG・アフラックと連携し、福利厚生制度に未加入の会員企業に加入を積極的に推進することを確認した。



酒井厚生委員長

事業者の方へ

消費税の  
インボイス  
制度

### 登録申請受付中！

令和5年10月1日からインボイス制度が始まります。  
インボイスを交付する事業者となるには事前に登録申請が必要です。

登録申請手続は、e-Taxをご利用ください!!



- 「e-Taxソフト(WEB版)」、「e-Taxソフト(SP版)」をご利用いただくと質問に回答していくことで申請が可能です。
- e-Taxで申請した場合、電子データで登録通知の受領が可能です。



個人事業者の方はスマートフォンからでもe-Taxで申請できます。  
e-Taxのご利用には事前にマイナンバーカードの取得が必要です。

国税庁

#### 全国どこからでも誰でも参加可能な オンライン説明会を開催

インボイス制度の基本的な事項や留意すべき点などを解説します。また、チャット機能を利用した質疑応答も行っております。



説明会サイトへ

- インボイス制度に関する一般的なご相談は、軽減・インボイスコールセンターで受け付けております。  
【専用ダイヤル】0120-205-553(無料)  
【受付時間】9:00～17:00(土日祝除く)

インボイス制度について詳しくお知りになりたい方は、国税庁ホームページ(<https://www.nta.go.jp>)の「インボイス制度特設サイト」をご覗ください。



特設サイトへ

## 第6回長野市南ブロック&西山ブロック会員交流ゴルフ大会開催

去る10月26日(火)、川中嶋カントリークラブにおいて第6回長野市南ブロック・西山ブロック会員交流ゴルフ大会が開催された。当日は早朝まで雨が降っていたが、1組目がスタートする頃には雨も止み、14組51名の会員がプレーを楽しんだ。

大会終了後には表彰式が開催され、入賞者には富田部会長(信更)より賞品が授与された。

(株)ベスト様、川中嶋カントリークラブ様、長野県法人会連合会様、賞品のご提供ありがとうございました!

優勝 宮澤 亮三さん  
宮澤塗装工業(株)

準優勝 宮澤 一郎さん  
(株)グローバル産業

3位 稲田 俊夫さん  
(有)稻田製作所

ベスグロ 小澤 裕二さん  
(有)イーウイングオートリサイクル 表彰式の様子 左)優勝者 宮澤さん



## 女性フォーラム参加報告

11月16日(火)、第15回法人会全国女性フォーラム新潟大会が「新しい形、新潟から。～新時代 令和に羽ばたく女性の力～」をテーマに開催された。

当日は情報交換会や金属工芸家で元文化庁長官の宮田亮平氏(新潟県佐渡出身)による記念講演会などが開催され、長野法人会からは古旗幸子女性部長(株)ビー・クス)が参加した。



写真左)古旗女性部長  
上田法人会、信濃中野法人会の皆さんと

## 「税を考える週間」街頭広報活動報告

国税庁では、恒例の「税を考える週間」を11月11日から11月17日まで実施した。

初日の11月11日に長野駅において長野税務署と長野法人会も参画している「長野税務署管内納税関係団体連絡協議会」による街頭広報を行い、当会からも職員2名が参加し、市民の皆さんに日常生活と税の関わりを理解していただくとともに納税意識の向上を図る広報活動を行った。



街頭広報活動の様子



知ってます??? 「広報ながの」には面白い情報がたくさんあるってこと。っていうか、正確には「僕の好きな情報」ですが…笑

先日「広報ながの11月号」を見ていたら「長野市文化財保存活用地域計画協議会委員」の募集というのがあって、対象者は市内の文化財の保存・活用に関心のある人か学識経験のある人。学識経験はもちろんありませんが、保存・活用には関心大アリですから僕も対象者です。文化財と言ってもいろいろですが僕は古い建物に興味があり長野市の貴重な古い建造物が次々と壊されていくことが嫌なので、ここはひとつ応募してみようかと思います。果たしてどのくらいの応募があるのかわかりませんが、募集人数が3人で小論文と面接。何事も挑戦ですよね。



青年部副部長 伊熊 隆宏

# 税に強くならう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属  
金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行

## 経営者として知っておきたい税の知識 33

今回は、前回に続き、いわゆる「電子帳簿保存法」の抜本的改正により、R04.01.01から法人・個人すべての事業者の方々が対応を求められることになる改正内容で、電子取引についての取引情報に係る電磁的記録をどのように保存する必要があるかについて、その概略を説明いたします。

### 1電子帳簿保存法により保存が求められる 電子取引における取引情報とは

前回、取引情報の授受を電磁的方法により行う取引(電子取引)は、原則として取引情報に係る電磁的記録を保存する必要があることを説明しました。

そして、この電子取引における取引情報とは、取引に関して受領し、又は交付する注文書・契約書・領収書・見積書・送り状その他これらに準ずる書類に通常記載される事項をいい、具体的には、以下の(イ)～(ト)などを通じた取引情報をいうことを説明しました。

- (イ)電子メールにより請求書や領収書等のデータ(PDFファイル等)を受領
- (ロ)インターネットのホームページからダウンロードした請求書や領収書等のデータ(PDFファイル等)又はホームページ上に表示される請求書や領収書等の画面印刷(いわゆるハードコピー)を利用
- (ハ)電子請求書や電子領収書の授受に係るクラウドサービスを利用
- (ニ)クレジットカードの利用明細データ、交通系ICカードによる支払データ、スマートフォンアプリによる決済データ等を活用したクラウドサービスを利用
- (ホ)特定の取引に係るEDIシステムを利用
- (ヘ)ペーパーレス化されたFAX機能を持つ複合機を利用
- (ト)請求書や領収書等のデータをDVD等の記録媒体を介して受領

### 2電子取引における取引情報をどのように保存すべきか

では、前記1の(イ)～(ト)などを通じた取引情報をそれぞれどのように保存すべきかについては、以下のとおりです。

(1)まず、(イ)・(ロ)については、一般的に受領者側でデータの訂正削除が可能と考えますので、受領データにタイムスタンプ<sup>(注1)</sup>の付与がなければ、受領者側でタイムスタン

プを付与するか又は事務処理規定<sup>(注2)</sup>に基づくデータ管理が必要となります。

また、対象となるデータは検索できる状態<sup>(注3)</sup>で保存する必要がありますので、データが添付された電子メールを当該メールソフト上で閲覧可能というだけでは十分とはいえません。

(2)つぎに、(ハ)・(ニ)・(ホ)については、取引情報(請求書や領収書等に通常記載される日付、取引先、金額等の情報)に係るデータについて、訂正削除の記録が残る又は訂正削除できないシステムの利用により保存要件を満たすと考えます。

他方、例えば、クラウド上で一時保存されたデータをダウンロードして保存するようなシステムの場合には、上記(1)と同様の点に留意が必要となります。

(3)また、(ヘ)・(ト)についても、左記(1)同様、受領データにタイムスタンプの付与がなければ受領者側でタイムスタンプを付与するか又は事務処理規定に基づくデータ管理が必要となります。

(4)なお、(イ)～(ト)のいずれの場合も、データは各税法に規定された保存期間の満了まで保存する必要があることは言うまでもありません。

(注1): タイムスタンプとは、電子データの存在を日時によって証明するもので、①タイムスタンプに刻印されている時刻以前にその文書が存在していたことと、②その時刻以後、当該文書が改ざんされていないことを証明するものです。

信頼の基礎は、タイムスタンプを発行する時刻認証局が、信頼できる第三者であることに基づくものといえます。

(注)2及び(注3):

国税庁HPには、参考資料(各種規定等のサンプル)として、電子取引に関する「電子取引データの訂正及び削除の防止に関する事務処理規定(例)」及び「索引簿の作成例」が掲載されていますので、参考にしてください。

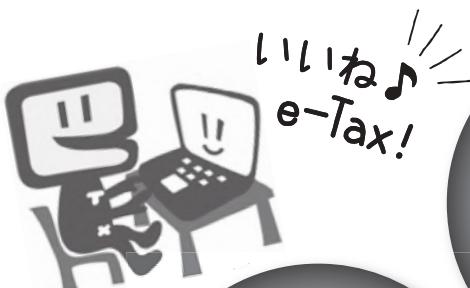
詳細については、関与税理士等にご確認ください。

## 税務署からのお知らせ

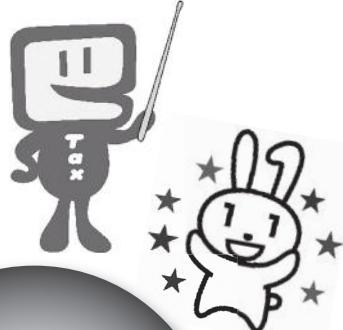
## ご自宅からのe-Tax申告のご案内

申告書の作成・送信は  
国税庁ホームページから

スマホの方は  
こちらから♪



いつでもどこでも  
**スマホ**  
で送信



ご自宅の  
PCから送信



HPで  
作成して  
郵送

給与収入・年金収入・医療費控除・寄附金  
控除などで確定申告をされる方  
**スマホ申告**がオススメです

詳しくは 確定申告

お電話での相談(e-Taxの使い方・操作方法)

e-Tax・作成コーナーヘルプデスク

TEL 0570-01-5901 (全国一律市内通話料金)

## ビジネス書ランキング

2021.10/1~10/31 平安堂全店 提供

## 今月の売れ筋 10 冊

一流のビジネスマンは  
こんな本を読んでいます



## イオンを創った男

東海友和／著 プレジデント社 1,870円(税込)

ダイエー・中内功・西友・堤清二に続く  
イオンを創った流通業界「第三の男」と言わ  
れた、岡田卓也とはいっていどんな男だつ  
たのか。あまりにも巨大であるが故に、もは  
やその全貌を知ることが難しくなりつつ  
ある、「イオン」。

その創業者の人間性と経営を読み解いた一冊です。



1	1日1話、読めば熱くなる365人の仕事の教科書	藤尾秀昭／監修	致知出版社	2,350円(税込)
2	もしも徳川家康が総理大臣になつたら	真邊明人／著	サンマーク出版	1,650円(税込)
3	1%の努力	ひろゆき／著	ダイヤモンド社	1,650円(税込)
4	イオンを創った男	東海友和／著	プレジデント社	1,870円(税込)
5	権力は腐敗する	前川喜平／著	毎日新聞出版	1,760円(税込)
6	ソニー再生	平井一夫／著	日経BP社	1,760円(税込)
7	嫌われる勇気	岸見一郎／著	ダイヤモンド社	1,650円(税込)
8	六方よし経営	藻谷ゆかり／著	日経BP社	1,540円(税込)
9	習慣超大全	BJ・フォッグ／著	ダイヤモンド社	2,310円(税込)
10	ビジョナリーカンパニー ZERO	ジム・コリンズ ピル・ラジャー／著	日経BP社	2,420円(税込)

## 経営の耳より情報



(株)戦略デザインラボ  
代表取締役 中小企業診断士  
**岡本 洋平**

# 地方における生産性の現状と対策

### ◆日本と長野県の労働生産性

今年もあとわずかとなりました。目先はコロナ禍の感染状況も落ち着いてきており、アフターコロナに向けた経済活動が活発になりつつあります。このような中、持続的な経営を行うためには生産性を上げていかなければなりません。

ところで、日本と長野県の労働生産性がどのくらいの順位か皆さんご存知ですか？直近の内閣府データによると、日本の労働生産性は世界26位、長野県の労働生産性は47都道府県中29位です。この数字が良いか悪いかと言えば、はっきりと「悪い」です。

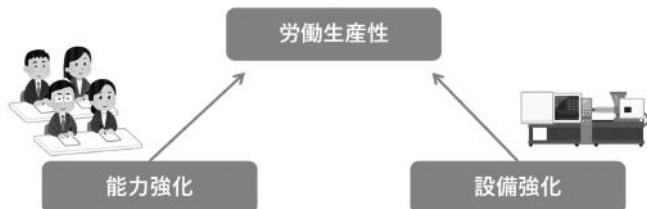
労働生産性が上がらない要因はさまざま、いち事業者ではどうにもできない部分もあります。しかし、コストや資源をあまりかけずに労働生産性を引き上げる方法もあります。今回はその方法をお伝えいたします。

### ◆労働生産性とは

まず労働生産性ですが、乱暴に言ってしまえば粗利益を従業員数で割ることで大まかな数字が出てきます。実際はもう少しちゃんとした計算が必要ですが、自社の労働生産性をざっくりと把握するには上記の計算で十分です。

そして労働生産性をどのようにして引き上げるか、その方法は「1人あたりの能力強化」「社内の設備強化」の2つがあります。なぜ大企業の生産性が高いか、それは「人材育成の仕組みがある」「機械やシステムなどで最適化されている」からです。

これに対して中小企業では、さまざまな制約から大企業のような仕組みや最適化を行うことができません。そこで、最も効果がある部分へ集中的に資源を投入することが必要となります。



### ◆労働生産性の高め方

コストや資源をなるべくかけずに労働生産性を上げるには、ITを活用することが最も近道です。特に「業務のマニュアル化」は大変有効な手段ですが、その中で私が最近お勧めしているのが「動画マニュアルの活用」です。

属人化している業務、つまり長年の勘や経験が必要な業務を、動画で手元まで撮影することで熟練技を学ぶことができます。また事務作業においても、業務のやり方を動画で収録しておくことで説明の手間が省かれます。

私も仕事柄さまざまなマニュアルを作成していますが、以前はテキストや図が中心でした。しかし動画の手軽さと効果は絶大なため、来年からは動画収録に移行する予定です。

この記事をご覧になられた皆さんも、ぜひ動画によるマニュアル作成に取り組んでみてください。

## 法人会からのお知らせ●

### 12月の事業スケジュール

※新型コロナウイルス感染拡大状況により、急遽開催中止または延期となる場合がございます。

**12月2日木** 七二会・信更・大岡部会合同経営実務研修会 ■長野市商工会西部支所

**12月3日金** 決算法人説明会 ■ホクト文化ホール

**12月6日月** 広報委員会 ■ホテル国際21

**12月8日水** 信州新町部会経営実務研修会 ■信州新町商工会

**12月9日木** 青年部正副部長会議 ■鳥藏しまんりょ店

**12月10日金** 川中島部会経営実務研修会 ■志麻

**12月14日火** 税制委員会 ■松屋旅館

**12月15日水** 新設法人説明会 ■長野商工会議所2F会議室

12月29日(水)~1月3日(月)まで事務局はお休みとなります

## セミナーDVD 配信サービス

貸出  
無料

長野法人会HPよりお申し込みください

■[DVD-0839]

### 接客業向け 買いやすい店、いろいろ買いたくなる店 7つのポイント お客様が価値を感じるものとは?



講師：中小企業診断士 橋本 泉氏

新型コロナウイルス感染症の影響で、対面の販売店舗は大きく変化しました。この状況下でも、お客様に来てもらえるような安心できる店舗づくりをするにはどうすればいいのか。図書館とツタヤでは、本の分類や並べ方がどのように違うのかを例にして、お客様の生活に入り込む品揃えと見せ方を解説します。(2021年制作)

#### 接客業向け



お客様が価値を感じるものとは?

## 7つの研修動画が 視聴できます!

すべての動画が約10分間の濃密版

- ① 速報版 税制改正のあらまし  
講師：税理士 和田 謙二氏
- ② 会社の決算申告の実務
- ③ 会社の税金ガイドブック
- ④ 令和3年度 税制改正のあらまし  
講師：税理士 田中 幹夫氏
- ⑤ 基礎からわかるインボイス
- ⑥ 令和3年度版  
源泉所得税実務のポイント
- ⑦ 令和3年度版  
会社取引をめぐる税務Q&A  
講師：税理士 若月 一敏氏

テキストもPDFでご覧いただけます。  
郵送をご希望の方は事務局まで(TEL 227-0011)

長野県法人会連合会 と検索ください  
<https://naganokenhoren.sakura.ne.jp/>



広報委員 田中 秀幸

最近、白内障と診断され右目の手術をしました。白内障とは、カメラのレンズに相当する水晶体が濁り視力が低下する病気です。

治療は水晶体を切取り、核と皮質を取り出して眼内レンズを挿入し視力が回復します。手術は痛みもなく2時間程で帰宅でき、翌日、抜糸をして完了でした。今まで霞んでいた景色がクリアになり、思い切って手術をして正解でした。

目の調子が良くないと思ったら、一度、眼科に行かれてみてはいかがでしょうか。

**支えるものづくり**

医療現場を  
支えるものづくり

エスマディカルは医療器具の  
製造・組立メー  
カ  
です。

当社で製造した製品は世界各地の医療現場を  
支えています。これからも卓越した製造技術力で  
安全・安心・高品質な製品作りを目指します。

**株式会社鈴木グループ  
エスマディカル株式会社**  
TEL : 026-251-2644  
〒382-0071 長野県須坂市大字小河原2014-5  
<https://www.suzukinet.co.jp/smedical>

食育と給食道で「認定」へ発信  
株式会社ミールケア

全国500か所の幼稚園、保育園の給食で認められた  
**やさいぱん!**

- 卵・乳2つのアレルゲン除去
- 5つの野菜の味わいと色あい
- 離乳食としても食べられる

卵・乳不使用

化学調味料・着色料・香料不使用

フレークもあります

ベーカリーショップ みーるママでも売っているよ!!

**ベーカリーショップ みーるママ**  
●住所: 〒381-0003 長野県長野市穂保724-1  
●電話番号: 026-219-6693 ●営業時間: 10:00~17:00

### 情報アンテナ ビジネスインフォメーション

長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

路地裏の、家族で営む、  
小さな焼肉店です。

**焼肉八方圓**

長野市新田町 1535-1

◆ 営業時間 昼 11:30~13:00(土曜祝日は夜のみ)  
夜 18:00~22:00(L.O.21:00)

◆ 定休日 日曜日

026-232-8080

ヘッドライトの黄ばみ、  
あきらめていませんか?

施工前

施工後

プロの技=特殊工法  
で新車の様に  
ピカピカに!

**カーコンビニ俱楽部 TAIYO**

お問い合わせは ☎ 0120-098-014

長野市川中島町今里1065-11  
営業時間/平日9:00~20:00 平日以外 9:00~19:00  
休業日/ゴールデンウイーク・お盆・年末年始