



ビジネスサポートながの 12 2022



経営者シリーズ
トップ
かく語りき

有限会社ナツバタ製作所
代表取締役
小林 豊氏

*Yutaka
Kobayashi*

「作業」を「創造」へと
変えたのは
「原点」との
出会いでした。



須坂市幸高町227-27
TEL.026-215-2658 FAX.026-215-2657
創業／昭和58(1983)年 資本金／300万円
事業内容／NC旋盤・複合旋盤による、金属・非鉄金属・樹脂等の各種精密部品の加工
<https://natsubata.co.jp>

「『切る』と『削る』の違いは何だと思いますか?」有限会社ナツバタ製作所の2代目・小林豊氏は問いかける。「加工の後、元の形にぴったり合わせられるのが『切る』、合わせられないのが『削る』。こういう細かいニュアンスの言葉があるのだから、日本人には切削が向いていると思うんですよ」

創業以来、精密部品を中心に、刃物によって金属を削り取る「切削加工」を得意としてきた同社。主力は機械等の主軸となるシャフト類。2022年9月には、砥石によって金属を削り取る「研削技術」の機械を導入した新工場を設立した。強みは「切削理論」に基づいた精密で迅速な旋盤加工。「切削条件」と呼ばれる旋盤の回転数や刃物の素材、切り込む角度などを理論に基づき選定すると、加工速度や加工物の表面の状態、工具の持ちが向上するという。

工業技術総合センターでの研究開発や芝浦工大との共同研究、さらには機械技術雑誌への寄稿まで、切削の世界にのめり込む小林氏。しかし、もとは父親の町工場を継ぐことに対して前向きではなかったという。大学では土木工学を専攻。就職は東京のインフラ企業を選んだ。「加工業は、いわゆる臭いきつい汚いの3Kでしょう。油まみれで働くのも嫌でしたし、家業に入った最初の数年は『お金稼ぐ手段』として割り切っていました」

ただ依頼されたものを作る日々。「創造力」が感じられず、情熱が持てなかつたという。そんな時に出会ったのが、ホンダエンジニアリング元副社長の西嶋祐氏。小林氏にとって、まさに「師」と呼べる人物だ。刃物の素材、ぶつけ方、削った後の残りくず、一つ一つに理論がある。思いもよらない視点。加工の「原点」に触れたような体験だった。「鉄は結晶粒と結晶粒の結合体。理論に基づいて加工をしても、必ず現物には理論値との差が生まれるんです。これをいかにして埋めていくか、一つずつ考察を重ねる。目の前のことを丁寧に行なうことが『創造』につながるんだと気づいてから、仕事がどんどん面白くなりました」

モットーは「不易流行」。切削理論は中心軸に置きつつも、イノベーションの可能性は常に探し続けている。コロナ禍前は、須坂市を中心とした北信の製造業事業者と共に、積極的に海外視察や研修に出向いていた。須坂市では「産業連携開発課」の引き合わせによる事業者同士の出会いも多く、切磋琢磨しながら地域が一体となって活性化しているそうだ。

「これからは、地域全体で面白いことをしたい」と熱っぽく語る小林氏。「諏訪が『東洋のスイス』と呼ばれたように、須坂も地域ブランドの地位を確立していきたいんです。経営者の仲間と共に、今、計画を進めています」

回覧

目次
12
2022

- 1 経営者シリーズ (有)ナツバタ製作所 小林 豊氏
- 2 3 法人会NEWS
- 4 税に強くなろう 関東信越税理士会長野支部
- 5 税務署からのお知らせ／ビジネス書ランキング
- 6 社労士からのお知らせ 社会保険労務士 市場 玲衣氏

- 7 法人会からのお知らせ
12月の事業スケジュール 他
- TEA ROOM 編集後記 広報副委員長 宮澤 与一氏
- 8 ビジネスインフォメーション
◆(株)セリタ食品 ◆(有)中条
◆梅の屋リゾート 松川館 ◆(株)ライフシード

法人会NEWS

第38回法人会全国大会(千葉大会)への参加報告

去る10月13日(木)、全国法人会総連合が主催する第38回法人会全国大会(千葉大会)が開催され、全国から1600名の会員が幕張メッセに来場した。大会は、全国各地の法人会の代表が一堂に会し、相互の交流と研さんを通じて、より一層連携を深めることを目的に年1回全国各地で開催している。

当日は、記念講演(『女性がテレビで働くということ』安藤優子氏)や式典が開催され、令和5年度税制改正に関する提言の報告や青年部会による租税教育活動の事例発表等が行われた。大会宣言では、国の財政健全化、とりわけコロナ対策費の償還財源や少子高齢化・人口減少への対策の検討など、将来世代へ負担を先送りしないための具体的な方策の策定についての重要性を訴えた。

来年は群馬県高崎市で開催する予定。



全国大会の様子 来賓挨拶する阪田国税庁長官

長野市南ブロック講演会開催報告

去る10月11日(火)、ホテル国際21にて長野市南ブロック講演会を開催した。平成30年以来4年ぶりの開催となった講演会には南長野地域出身の長野県議会議員、長野市議会議員を来賓に迎え、会員含め56名が出席した。今年は長野市長 萩原健司氏を講師に迎え、「長野もっと強いまちになる」をテーマに長野市の現状と今後の取組みについて講演頂いた。

講演の中で萩原市長は、実行すべき政策目標を掲げ、実現するために市役所に新産業創造推進局を新設し、部局を超えて対応していくことを話された。

講演後の質疑応答では、丹波島橋の渋滞問題や南長野地域の市街化調整区域、法人市民税の超過税率など来賓及び部会役員から挙がった事前質問に対してもお答えいただいた。



講演する萩原市長

須高ブロック時局講演会開催報告



講演する米山氏

10月12日(水)、須高ブロック(須坂・小布施・高山3部会)主催による時局講演会が募集定員50名を上回る66名のブロック内会員ほか一般の参加のもと須坂商工会議所において開催された。

講師は医師であり作家でもある米山公啓氏を迎える、「生活習慣病見直す! 脳の若返り! 脳が元気になる方法」というテーマで行われ、認知症にならないための秘訣について講演した。

氏は講演の中で、教育期間が長いほうが認知症になりにくいという統計から、歳をとっても学び続けることと新しい体験の重要性について触れ、認知症になりやすい性格としてわがまま・頑固・閉鎖的・非社交的であることを挙げた。加えて、認知症を防ぐにはまずは生活習慣病の予防が一番であり、特に血圧・コレステロール値・血糖値が重要とし、ストレスが脳細胞を破壊することがわかっているので、脳の神経回路を新たに構築するために運動・禁煙・睡眠・新しい体験が重要と語った。

長野市南・西山ブロック 会員交流ゴルフ大会開催報告

去る10月20日(木)、長野市南・西山ブロックに所属する会員を対象とする、会員交流ゴルフ大会がウイーゴカントリー倶楽部にて開催され、参加者は秋晴れの中ゴルフを楽しんだ。

優 勝 戸谷 勤さん (有)太陽自動車興業
準 優 勝 福島 修一さん (有)栄屋
3 位 稲田 恒男さん (有)イナダ
ベスグロ 田中 稔康さん 昭和物産(株)



ゴルフ大会に参加した皆さん

三輪部会 会員親睦日帰りツアー開催報告

去る10月14日(金)、長野市三輪部会では部会員限定の「会員親睦日帰りツアー」を開催した。飯綱町にあるサンクゼールを訪れ、農園やワイン工場の見学、ワインのテイスティングセミナーを行った。また同レストランにてランチ会を開催し、美味しいワインと食事を堪能した。次に、世界最大級166人乗りのロープウェイで標高1,770mの雲の上、SORA terrace(ソラテラス)を目指した。雲海は残念ながら拝むことは出来なかったが、紅葉した美しい山々が参加者たちを楽しませてくれた。



サンクゼールにて

新しい仲間を紹介します 新規会員の紹介(令和4年9月・10月入会分)

(入会順・掲載許可の会員・敬称略)

企業名	代表者名	住所	業種
(株)セリタ食品	丸山 裕之	長野市栗田55	食品製造
(株)ブルースカイ	鈴木 英恵	長野市鶴賀緑町2214-21 権堂ビル1-B	飲食業
(有)アツツーロ	奥山 則彦	長野市大豆島5060-12	企画・デザイン・広告
(有)東京スター	滝澤 家城	長野市緑町1676	小売業
(株)加藤コーポレーション	加藤 美香	長野市稻里1-6-25	建設業
(株)VFE タルタ動物病院	佐藤 敬太	長野市七瀬中町166-15	獣医業
ともき古物店	大井 知紀	長野市松代町豊栄3225	古物商
丸美農園(同)	佐藤 英男	須坂市村山町411	農業
(同)RISM	平良 諒	長野市篠ノ井会156-1	太陽光発電事業他
家庭の味 吞処 龍月	奥山 英子	長野市鶴賀権堂町2295今井ビル2F 西北号室	飲食業
Mais(株)	小石峯 成彦	長野市稻葉日詰沖1731-102高池ビル2F 南号室	IT業
デイリー代行	三井 孝記	長野市川中島町御厨195-181-D418	運転代行業
木幡司法書士事務所	木幡 泰雄	長野市青木島町大塚945-52-1号室	司法書士業



法人会青年部会では、租税教育活動と並ぶ活動の柱として、法人会版健康経営活動に取り組んでいます。そして毎年11月に開催されている全国青年の集いでは、昨年から各企業の健康経営に関する取り組みの事例発表会『健康経営大賞』が行われますが、なんと今年、全国法人会企業164社のエンタリーの中から、事例発表ファイナリスト5社に株式会社高木建設様(発表者:高木亜矢子常務)が選ばれました。これは快挙です!!

私も資料、発表予行練習と見せていただきましたが、長年に渡る健康経営に関する取り組みが素晴らしいのです。『無事は名馬』という言葉がある通り、心身ともに健康でないと、仕事の中でいいパフォーマンスは出せないかもしれません。

(この会報が発行される12月には結果が出ていますが)私の中では、11月の全国青年の集いで高木建設様が最優秀賞を獲得するイメージはバツチリと出来上がっています。

青年部長 中澤 裕貴

税に強くならう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属
金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行

経営者として知っておきたい税の知識 45

消費税のインボイス制度、R5.10から開始なのでまだ先の話だと思っていましたが、気が付けばあと1年を切ってしまいました。

今回は、少し細かい点ですが、実務で一番ご質問が多いと言われる「少額取引」について、その中でも「振込手数料」について触れてみたいと思います。

1 「少額取引」の取扱いが変わる

消費税の現行制度では、3万円未満の課税仕入れは、請求書等の保存は必要とせず、一定の事項が記載された帳簿のみの保存で、仕入税額控除を適用できます。

しかし、インボイス制度が始まると、この取り扱いが廃止され、原則、適格請求書等の保存が必要となるため、取引の相手方から適格請求書等を入手する必要があります。

2 「振込手数料」の負担原則と現実

現状、商品代金等の振込手数料が売手負担となる場合、売手側では「支払手数料」として課税仕入れに計上するケースが一般的であると言われています。

そもそも、商品の販売代金等を決済する際の「振込手数料」は、持参債務の原則（民法第484条、485条参照）により、契約により売手負担と定めた場合を除き、買手側が負担することとされています。

また、下請法（第4条1項3号参照）においても、「下請事業者の責に帰すべき理由がないのに、下請代金の額を減額すること」を禁止しています。

したがって、発注前に書面で合意がない場合に、振込手数料を下請代金の額から差し引くことも、下請代金の減額に該当しますし、仮に、書面での合意があったとしても、負担した実費の範囲を超えた額を当該手数料として差し引いて下請代金を支払うと、下請代金の減額に該当することになります。

しかし、現実には、事前の取り決めがない場合でも売手負担で振込が行われるケースも多く、請求書に「買手負担」を表記してあっても「振込手数料」を差し引いて振り込まれるケースが少なくないようです。

消費税の現行制度では、上記1のとおり請求書等の保存が不要ですが、インボイス制度が始まると、振込手数料のような数百円の取引でもインボイスが必要となります。

3 「振込手数料」としての取扱いに注意が必要

本来、売手側が負担することが合意されている場合の「振込手数料」は、買手側が振込手続きをした金融機関に売り手側に代わって立替払いしていることになりますから、売手側としては、買手側から

①振込手続きをした金融機関の発行する振込サービスに係るインボイスと、②買手側の立替金精算書（振込手続きをした金融機関の名称、登録番号、振込手数料の金額等が記載されたもの）の交付を受け、これを保存することで仕入税額控除ができることになります。

しかし、数百円（消費税にすれば数十円）のために、このような事務処理を行うことは、相手先（得意先）に協力依頼することも含め、現実にはかなりハードルが高いものと思われます。

4 その他、「売上債引」として処理する場合の取扱い

一方、売手側としては、請求額と実際の入金額の差額である振込手数料相当額を、値引きしたと整理し、「売上債引」として、売上に係る対価の返還等として処理することも可能です。

ただし、インボイス制度においては、売上に係る対価の返還等が行われた場合、売手から買手に対して、「適格返還請求書」（返還インボイス）の交付が必要となります。

この返還インボイスについては、例えば、下記のような文言によるメールでも対応できるようです。（売手が20,000円請求し、振込手数料880円が差し引かれ、19,120円が口座に振り込まれた場合の例）

「○月○日付の請求に関して□月□日に19,120円のお振込みを確認いたしました。

なお、請求書記載の20,000円との差額880円（消費税10%）については、振込手数料相当額として○○の価格からの値引きとします。

株○○○○ 登録番号T123456…」

いづれにしても、インボイス制度開始に向けては、実務面における取引相手との情報共有が必要となりますので、できる限り速やかな準備対応をお願い致します。

実務にあたっては、関与税理士等にもご相談願います。



税務署からのお知らせ

年末調整はお済ですか？

年末調整事務については、国税庁ホームページ「年末調整がよくわかるページ」をご覧ください。
また年末調整の電子化についてもご検討ください。



国税庁ホームページ
年末調整がよくわかるページ



年末調整の電子化

税金の納付は、簡単・便利なダイレクト納付で業務効率化！

これまで

- ✓ 金融機関まで足を運ぶのが面倒…
- ✓ 窓口が混雑しているときは長時間待たないといけない…
- ✓ 源泉所得税や個人住民税の納付は毎月発生するし事務負担が大きい…
- ✓ 納付する日を指定できれば便利なのに

これから

- ✓ オフィスや自宅からPCで納付できます！
- ✓ 窓口で待たなくともいい！
- ✓ PCで申告から納税まで一度でできます！
- ✓ 即時又は納付日を指定して納付ができます！



ダイレクト納付とは…

国税の場合は、e-Taxを利用して、事前に届け出をした預貯金口座からの振替により、簡単な操作で税金を納付することができる便利な電子納税の手段です。

ビジネス書ランキング

2022.10.1~10/31 平安堂全店 提供

今月の売れ筋10冊

一流のビジネスマンはこんな本を読んでいます



リスクリソーシング 後藤宗明／著

日本能率協会マネジメントセンター
2,035円(税込)

リスクリソーシングとは、「新しいことを学び、新しいスキルを身につけ実践し、そして新しい業務や職業に就くこと」で、主に企業の人材戦略の一環として言われています。本書は、「リスクリソーシング」が分かり、実践でき役立つ一冊です。実際に、いま話題の「リスクリソーシング」を導入したい経営者の方におすすめの書です。



1	運動脳	アンデシュ・ハンセン／著	サンマーク出版	1,650円(税込)
2	生き方	稻盛和夫／著	サンマーク出版	1,870円(税込)
3	心	稻盛和夫／著	サンマーク出版	1,870円(税込)
4	リスクリソーシング	後藤宗明／著	日本能率協会マネジメントセンター	2,035円(税込)
5	経営12力条	稻盛和夫／著	日経BP社	1,870円(税込)
6	「静かな人」の戦略書	ジル・チャン／著	ダイヤモンド社	1,650円(税込)
7	時間と空間を操る「量子力学的」習慣術	村松大輔／著	サンマーク出版	1,540円(税込)
8	嫌われる勇気	岸見一郎 他／著	ダイヤモンド社	1,650円(税込)
9	数値化の鬼	安藤広大／著	ダイヤモンド社	1,650円(税込)
10	FACTFULNESS(ファクトフルネス)	ハンス・ロスリング 他／著	日経BP社	1,980円(税込)

社労士からのお知らせ



2022年主な法改正②

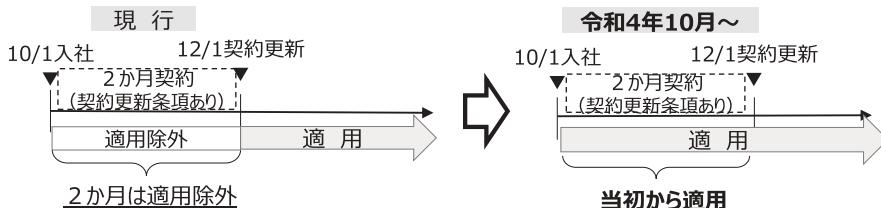
市場社会保険労務士事務所
社会保険労務士

市場 玲衣

11月号でお知らせできなかった社会保険関係の法改正を中心にお知らせします。

◇社会保険被保険者の適用要件の見直し◇

改正前は、2か月以内の期間を定めて雇用される者は、社会保険の適用除外となり、所定の期間を超えて引き続き雇用されるようになった場合は、その時点から被保険者となりました。



しかし10月の改正により、①就業規則、雇用契約書等において、その契約が「更新される旨」または「更新される場合がある旨」が明示されている。又は②同一事業所において、同様の雇用契約に基づく者が、最初の雇用契約期間を超えて雇用された実績がある場合は、社会保険適用条件を満たしたところにさかのぼって加入が必要となります。

引用:日本年金機構リーフレット『厚生年金保険・健康保険の被保険者資格の勤務期間要件の取扱いが変更になります。』

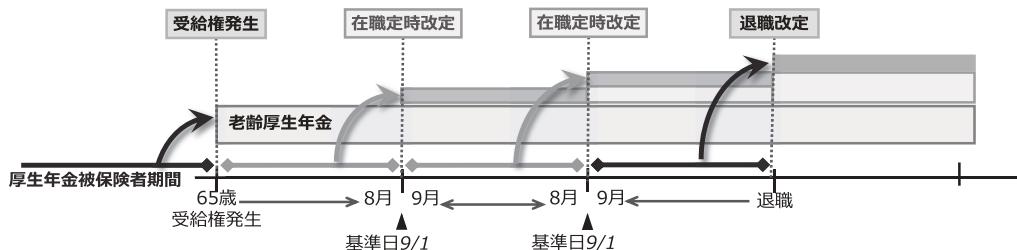
---令和4年4月年金改正--- ◇在職時定期改定の導入◇

今まで、在職中の65歳以上70歳未満の老齢厚生年金受給者は、退職時又は70歳到達時にのみ年金額の改定が行われていましたが、4月からは毎年1回定期的に年金額の改定が行われるようになりました。そのため、退職を待たずして早期に納めた分の年金が自身の受給額に反映されるようになりました。

引用:日本年金機構リーフレット『令和4年4月から在職定期改定制度が導入されました』

他にも

- ・年金繰下げ受給の上限年齢の引上げ（70歳→75歳）
- ・在職老齢年金の支給停止額の変更（28万円→47万円）



と年金については大きな改正が行われています。

在職定期改定は内容をみると、納めた分が年金にすぐ反映されて良い制度と思えますが、裏を返せば働きながらも年金の見直しは行われるのだから、安心して70歳まで働けるよ、と勧められているように感じます。今後も年金については財源が厳しいことから、厚生年金の減額、厚生年金加入年齢上限の引上げ（70歳→75歳）、国民年金加入年齢の引上げ（60歳→65歳）、定年年齢引上げ、と年金受給開始年齢引上げに向けどんどん改正が行われそうです。

法人会からのお知らせ●

12月の事業スケジュール

※新型コロナウイルス感染拡大状況により、急遽開催中止または延期となる場合がございます

12月1日木 研修委員会 ■ホテル国際21

12月2日金 七二会・信更・大岡部会合同経営実務研修会 ■さぎり荘

12月6日火 長野市南部部会役員会 ■ホテルメトロポリタン長野

12月6日火 税制委員会 ■レストランやま

12月8日木 信州新町部会経営実務研修会 ■信州新町商工会館

12月9日金 12月1月決算法人説明会 ■ホクト文化ホール

12月9日金 広報委員会 ■油や

12月13日火 新設法人説明会 ■長野アーカス会館

12月16日金 長野東口部会特別研修会 ■志もだ

12月23日金 長野市三輪部会経営実務研修会 ■すき樓

セミナーDVD 配信サービス

貸出
無料

長野法人会HPよりお申し込みください

経営者向け コロナ禍でのビジネスの考え方

■[DVD-0858]

結果を出せる営業力研修 ～営業力は「思考力」と「行動力」～



講師：株式会社ポールスターコミュニケーションズ
代表取締役

北 宏志氏 (きた こうじ)

カテゴリ：研修・人材育成 時間：88分

アポイントの数は多い

のに売上が上がらない…見込み客ばかり
が増えていく…クロージングができない…。
営業職でよくある悩みを解決するため
のポイントをお伝えします。思考と行動
を変えることで、理想の「優秀な営業パ
ーソン」に近づくはず。ぜひ実際のお客様
を頭に浮かべながら学び、視聴後すぐに
実践してみましょう。(2022年制作)

営業パーソン向け



営業スランプから脱出!
そしてさらなる成長へ!

経営塾 開催のお知らせ

今年度も長野法人会では経営塾を開催いたしました。

各分野の専門家12名により、経営に関する様々な角度から講義を行います。

テーマ

「人材育成・採用」

「経営戦略・生産性・DX」

「マーケティング・営業力・プランディング」

「会社の健全性・メンタル・健康経営」

●開催日：R5.1/11・18・25・2/1

一日3講座

計4日間（全12回）

●会場：長野アーカス会館

●事前申込み制：各講座20名

●申込締切：12月20日(火)

※定員になり次第締切り

詳しくは同封のチラシをご覧ください



広報副委員長 宮澤 与一

師走とは陰暦の12月のことです。よく師匠の僧がかけ回るくらい忙しいから、師走るで、師走という説が紹介されていますね。でも実は他にもいろんな説があるそうです。

1年の終わりで、年が果てるという意味の年果つ、としあつや、また1年の最後に為し終えるという意味の、為果つ、しあつといった説もあるそうです。どの説にせよ、一年の終わりの慌ただしい雰囲気がよくでていますね。皆様におかれましてはどうか、年末ご多忙の折ではございますが、お体に十分お気をつけて良い年お迎えいただされることを、お願い申し上げます。

大将!お困りごとですね?

新しいメニューを始めたいけど、どの位でるのが不安…

↳ オリジナル麺なら80食・既存品なら40食からお届け!

※麺の性質により、上記にあてはまらない場合があります。

宅急便が遅延して麺が来ない…

↳ 朝8時までのご注文なら、当日にお届け!

自家製麺をしているけど原材料が高騰していてキツい…

↳ 製麺業ならではの品揃えと価格でパックアップします!

その他お困りごと何でもお聞かせください!!

ずっと、貴店を応援します。

— 生麺ならセリタ食品 —

株式会社 セリタ食品
〒380-0921 長野県長野市栗田55
TEL 026-217-2478
FAX 026-217-2479
Mail info@serita-shokuhin.co.jp

安全・安心な製品をお届けします

jfsm
JFS-B
JFS-B21001528-00

JFS規格とは、国際的な民間組織であるGFSIに認められた日本初の食品安全の国際規格です。B規格においては、HACCP原則12手順を含んでおり、HACCP制度化にも対応しています。

DUSKIN 自費の在宅介護サービス
ご高齢者の暮らしのお手伝い

ダスキン ライフケア

住み慣れた自宅で、いつまでも自分らしく。お一人おひとりの想いや願いに寄り添い、ご家族に代わって自立した暮らしをお手伝いします。

心に寄り添い
暮らしを支える
シニアサービス

LifeCare DUSKIN ダスキンライフケア
長野東ステーション

〒382-0071 長野県須坂市大字小河原2526-1 [有中条] TEL 026-242-7710 FAX 026-242-7761
無料電話 0120-68-7710

情報アンテナ

ビジネスインフォメーション

長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

- Four Seasons Sauna & Wellness SPA -

MATSUKAWAKAN

山間にひっそりと佇む和のオーベルジュ

高山溪谷に沈む夕日を眺め大切な人と語り合う。
夜は世界第3位に選ばれた星空の下、暖炉を囲み談笑する。
高山村の食材を使った料理を食べ、
ここでしかできない経験を大切な人と共有することで
「家族、友人、恋人、大切な人たちと、もっと親しくなる宿です」

サウナー向け 旅館施設

- ・サウナの120分 or 90分の貸切利用。
- ・温泉、貸切露天風呂。
- ・一泊二食付きのスタンダードプランと、サ飯付きの日帰りプラン有り。

梅の屋リゾート松川館
〒382-0816 長野県上高井郡高山村山田温泉3507-1
TEL 026-242-2721
<https://ryokan-matsukawa.com>

**12月から始まる
無人航空機
国家ライセンス制度に対応予定**

2022年12月から始まるドローン(無人航空機)免許制度に対応するために、一般社団法人長野無人航空機免許センターを設立しました。資格取得者向けの講習を提供する事を目指します。その他基礎フライト講習や、空中写真測量などの実用的な講習をスタートさせます。

お気軽にご相談ください。

LIFE·SEED 株式会社ライフシード
TEL 050-5527-7554 〒380-0833 長野市権堂町2313