



# ビジネスサポートながの

1  
2022



経営者シリーズ  
トップ  
かく語りき

小布施 鈴花  
代表取締役  
**鈴木 徳一氏** | Norikazu Suzuki

「学生時代に夢中だった空手道に、茶道、料理道—『道』とつくるものが好きなんですね。一生、修業です」創業15周年を迎える日本料理店「鈴花(すずはな)」。四季折々の懐石料理に加え、「とんかつ」が同店の人気メニューだ。「実家のとんかつ味を懐かしんでくださるお客様が多くて始めたんです。若いころは魅力が分かりませんでしたが…なかなか奥が深いですね」そう話す店主・鈴木徳一氏の人生は、まさに「修業道」だ。とんかつ屋を継ぐのが嫌で家を出た。そして料理の師であり人生の師とも呼べる「ゆ庵」代表・湯本忠仁氏に出会い、日本料理の道を志した。さまざまな下積みを経て、2007年、小布施に「鈴花」を開店。店舗のデザインは、九州新幹線やしなの鉄道の観光列車「ろくもん」をデザインした水戸岡鋭治氏によるものだ。

鈴木氏に大きな試練が訪れたのは7年前、小布施町長と水戸岡氏の推薦により参加した「ろくもん」プロジェクトの最中だった。通常業務に加え、車内で提供する料理だけでなく乗務員の教育まで深く関わり、より良いものを提供すべく寝る間を惜しんで取り組んだ。そしてついに調理場で倒れ、緊急搬送された。くも膜下出血で心肺停止。意識不明のまま約1ヶ月半も眠り続けた。病院一丸で施した治療の甲斐あって、奇跡的に一命を取り止め、厳しいリハビリの末、桂むきができるまでに回復。板場にも復帰した。しかし喜びも束の間、4年後またも病魔が氏を襲った。100万人に1人とも言われる「軟部肉腫」というがんで、

耕せど尽きぬ「道」。  
一日一生の思いで、  
料理道を突き進む。



長野県上高井郡小布施町大字小布施102-1  
TEL.026-247-6487 FAX.026-247-6987  
創業／平成19(2007)年 資本金／300万円  
事業内容／日本料理店  
<https://www.obuse-suzuhana.com>

右大腿骨のまわり8割が壊死。余命1年を宣告され、残された選択肢は「右足の切除」だけだった。「今度こそ店を閉めようと思いました。『もう店を売る』と言って、水戸岡さんに怒られて…」そんな絶望の淵から氏を救ったのは、国立がんセンターで出会った、足を切除した女性だった。「『小布施が好き』と仰るので話を聞いたら、実はうちの店に来てくれたことがあったんです。『義足を付ければどこへでも大丈夫』と。もう涙が止まりませんでした」この出会いの翌月、鈴木氏の右足は切除された。

現在は車いすながら、変わらぬ腕で同店の板場を牽引している。信条は、「お客様に寄り添い、必要とされる料理人であれ」師匠・湯本氏の教えた、35年間胸に刻み続けてきたこの言葉を、今、跡継ぎとして修業先の京都から戻ったご子息にも繰り返し伝えているという。「『いつか親子で板場に』という夢は叶いました。すぐに店を渡そなんて気はさらさらありませんが(笑)、最低あと20年、できれば30年、包丁を持って現役でいたいです」今、力を入れているのは「茶道」。お客様を「茶懐石」でもてなすのが次の目標だという。「私のお茶の師匠は、私が茶道を諦めかけた時、善光寺に毎朝お参りしてくださいました。本当に私はいい師匠、いいお客様に恵まれています。感謝してもしきれません」2度も生死を彷徨った経験が、周囲への溢れる感謝と、未来への前向きな思いをさらに強くするのだろう。「このようなご時世ですが、必ず日常が戻ると信じて、今後も料理の道を歩んでいきます」

回覧

## 年頭所感

一般社団法人 長野法人会

会長 松下 正樹



皆様、新年明けましておめでとうございます。  
昨年は、厳しい経済環境の中ではありました、山浦前会長から重責を引き継ぎ、無事スタートを切ることができ新たな年を迎えることができましたこと、心より御礼申し上げます。

2021年を振り返りますと、世界中で新型コロナウイルスの感染が再拡大したことにより、引き続き我慢を強いられた一年となりました。そうした中で夏に開催された東京オリンピック・パラリンピックでは、数多くの選手がメダルを獲得する活躍に勇気づけられ、沈滞するムードも吹き飛んだようで、私達の日々の活力となりました。首都圏を中心に発出されていた緊急事態宣言も9月末に解除され、遅れが懸念されていたワクチン接種も11月には7割を超える接種率となり、年後半は飲食や観光関連の事業者をはじめ、多くの方々が待ち望んでいた光明が差し込むとする状況となりました。

こうした中、菅内閣に代わり誕生した岸田内閣では大規模な経済対策が取りまとめられました。この中では、賃上げを実施する企業に対して法人税の減税措置を講ずる方針が打ち出されています。近年の傾向として労働分配率がほぼ横ばいであることから、分配を企業から個人に向かわせることに異論はないところです。ただし、この源泉となる企業収益を引き上げるための成長戦略が明確に打ち出されることがより重要と言えるでしょう。まずは経済成長の実現を通じた成果が分配にもつなげられるよう、コロナからの回復に向けた中小企業への成長を促すためのさらなる支援も期待したいと思います。

長野県では今年、善光寺御開帳や諏訪大社御柱祭といった国内有数の大規模イベントが開催される予定です。新型コロナの感染対策を十分に行なうとともに、長野県経済の成長戦略や起爆剤となり、観光関連の需要が回復することに期待したいと思います。

経済情勢の先行きは依然、不透明ではありますが、長野法人会では引き続き、税のオピニオンリーダーとして事業継続に必要な支援措置の拡充を政府や自治体などに提言するとともに、会員各企業には税務面や経営面での有益な情報を積極的に提供することで持続的な成長を後押しして参りたいと思います。会員の皆様との活発な連携を通じて、ウィズコロナ・アフターコロナと呼ばれる新たな時代で長野県経済が飛躍する原動力となるべく活動して参る所存です。

結びに各企業・事業所の益々のご発展と皆様のご健勝、ならびに一日も早くコロナが収束し、皆様と気兼ねなくお目にかかる日が来ることを祈念いたしまして新年のごあいさつとさせていただきます。

## 年頭のご挨拶

長野税務署 署長 後藤 繁夫



令和4年の年頭に当たり、謹んで新年のご挨拶を申し上げます。

一般社団法人長野法人会の皆様におかれましては、健やかに新春をお迎えのこととお慶び申し上げます。

また、新型コロナウイルス感染症の影響を受けられている皆様には、心よりお見舞い申し上げます。

旧年中は、松下会長をはじめ役員の方々並びに会員の皆様方には、法人会活動を通じて税務行政に深いご理解と格別のご支援・ご協力を賜り、厚くお礼申し上げます。

貴会におかれましては、「税のオピニオンリーダー」として、正しい税知識の普及と納税意識の高揚を図るため、会員のニーズに即した各種研修会などの開催、また、青年部、女性部による租税教室への講師派遣や、小学生を対象とした「税に関する絵はがきコンクール」の実施など、租税教育事業にも力を入れていただきました。

こうした皆様の取組に対し、深く敬意を表するとともに、私どももいたしましても従前にも増した連携・協調を図ってまいりたいと考えております。

さて、まもなく令和3年分の所得税等の確定申告時期を迎えます。PC・スマートフォンから国税庁ホームページの「確定申告書等作成コーナー」をご利用いただくと、マイナポータル連携などをを利用しての自動入力、自動計算により申告書を作成でき、e-Taxによりご自宅等から送信することができます。新型コロナウイルス感染症の感染予防として、人との接触を避けるためにも、ぜひe-Tax・スマホ申告の利用にご協力をお願い申し上げます。

結びに、一般社団法人長野法人会の会員の皆様にとりまして令和4年が幸多き年となりますよう心から祈念申し上げまして、新年のご挨拶とさせていただきます。



**目次  
1  
2022**

- ① 経営者シリーズ (株)小布施鈴花 鈴木 徳一氏
- ② 年頭所感 一般社団法人長野法人会 会長 松下 正樹  
年頭のご挨拶 長野税務署 署長 後藤 繁夫氏
- ③ 法人会NEWS／青年の視点
- ④ 税に強くなろう 関東信越税理士会長野支部
- ⑤ 税務署からのお知らせ／ビジネス書ランキング

- ⑥ 経営の耳より情報 中小企業診断士 岡本洋平氏
- ⑦ 法人会からのお知らせ  
1月の事業スケジュール  
インターネットセミナー「視聴無料」／掲載無料！広告掲載企業さま募集！  
TEA ROOM 編集後記 広報委員 堀込 哲也氏
- ⑧ ビジネスインフォメーション  
◆松栄寿し ◆オーチャードファームズ(株) ◆アートギャラリー ◆ロクシキ経営(株)

## 法人会NEWS

### 消費税インボイス制度特別研修会開催

去る11月25日(木)長野ターミナル会館にて、消費税インボイス制度特別研修会が開催された。第1講座は「消費税インボイス制度の概要」について長野税務署上席国税調査官がビデオを用いて説明し、第2講座は「インボイス制度実務上のポイント」について関東信越税理士会(長野支部)税理士が、よくある質問をQ&A形式で回答・解説した。本研修会は、定員50名を大幅に上回る申込みがありインボイス制度の関心の高さがうかがえた。



研修会の様子

### 更北部会 オンラインによる経営実務研修会開催

去る11月29日(月)更北部会では新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、本年度の経営実務研修会を『完全オンライン形式』にて開催した。中小企業診断士 岡本洋平氏を講師に迎え、「いざという時の復旧計画、定めていますか? BCP(事業継続計画)・事業継続力強化計画セミナー」をテーマに、災害などの備えの必要性、強化計画を策定するメリットや注意点・申請方法を解説した。初めてのオンライン研修会は、参加人数が少ないなど今後の課題が残るものとなった。



オンライン研修会の様子

### 新しい仲間を紹介します 新入会員の紹介(令和3年10月入会分)

(入会順・掲載許可の会員・敬称略)

企業名	代表者名	住所	業種
焼肉 八方圓	鈴木 真人	長野市南長野新田町1535-1	飲食店
(有)シェルターセンゴク	大門 克鳳	長野市安茂里小市2-15-12	シェルター・M'sダンススタジオ
のらリゾート(同)	高野 珠美	上水内郡飯綱町袖之山310	サービス業
Opx.style	本藤 雅彦	長野市差出南2-11-39	ホームページ制作・保守管理
とら食堂	小林 正徳	須坂市相之島539	飲食業
BACON DENTAL FACTORY	羽生田 利彦	須坂市南横町1637ツインエースビル3F A号	歯科技工



11月末に「法人会全国青年の集い 佐賀大会」へ参加してきました。前年は流行り病の混乱もあり、島根大会は残念ながら中止に追い込まれてしまったので、今回の大会に込める関係者の強い想いを感じました。租税教育活動のプレゼンや健康経営の表彰など、全国の素晴らしい事例を拝見し、見習う点が多く今後の青年部活動に生かせていく学びの場となりました。佐賀県は初訪問で、はなわのSAGA♪の歌しかイメージがなかったので、一昔前の佐賀県キャッチフレーズ「佐賀を探そう」の通り佐賀のがばい良かところを探しましたが、「吉野ヶ里遺跡」と「呼子のイカ」以外これと言って関心を示すものを見つけることが出来ず、松雪泰子も公表していない理由が何となく分かったのでした…(佐賀の関係者ごめんなさい)

青年部副部長 田中 宏一



中澤部長を会場入口にて

# 税に強くならう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属  
金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行

## 経営者として知っておきたい税の知識 34

新年を迎え、今年も所得税の確定申告の時期となります。そこで今回は、令和3年分所得税の確定申告に関するいくつかの留意事項について、その概略を説明いたします。

### 1 寄付金控除(ふるさと納税)について

様々な返礼品が話題で、複数の地方公共団体に対する寄付金(ふるさと納税)を行う方も多いことと思います。

従来、寄付金控除の適用を受けるためには、各地方公共団体からの領収書を、確定申告書に添付する必要がありました。

令和3年分の確定申告にあたっては、ふるさと納税の取扱窓口となった特定事業者(下記の表1参照)から、複数の地方公共団体へのふるさと納税について一括して、「令和3年分寄付金控除に関する証明書(都道府県・市区町村に対する寄付金)」が発行されることになりましたので、複数の地方公共団体にふるさと納税をされた方は、この証明書を確定申告書に添付することでも、寄付金控除を受けることができることとなりました。

表1 国税庁長官が指定した特定事業者(R03.07.30現在)

表示番号	ポータルサイト名	特定事業者
FN	ふるなび	株式会社アイモバイル
SF	さとふる	株式会社さとふる
RA	楽天ふるさと納税	楽天グループ株式会社
FC	ふるさとチョイス	株式会社トラストバンク
TK	ふるさとパレット	東急株式会社
FP	ふるさとプレミアム	株式会社ユニメディア
PL	ふるさとぶらす	株式会社エスツー
CS	セゾンのふるさと納税	株式会社クレディセゾン
AN	ANAのふるさと納税	全日本空輸株式会社
FH	ふるさと本舗	株式会社ふるさと本舗
MI	三越伊勢丹ふるさと納税	株式会社三越伊勢丹
JL	JALふるさと納税サイト	株式会社JALUX

### 2 上場株式等に係る配当金の扱いについて

上場株式等に係る配当金については、大口株主(発行済株式総数の3%以上を所有する個人株主)を除き、支払を受けるときに配当所得に該当するとして、所得税15.315%と住民税5%が源泉徴収(源泉分離課税)されていますので、当該配当所得について確定申告を省略することは可能です。

しかし、所得税の配当控除を受けるため、改めて配当所得について確定申告する(総合課税を選択すること)方も多いことと思います。

ただし従来は、所得税の確定申告書の提出だけですと、住民税の確定申告書も同時に提出したものとみなされ、配当所得が住民税でも総合課税の対象とされてしまうことから、これを回避するために、所得税の確定申告書とは別に住民税の申告書(上場株式等に係る配当金等を申告不要とする意思表示のため)を、市区町村へ提出する必要がありました。

令和3年度税制改正により、上場株式等に係る配当金等について住民税で申告不要を選択するときは、所得税の確定申告書の第2表「○住民税・事業税に関する事項」の住民税欄の該当箇所に○印を記載するだけで適用できるように、所得税の確定申告書用紙の改定が行われました。

詳細については、関与税理士等にご確認ください。



## 税務署からのお知らせ

## 確定申告

ご自宅から かんたん・便利!  
今年はスマホで申告!



所得税および復興特別所得税・贈与税

消費税および地方消費税(個人事業者)

事業税・住民税の申告期限

令和4年3月15日(火)まで

令和4年3月31日(木)まで

令和4年3月15日(火)まで

電子申告  
(スマートフォン申告やパソコンから送信)  
を利用するには

①マイナンバーカード(市町村で発行)又は  
②ID・パスワード(税務署で発行)の準備が必要です。  
詳しくは最寄りの税務署までお問い合わせください。

**確定申告**



長野税務署管内地区税務協議会 長野税務署 長野県総合県税事務所 長野市 須坂市 小布施町 飯綱町 信濃町 高山村 小川村

## ビジネス書ランキング

2021.11.1~11.30 平安堂全店 提供

**今月の売れ筋10冊**

一流のビジネスマンは  
こんな本を読んでいます



**経営者の人生もよくなる  
「地域密着企業」経営改善バイブル**

中邨康弘／著 セルバ出版 1,980円(税込)

地域密着企業とは、人、物、情報などの経営資源の複数、或いは全部が、その地域に土着している企業のことで生産性が著しく低いことも特徴です。本書は、地域密着企業の実情を踏まえた上で、経営全体を最適化し、生産性を上げ、経営改善のノウハウを解説した一冊です。

**バイブル**  
「地域密着企業」  
経営者の人生もよくなる

著者: 中邨康弘  
出版社: セルバ出版  
価格: 1,980円(税込)

1	1%の努力	ひろゆき／著 ダイヤモンド社	1,650円(税込)
2	もしも徳川家康が総理大臣になつたら	眞邊明人／著 サンマーク出版	1,650円(税込)
3	1日1話、読めば熱くなる365人の仕事の教科書	藤尾秀昭／監修 致知出版社	2,350円(税込)
4	経営者の人生もよくなる「地域密着企業」経営改善バイブル	中邨康弘／著 セルバ出版	1,980円(税込)
5	権力は腐敗する	前川喜平／著 毎日新聞出版	1,760円(税込)
6	ビジョナリーカンパニー ZERO	ジム・コリンズ ピル・ラジャー／著 日経BP社	2,420円(税込)
7	LIFE SHIFT 2	A.スコット／著 東洋経済新報社	1,980円(税込)
8	嫌われる勇気	岸見一郎／著 ダイヤモンド社	1,650円(税込)
9	イオンを創った男	東海友和／著 プレジデント社	1,870円(税込)
10	ソニー再生	平井一夫／著 日経BP社	1,760円(税込)

## 経営の耳より情報



(株)戦略デザインラボ  
代表取締役 中小企業診断士  
**岡本 洋平**

# 振り返りと目標設定

### ◆2022年の幕開け

明けましておめでとうございます。早いもので、当記事の執筆をご依頼いただいてからはや1年9ヶ月が経とうとしています。当時を振り返ると「何を書けばいいの?」と悩んだものですが、これまでに様々なジャンルの記事を書かせていただきました。

過去の記事を今見ると、当時は無かった視点や考えが浮かんできます。そうすると「次はこうしてみよう」などの考えがまとまり、新たな目標が出来ます。

今回はこの「振り返りと目標設定」について、少しお話をしたいと思います。



### ◆年初の取り組みが続かない理由とは?

皆さんにも思い当たる部分があるかもしれません、1年の初めに何か取り組みの目標を立てても、続かないことが多いですよね。これには原因があり、目標が遠かっただけでなく、面倒なプロセスを踏んだりする場合、行動に移すまでの壁が高くなってしまいます。

これは経営計画にも当てはまります。例えば今期の売上は前年比20%増を目指すという目標があったとしま

しょう。しかしその20%増を目指すための過程がボヤけている場合、途中で挫折してしまうことが多いです。

### ◆振り返り→目標設定の繰り返し

そこで、目標設定する際には「大目標」「中目標」「タスク」に分けてみましょう。大目標は達成したい目標、中目標は大目標を達成するための目標、タスクは中目標を達成するための日々の業務です。例えば売上20%増を達成するという大目標を定めたら、中目標は「新規顧客月間〇〇人増」「平均単価〇〇円増」など、具体的な数字に落とし込んでいきます。そして最後はタスクとして「訪問先を〇〇件増やす」「おすすめ商品を作る」など、具体的な現場レベルの業務を定めていきます。

このような形で目標を細分化すると、「振り返り」が楽になります。例えば今月の売上は5%増にとどまった。この原因は何かと探った際に、新規顧客の獲得件数が目標に届かなかったことが原因であったとします。そして新規顧客の獲得件数が目標に届かなかった原因を探ると、訪問先の件数は達成できたものの、おすすめ商品が思うように売れなかつたとします。となれば、おすすめ商品が売れなかつた原因を探って解決すれば売上はまた伸びるでしょう。

このように、振り返りと目標設定を一つの流れとして捉えると「目標の達成」まで繋げやすくなります。1年の始まりですので、この機会にぜひ今年の目標設定を行ってみましょう。

## 法人会からのお知らせ●

### 1月の事業スケジュール

※新型コロナウイルス感染拡大状況により、急遽開催中止または延期となる場合がございます



**1月18日㈭ 女性部租税教育委員会・絵はがき審査 ■法人会事務局**

**1月20日㈯ 経営塾1日目 ■長野商工会議所**

**1月27日㈯ 経営塾2日目 ■長野商工会議所**

## インターネットセミナー

視聴  
無料



長野法人会HP  
トップページの下段にバナー  
(見出し画像) があります。

ID:hj0901  
パスワード:0011

**常時600タイトルのセミナーが視聴可能!!**

今月のオススメプログラムはこれ!

### コロナ禍での労務トラブル相談



【講師】  
弁護士  
**宮崎 大輔氏**  
(みやざき だいすけ)

コロナ禍による、これまでにはなかった様々なトラブルが発生している昨今。不当解雇として認められないようにするため、緊急時における整理解雇の留意点は? 業務の激減による内定取り消しを行う場合は? まだ勤務を開始していない内定者にも労働法が適応されるのか?

社会保険労務士でもある弁護士の講師がお答えします。(23分)

TEA ROOM  
編集後記



広報委員 堀込 哲也

広告掲載企業さま募集!

ビジネスインフォメーションの  
コーナーに広告を掲載しませんか?  
自社の商品PRやセミナー告知などに  
ご利用いただけます。

申込は事務局 (TEL 227-0011) まで



掲載  
無料!



チラシの折込みサービス(有料)もご利用できます。

先日、とある会社を訪問した時の事。入口が分からず、どこから入ろうかとウロウロしていると、出掛けようとしていたその会社の方がわざわざ戻って来て笑顔で声をかけ、案内してくれました。当然かもしれませんがあくまでも好印象を受けました。

ふと自分は面識のない人に対して気持ち良い挨拶や態度が出来ているのだろうか。  
“人の振り見て我が振り直せ”…考えさせられる出来事でした。

**寿司屋の  
恵方巻**

**恵方巻** —— 840円(税込)  
**海鮮恵方巻** —— 1,280円(税込)  
**上海鮮恵方巻** —— 1,620円(税込)

日詰本店 026-221-5445 (休)火曜日  
 ながの駅東口店 026-268-1717 (休)月曜日  
 ながの東急店 080-1174-1009  
 (休)ながの東急百貨店に準ずる

**松葉寿し**

**信州高山村のりんごを醸した  
辛口シードル**

スッキリとしたこだわりの味わいをお楽しみください。

オーチャードファームズ株式会社  
 長野県上高井郡高山村大字高井2110-2  
 TEL 026-405-4130/090-1031-1757  
 HP <https://raisin.jp/>  
 MAIL [info@raisin.jp](mailto:info@raisin.jp)

※Pあり

### 情報アンテナ ビジネスインフォメーション

長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

**パラニューーアート  
Art GALLERY オープン**

～ここには息をはくように表現する人たちがいる～

この度、アートギャラリーをオープンすることとなりました。  
 当事業所は、障がいのある人たちが表現活動を行っている場であり、素敵な作品が制作されています。  
 彼ら彼女たちの表現が社会とつながる拠点とします。

**感覚をノックする展 第3弾**  
 【開催日時】2022年2月26日(土)～3月25日(金)  
 【開催場所】須坂市蔵のまち観光交流センター

問い合わせ先 アートギャラリー (アートカフェ CoCo 2F)  
 〒382-0052 長野県須坂市塩川184-1  
 TEL: 026-214-5195 FAX: 026-214-5196 E-mail: [art-g@dia.Janis.or.jp](mailto:art-g@dia.Janis.or.jp)

■アートギャラリー開館日時  
 毎週木・金曜日及び第1・3の土曜日10時～16時まで ※ただし、臨時休館日あり

**地元の著者の新刊のご案内**

**Amazon、  
リアル書店で  
好評発売中!**  
 定価 1,980円

**経営改善バイブル**  
 「地域密着企業」  
 経営者的人生もよくなる  
 中邨 康弘 著

経営コンサルタント  
 中邨 康弘 著

経営者的人生もよくなる  
**「地域密着企業」  
経営改善バイブル**

✓ 地方都市の企業の特徴を捉え、経営を全体最適せよ!  
 ✓ 生産性を主軸としたものの見方で、発想が根本から変わる!  
 ✓ 経営のよしあしは、全科目の総合得点で決まる!

**ロクシキ経営株式会社**  
 長野市県町484-1 センターポア5F ロクシキ経営 検索