

ビジネスサポートなごの12

DECEMBER 2011



経営者シリーズ トップかく語りき

有限会社信州雪国科学
代表取締役

綿貫 昌夫氏

Masao Watanuki



有限会社信州雪国科学

長野市広田34-2

TEL 026-286-7360 FAX 026-286-7361

設立 平成12年7月

資本金 350万円

「夢がない」と言うなら、ウチにおいでよ。

住宅リフォーム、融雪、床暖房、断熱材、薪ストーブ、太陽光発電の販売・工事・メンテナンスを行う信州雪国科学。設立11年、社員6人の会社だが、融雪システムでは長野県内屈指の実績と技術を持つ。大手ハウスメーカーもこぞって融雪の相談に来るという。今年の売上高は去年の倍以上に伸びた。

「あなた売る気あるの、とよくお客様に言われるんですよ」と、綿貫昌夫社長は笑う。豪雪地で屋根すべてに融雪システムを施工すると工事費とランニングコストはどうしてもかさむ。お客の負担を考え、あえて別の提案をすることもあるからだ。「ただヒーターを売るのではなく、住宅の冬対策を総合的に提案するのが会社の目的だからです。仕事は結局、人対人。いかに人間を信頼し託して

いただけるか。そのためにも、お客様が一番辛いところをかいてあげられればと思っています。利益は後で戻ってきますよ」。

同社は綿貫社長が26歳で設立した。「中学時代がすごく楽しかった」反動か、高校になじめず中退。型枠大工、足場など土木建築現場でさまざまな仕事を経験し、会社を立ち上げるまで現場で汗を流してきた。

「正直言って、みんなが高校で楽しくやってる時、冬寒い現場で働くのは辛かった。朝早いし、仕事はキツイ。でも体力には自信あったし、現場でいろいろなものを作るのが楽しかったんです。建築が好きなんです。今も楽しくてしょうがない(笑)」

現場を一から経験してきたからこそ、今現場で働く若者の気持ちがよく分かる。そして挫折を経験してい

るからこそ、同じような境遇の若者の気持ちも。「今の子は欲がない。でも、それはもったいないよ」。

生まれてすぐ両親が離婚。女手ひとつ苦しい生活の中で育ててくれた母への「いつかオレが家を建ててやる」という約束は29歳で果たした。突き動かしてきたのは「稼ぐ」ことへの執着心だった。

「今の若い子は『夢がない』と言うけど、だったらウチにおいでよと言いたい。どうせバカだからできないって諦めちゃう。やってみよう、頑張ろうという気持ちもないんでしょうね。でも、中学時代の仲間がみんな、ぼくと同じように高校中退して経営者になってます。学歴がなくても、経営者として世の中で困っている人を助ける仕事ができるんだってことを、ぜひ伝えたいですね」

回 覧

CONTENTS

DECEMBER 2011

12

表紙写真

経営者シリーズ

有限会社信州雪国科学 代表取締役

綿貫 昌夫 氏

事業実施カレンダー

2-3

決算説明会・経営相談室のご案内

ビジネス法律相談所
契約書を作成しよう

4

ビジネス書・今月の売れ筋10冊

税理士の事件簿
税務調査の立ち会い顛末記(番外編⑦)

5

税務署からのお知らせ

最近の労働情報
営業手当と残業手当の関係について

6

経営者の成長指南 浪 宏友 氏

企業会計NOW
第9回 実態を把握することの重要性

7

プロの力を借りて100の壁を越える!

Business Information
Tea Room

8

事業実施カレンダー

CALENDAR

12月の予定

1 木	高山部会 経営実務研修会	16 金
2 金		17 土
3 土		18 日
4 日		19 月
5 月		20 火
6 火	税制研究会	21 水
7 水	決算法人説明会(1月決算対象)	22 木
8 木	信州新町部会研修会	23 金
9 金		24 土
10 土		25 日
11 日	ながの結婚支援センター出会いパーティ(長野)	26 月
12 月		27 火
13 火	第4回経営力UP講座 戸隠部会 経営実務研修会	28 水 仕事納め
14 水	経営相談室(弁護士・税理士)	29 木
15 木	経営相談室(社労士)	30 金
		31 土

実施事業
報告

長野市東部部会社会見学実施

東部部会(小野勝彦部会長)で、同じ部会企業を見学し、その取り組みを学ぶ「社会見学」事業が行われました。

この事業は、同じ地元で企業経営する仲間でありながら、意外にお互い知らないことが多いことの解消や、身近な企業の取り組み例を学ぶことが目的。今回は金属切削を行う株山岸製作所様のご協力をいただき実施いたしました。

参加者は、普段なかなか見ることのできない現場の工場や労働安全衛生に対する取り組みについて熱心に聞き入り、また交流懇親会ではそれぞれの情報交換の場として活用していました。

第11回
長野法人会部会対抗
ゴルフ大会開催

今年で11回目を数える長野法人会部会対抗ゴルフ大会は、10月26日(水)南長野ゴルフ倶楽部において23チーム90名で開催した。

部会優勝は小川村チーム(関口治喜氏・小林和人氏・北澤明義氏・丸山勝氏)、準優勝は須坂部会Bチームとなった。

個人の部優勝者は島袋昌源氏(長野市更北部会)、グロス73・ネット69.4、ベースグロは宮澤亮三氏(若穂部会)グロス70であった。

また、スタート前の申告予想スコアと結果スコアが最少のチーム「結束賞」には青年部Cチーム(村山幸造氏・木村恒丸氏・鈴木康熙氏・和田貴幸氏)が予想と結果のスコアが同一で受賞。逆に一番開きが多い「こんなはずでは賞」には川中島Aチーム(小山忠房氏・宮本英利氏・戸谷勤氏・松本章氏)チームが受賞した。

2012 1月の予定

1日	16日
2日	17日 火 決算法人説明会(2月決算対象)
3日 火	18日 水
4日 水 仕事始め	19日 木
5日 木	20日 金
6日 金	21日 土
7日 土	22日 日
8日 日	23日 月
9日 月	24日 火
10日 火	25日 水 経営相談室(弁護士・税理士)
11日 水	26日 木 経営相談室(社労士) 定例理事会
12日 木	27日 金
13日 金	28日 土
14日 土	29日 日
15日 日	30日 月
	31日 火

産業フェアin善光寺平2011開催

産業フェアin善光寺平実行委員会(事務局:長野法人会)は去る10月28日(金)・29日(土)の2日間長野市ビッグハットにて開催した。

今回で6回目となる本フェアに101企業・団体・学術機関より153ブースが出展。今年のテーマは『メディカルイノベーションフェア』。健康・福祉・医療をテーマに企業出展やセルフ健康測定体験コーナーを設けた。

講演会では、基調講演を経済産業省の佐藤努氏より「経済産業省における医療・福祉機器産業政策について」講演があり、引き続き特別講演では住信基礎研究所主席研究員の伊藤洋一氏より「メディカル分野の成長性について」講演が行われた。聴講者が多数来場し250席に増やした会場で大いに盛り上がりを見せた。

次代を担う高校生見学会は、本年長野工業高校・屋代南高校の他、初めて須坂演芸高校の生徒も参加し、初日の会場は各出展ブースを回る若い世代により多いに賑わいを見せていた。

来場者は28日(金)が3,620名、29日(土)が6,415名で二日間併せ10,035名と初めて1万人を突破した。



決算説明会

1月決算法人対象

開催日時

12月7日(水)
10:00~11:30

会場

ホクト文化ホール

研修内容

第1部 長野税務署法人担当官
第2部 税理士
(関東信越税理士会長野支部派遣)

その他

この説明会は、毎月開催しています。
今回ご都合がつかない場合は翌月以降の
説明会にご出席願います(資料請求も可)。
駐車場に限りがございます。なるべく公共
交通機関でお越しください。

次回開催日時・会場

1月17日(火) 10:00~11:30
ホクト文化ホール

法人会
経営相談室

相談日時が変更になりました!!
詳細は同封のチラシをご覧ください。

開催日時

12/14(水)
10:00~12:00

弁護士

12/14(水)
13:30~15:30

税理士

12/15(木)
10:00~12:00

社会保険
労務士

会場

長野法人会会議室

長野市七瀬中町276 会議所ビル 3F
TEL026-227-0011

相談員

弁護士・税理士・社会保険労務士 等

費用

会員=無料、会員以外=5,000円

利用方法

事前に申し込みが必要ですので、同封の
申込用紙にご記入のうえ事務局までFAX
(026-224-2655)にて送信願います。

ビジネス法律相談所

長野県弁護士会所属
弁護士 板谷 健太郎
夜明けの翼法律事務所



契約書を作成しよう

—はじめに—

売掛金のご相談をお受けする際、驚くほど多くの会社で、契約書が用いられていません。しかし、私たち弁護士がご相談や依頼をお受けする際、また、裁判を起こさなければならぬようなときに、契約書があるのとないのとでは大きな違いが出てきます。

—契約書の利点—

①契約の有力な証拠となる

民法の原則によれば、口頭でも立派な契約成立になります。しかし、後で証明することが難しくなります。契約書を作れば、後から立証することは容易になります。

特に、裁判においては、どういう事実があったかを立証することになりますので、その事実を証明する書類があるかどうかが鍵になります。契約書は、「処分証書」といって、契約があったことが直接記載されている重要証拠となります。

このような性質から、契約の相手方も、「契約書を作成したということは証拠を握られているということだ」「裁判をやれば負けてしまう」と認識しますので、売掛金の回収がしやすくなります。

②紛争を未然に防げる

口頭でのやりとりでは、後で紛争が生じがちです。各々が違う意味でとらえる場合もありますし、記憶違いや勘違いということもあります。契約内容に争いが出た場合、言った言

わないの不毛な争いになります。

書面で明確に契約内容を記しておけば、紛争を未然に防ぐことができます(私たち弁護士も、かつては依頼者と契約書を交わさずに着手することがあったのですが、現在は紛争を防ぐため、原則として委任契約書を作成しなければならないこととなっています)。

③会社に有利な特約を入れることができる

契約書に特約が明記されていない場合には、特段の事情のない限り特約は存在しなかったものと判断されます。逆に、契約書に特約を入れておけば、消費者契約法などの法律に触れる場合を除き、会社に有利な契約を主張することができます。

—ひな形の利用—

契約書を作る際には、ひな形を利用すると便利です。もちろん弁護士に作成を依頼することもできますが、費用がかかる場合がありますので、ある程度は会社で作成するようにすると費用の節約になります。

基本的な契約のひな形は文房具店などでも売っている場合がありますが、様々なひな形を掲載した書籍もありますので、1冊持っておかれると便利です。

たとえば、「ビジネス契約書の基本知識と実務」(民事法研究会)、「すぐに使える!会社が得する契約書」(株式会社九天社)などがあります。

BOOK
ビジネス書
ランキング

今月の売れ筋10冊

2011.10/1~2011.10/31
平安堂長野店 提供

- 1 スティーブ・ジョブズ 1 ■ウォルター・アイザックソン/著 講談社 1,900円
- 2 リッツ・カールトン 一瞬で心が通う「言葉がけ」の習慣 ■高野登/著 日本実業出版社 1,400円
- 3 まんがと図解でわかるスティーブン・R・コヴィーの7つの習慣 ■スティーブン・R・コヴィー/著 宝島社 933円
- 4 9割がバイトでも最高のスタッフに育つ ディズニーの教え方 ■福島文二郎/著 中経出版 1,300円
- 5 ザ・ラストバンカー ■西川善文/著 講談社 1,600円
- 6 マネジメント 基本と原則 ■P・F・ドラッカー/著 ダイアモンド社 2,000円
- 7 危機を超える経営 ■伊藤邦雄/著 日本経済新聞出版社 1,800円
- 8 もう「いい人」になるのはやめなさい! ■潮田洋介/著 中経出版 1,300円
- 9 もし高校野球の女子マネージャーがドラッカーの『マネジメント』を読んだら ■岩崎夏海/著 ダイアモンド社 1,600円
- 10 憂鬱でなければ、仕事じゃない ■見城徹/著 講談社 1,300円

今月の一冊



危機を超える経営

伊藤邦雄 著 日本経済新聞出版社
1,800円(本体価格)

歴史を振り返れば、危機は枚挙にいとまがなく、近年では、リーマンショック、東日本大震災などである。本書は、そのような回避できない環境変化とどう向き合い、克服するか。その経営の在り方に焦点を当て、それを支えている人々にも目配りした1冊である。

税理士の事件簿

作成 ■ 関東信越税理士会 長野支部所属 神田 富雄 金井 秀夫 山浦 修 藤澤 義章

税務調査の立ち会い顛末記（番外編⑦）

年末調整の時期がやってきました

師走となり、社内の給与事務を担当する方々にとっては、「年末調整」という一年の締めくくりともいえる重要な事務の時期を迎えています。

そこで今回は、平成 23 年分年末調整の中で、税制改正により特に注意すべき事項についていくつか説明いたします。

1. 扶養控除の改正

税制改正により、平成 23 年分から所得税法上、扶養控除の対象となる子供の年齢に制限が設けられた結果、19 歳未満の扶養控除について次の通りとなりました。

- ① 年齢 16 歳未満の扶養親族（「年少扶養親族」といいます）は、所得税法上、扶養控除の対象となりません。
- ② 年齢 16 歳以上 19 歳未満の扶養控除額は、従前の 63 万円から 38 万円の減額されています。

2. 障害者控除の改正

平成 22 年まで、同居特別障害者である場合の控除額については、配偶者控除又は扶養控除の額に 35 万円を加算する制度となっていました。扶養控除の一部廃止に伴い、特別障害者控除の額に 35 万円を加算する制度に改められました。

なお、「年少扶養親族」に該当し、扶養控除の対象とならない親族であっても、障害者控除の適用対象にはなりますのでご注意ください。

扶養控除と障害者控除について、下記の表をご参照下さい。

		扶 養 控 除 額	障 害 者 控 除 額		
			一 般	特 別	同居特別
扶 養 親 族	～15 歳（年少扶養親族）	0 万円	27 万円	40 万円	75 万円
	16 歳～18 歳	38 万円			
	19 歳～22 歳	63 万円			
	23 歳～69 歳	38 万円			
	70 歳～	同居老親等 以外			
		同居老親			

3. 給与所得の源泉徴収票の変更

左記 1. の改正に伴い、源泉徴収票の様式が下記の通り変更されております。

① 扶養親族欄の変更

これまでの「扶養親族の数（配偶者を除く。）」欄が「控除対象扶養親族の数（配偶者を除く。）」に変更されました。

② 「16 歳未満扶養親族」欄の追加

新たに、「16 歳未満扶養親族」欄が追加されました。この欄には、扶養親族のうち、16 歳未満の扶養親族（年少扶養親族）の数を記入することになります。ちなみに、平成 23 年分給与所得の源泉徴収票に記載する「16 歳未満の扶養親族」とは、平成 8 年 1 月 2 日以後に生まれた人が該当となります。

○ 平成 23 年分 給与所得の源泉徴収票（所得税法施行規則 別表第 6（1））

平成 23 年分 給与所得の源泉徴収票																																																														
（控除対象者）										（支払者）																																																				
（扶養親族）										（源泉徴収者）																																																				
支 払 元 金	控 除 額	支 払 金	控 除 額	支 払 金	控 除 額	支 払 金	控 除 額	支 払 金	控 除 額	支 払 金	控 除 額	支 払 金	控 除 額	支 払 金																																																
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15																																																
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">扶養親族の区分</th> <th colspan="2">扶養親族の人数</th> <th colspan="2">扶養親族の所得</th> <th colspan="2">扶養親族の控除額</th> <th colspan="2">扶養親族の合計</th> <th colspan="2">扶養親族の平均</th> <th colspan="2">扶養親族の標準</th> <th colspan="2">扶養親族の備考</th> </tr> <tr> <td>年少</td> <td>16 歳未満</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>16 歳以上</td> <td>19 歳未満</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															扶養親族の区分		扶養親族の人数		扶養親族の所得		扶養親族の控除額		扶養親族の合計		扶養親族の平均		扶養親族の標準		扶養親族の備考		年少	16 歳未満	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	16 歳以上	19 歳未満	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
扶養親族の区分		扶養親族の人数		扶養親族の所得		扶養親族の控除額		扶養親族の合計		扶養親族の平均		扶養親族の標準		扶養親族の備考																																																
年少	16 歳未満	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
16 歳以上	19 歳未満	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">障害者控除の区分</th> <th colspan="2">障害者控除の人数</th> <th colspan="2">障害者控除の所得</th> <th colspan="2">障害者控除の控除額</th> <th colspan="2">障害者控除の合計</th> <th colspan="2">障害者控除の平均</th> <th colspan="2">障害者控除の標準</th> <th colspan="2">障害者控除の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															障害者控除の区分		障害者控除の人数		障害者控除の所得		障害者控除の控除額		障害者控除の合計		障害者控除の平均		障害者控除の標準		障害者控除の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
障害者控除の区分		障害者控除の人数		障害者控除の所得		障害者控除の控除額		障害者控除の合計		障害者控除の平均		障害者控除の標準		障害者控除の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">配偶者控除の区分</th> <th colspan="2">配偶者控除の人数</th> <th colspan="2">配偶者控除の所得</th> <th colspan="2">配偶者控除の控除額</th> <th colspan="2">配偶者控除の合計</th> <th colspan="2">配偶者控除の平均</th> <th colspan="2">配偶者控除の標準</th> <th colspan="2">配偶者控除の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															配偶者控除の区分		配偶者控除の人数		配偶者控除の所得		配偶者控除の控除額		配偶者控除の合計		配偶者控除の平均		配偶者控除の標準		配偶者控除の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
配偶者控除の区分		配偶者控除の人数		配偶者控除の所得		配偶者控除の控除額		配偶者控除の合計		配偶者控除の平均		配偶者控除の標準		配偶者控除の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">基礎控除の区分</th> <th colspan="2">基礎控除の人数</th> <th colspan="2">基礎控除の所得</th> <th colspan="2">基礎控除の控除額</th> <th colspan="2">基礎控除の合計</th> <th colspan="2">基礎控除の平均</th> <th colspan="2">基礎控除の標準</th> <th colspan="2">基礎控除の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															基礎控除の区分		基礎控除の人数		基礎控除の所得		基礎控除の控除額		基礎控除の合計		基礎控除の平均		基礎控除の標準		基礎控除の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
基礎控除の区分		基礎控除の人数		基礎控除の所得		基礎控除の控除額		基礎控除の合計		基礎控除の平均		基礎控除の標準		基礎控除の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">給与所得の区分</th> <th colspan="2">給与所得の人数</th> <th colspan="2">給与所得の所得</th> <th colspan="2">給与所得の控除額</th> <th colspan="2">給与所得の合計</th> <th colspan="2">給与所得の平均</th> <th colspan="2">給与所得の標準</th> <th colspan="2">給与所得の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															給与所得の区分		給与所得の人数		給与所得の所得		給与所得の控除額		給与所得の合計		給与所得の平均		給与所得の標準		給与所得の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
給与所得の区分		給与所得の人数		給与所得の所得		給与所得の控除額		給与所得の合計		給与所得の平均		給与所得の標準		給与所得の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>14</td> </tr> </table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14																																															
<table border="1"> <tr> <th colspan="2">源泉徴収の区分</th> <th colspan="2">源泉徴収の人数</th> <th colspan="2">源泉徴収の所得</th> <th colspan="2">源泉徴収の控除額</th> <th colspan="2">源泉徴収の合計</th> <th colspan="2">源泉徴収の平均</th> <th colspan="2">源泉徴収の標準</th> <th colspan="2">源泉徴収の備考</th> </tr> <tr> <td>一般</td> <td>特別</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>8</td> <td>9</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>12</td> <td>13</</td></tr></table>															源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考		一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13</																	
源泉徴収の区分		源泉徴収の人数		源泉徴収の所得		源泉徴収の控除額		源泉徴収の合計		源泉徴収の平均		源泉徴収の標準		源泉徴収の備考																																																
一般	特別	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13</																																																

最近の労働情報

社会保険労務士
産業カウンセラー
セクハラ・パワハラ
防止コンサルタント
傳田 清一
(デンダ キョカズ)



傳田清一 社会保険労務士事務所
〒380-0803 長野市三輪6-23-16
TEL 026-213-6338
FAX 026-233-2330
E-MAIL k-denda@sky.plala.or.jp
URL http://www.denda-sr.jp/

営業手当と残業手当の関係について

最近、このような質問をお受けいたしました。

Q 営業職員に営業手当を支払っているのに、残業手当は払わなくても問題はないですよね？

しかし、これは法的に問題がある方法です。営業手当を支払っていても残業手当の支払いが免除されることはありません。それどころか、この場合は残業手当のリスクが隠れています。

例えば、次のような人の残業手当の違いをみてみましょう。

A 基本給 (20万円) のみ支払われている人

B 基本給 (20万円) と営業手当 (5万円) が支払われている人

A 基本給のみの支払いを受けている人

基本給20万円を時給換算した額×1.25倍=1時間分の残業手当

B 営業手当の支払いを受けている人は

(基本給 20万円+営業手当 5万円) を時給換算した額 ×1.25倍=1時間分の残業手当

つまり、営業手当も残業手当の計算に組み込まれます。だから、会社は残業手当に代えて営業手当を支払っているつもりでも、労基署の調査では「営業手当も含めて計算」と指摘されてしまうのです。

そこで、これを避けるために、賃金規定を次のように記載したらどうでしょう。

(営業手当)

第〇条 営業手当は営業職社員に対し支給するものとし、原則として基本給には含めない。

2 営業手当は残業手当としての性格を有する。残業手当が営業手当を超過する場合、会社はその不足額を支払う。

さらに、社員1人1人への対応として、労働契約書に

・営業手当の金額

・営業手当が何時間分の残業時間に該当するのか

を明記しましょう。

ここまで行えば、「残業手当が支払われていない」と誤解されることは回避できます。

それから、こういう賃金体系を導入されている会社からのご質問がありました。

Q 営業手当分として予定していた時間を働いていない場合、その過払い分を翌月分に振り替えても問題ありませんか？

これに関して参考となる裁判があります。営業手当と管理手当の違いはありますが、考え方は同じです。

＜SFコーポレーション事件 平成21年3月 東京地裁＞

・元社員が会社に対し裁判所を通じ、未払いの残業手当等の請求をした

・元社員は毎月約32～82時間前後の時間外労働があった

・元社員には管理手当が支給されていた

・会社の賃金規定は次のように規定されていた

①管理手当は時間外手当 (固定額) として各人ごとに決定する

②実際の残業代と管理手当に差額が発生した場合は精算する (不足の場合は支払う、超過の場合は次月以降に繰り越し可能)

この結果、元社員の訴えは退けられ、会社が勝ったのです。この理由は

1、管理手当が残業手当の代わりである

2、賃金規定にも明確に記載されている

3、不足分の精算、超過分の繰り越しもきちんと運用されている

ということです。

この裁判では固定的な残業手当 (裁判では管理手当) を支払っている場合、規定があれば超過分は繰り越し可能と認めたのです。だから、残業時間が多かった場合は残業手当の支払い義務がありますが、余った時間は翌月の残業時間に繰り越して良いことになります。ただし、超過分の充当についてはあまり長い期間は認められません。(翌月までが妥当でしょう)

なぜならば、社員の生活を支える給料なので、毎月の金額が大幅に変わるのとは好ましくないと考えられるからです。

営業手当を支払っている会社は多いですが、その支払い方、運用の仕方でリスクを抱えていることはよくあります。

こういう企業の皆様は

○賃金規定の整備

○労働契約書の整備

をしておくことが大切です。

今日の内容は労働基準監督署の調査でも必ずチェックされる項目と認識しておいてください。

経営者の成長指南

何が正しいか



人材育成コンサルタント
(有)浪 宏友事務所

代表 浪 宏友

「何が正しいか」よりも「誰が正しいか」に関心を持つ者を、マネジャーに任命してはならないと、ドラッカーは言います。このような人は、マネジャーに必須の資質である、真摯さが欠如しているというのがその理由です。

「誰が正しいか」に関心を持つ人は、権力者の言うことだから正しいと言い、親しい人の言うことだから正しいと考えます。

「何が正しいか」に関心を持つ人は、事実を前にして、筋道に合ったことは正しく、筋道に外れたことは間違いであると考えます。

「誰が正しいか」に関心を持つ人は、権力者や親しい人が言ったことと、実際に起きていることが違っている場合、権力者・親しい人の言うことを正しいと考えます。

「何が正しいか」に関心を持つ人は、実際に起きて

いるものごとをありのままに理解して、何が正しいかを見極めようとしします。

「誰が正しいか」に関心を持つ人の中には、自分の考えが正しいとする人がいます。この人は、自分の考えが実際に起きていることとは違っていたとしても、自分の考えを撤回せず、どこまでも押し通そうとすることがあります。

「何が正しいか」に関心を持つ人は、自分の考えたこと、話したこと、実際に起きていることが違っているときは、自分の考えを改め、話したことを撤回することができます。

「何が正しいか」よりも「誰が正しいか」に関心を持つ人をマネジャーにすると、歪んだ組織運営が行われますから、ドラッカーの言う通り「組織全体を墮落させる」ことになってしまい、組織本来の働きを発揮できなくなってしまうのです。

〒380-0935 長野市中御所5-13-21-106 TEL&FAX 026-224-2638 E-mail nakagosho@f8.dion.ne.jp

企業会計

朝日長野税理士法人 IFRS推進室 公認会計士 野村昌弘 公認会計士 井原正人 公認会計士 鮎澤英之 公認会計士 大野 崇

第9回 実態を把握することの重要性

みなさんは自分の会社の決算書と他の会社の決算書を見比べたことがありますか？例えば、他の会社の株主であれば毎年一回は決算書が送られてくるはずですが、また、上場会社であれば決算書はインターネットのホームページや各証券取引所の適時開示情報閲覧サービス、金融庁のEDINET等で見るすることができます。上場会社や会社法上の大会社の場合には会計基準で決算書が作成されており、税務基準と比較すると実態を表した決算書が開示されています。

しかし、みなさんの会社が非上場会社で外部監査を受けていない会社であれば、税務基準で決算書を作成している会社が大部分だと思います。例えば、売上回収に懸念がある場合には貸倒引当金を設定しますが、会計基準に比べて税務基準の方が損金に計上する要件が厳しくなっています。会計基準で貸倒引当金繰入額を費用計上しても、税務基準で損金として認められない場合は、申告書で調整が必要になってしまうため、税務基準で貸倒引当金を設定しているところがほとんどではないでしょうか。また、減価償却費も正しい計算に基づいた減価償却費が計上されていない事例もしばしば見受けられます。

税務基準で作成した決算書が自分の会社における一年間の事業活動の結果を正しく反映しているかどうかといえば正しく反映していないと思います。そして一番怖いのは、正しい姿を反映していないがゆえに、実態の把握が出来なくなってしまう、その後の経営判断を誤らせる恐れが十分にあるということです。例えば、退職給付引当金や賞与引当金を計上していないと、従業員の退職時や賞与支給時に多額の費用が発生します。本来は労働の対価としての当期の負担額を発生基準で費用計上した方が実態を表していると

いえます。うちの会社は儲かっていると思っていたら実はそうではなかったとすると、非常に怖い話です。

また、基準以前の問題として、現金や預金の出納を管理するというのは当たり前のことですが、意外と出来ていない会社も多くあります。現金や預金の場合、日々記帳・管理せずに後から振り返ってやるとなると、日々記帳・管理するケースと比べて二倍三倍の手間がかかります。事務処理面の手間だけでなく、それによって会計処理までもあやふやになってしまい、気付いたときには実態と帳面の差異が非常に大きな金額になっているということがあります。それを後から直すというのは容易なことではありません。

もう一つ、これも基準以前の問題ですが、総勘定元帳で日々計上・消込を行っていても、期末の決算で貸借対照表上のような内容のものが残高としていくらか残っているのかを把握しておくことは極めて重要です。不明な資産や負債が計上されたままの貸借対照表では実態を把握することができません。例えば、ある会社では従来投資その他の資産の残高管理をしていませんでした。今回久しぶりに残高調査しようということで差入保証金の残高を過去の総勘定元帳に遡って確認してみたところ、過去に1,000千円を保証金として差し入れた契約が既に解約されているにもかかわらず、返金を受けていないことが分かったという事例がありました。気付かない間に損をしていたのではもったいない話です。

昨今の経済状況は極めて厳しいものとなっています。今後も好転の兆しがなかなか見えてきません。そのなかで、実態を適切に把握することによって、経営判断を適切に行っていくことこそが、当たり前のことなのですが非常に重要なことだと改めて思います。

プロの力を借りて100の壁を越える！

■指導協力
東 直樹 プロ(長野カントリークラブ所属)

● 第9回 ●●● 実際にラウンドしてみてーその3 (最終回)

皆様、こんにちは。長野法人会事務局の伊藤です。
10月からお伝えしてきた東プロとのラウンドの様式ですが今回が最終回です。(連載はまだ続きます！)

高妻コースでの内容をレポートします。高妻では戸隠コースで遊馬プロからご指摘いただいたことを実践することが課題でした。

先ずはティショットですが、ボールの位置を左へずらしたのですが、やはり慣れないせいか結構左へ飛んでしまう感じです。練習場でしっかり体に染みこませなければなりません。次に寄せ。クラブを今までより長めに持ち、左肩を支点に振り子を意識するとダフリやトップが減りました。あとは距離感の問題です。結果〇〇でしたが、ナイスショットも数回あり、手応えというかゴルフがより一層楽しく感じられた一日でした。東プロ一日ありがとうございました。

その後、当会主催により南長野ゴルフ倶楽部にて行われた部会対抗ゴルフ大会に参加させていただく機会がありました。役員さんや会員さんから「どうだい。もう100は簡単に切れるようになったかい？」と声をかけていただき良い意味での緊張感を持ってプレーに臨みまし

た。自己申告の目標はズバリ100！。天候にも恵まれ絶好のゴルフ日和でしたがスコアは108(OUT 52/IN 56)とまだまだ努力が必要な結果でした。

しかしショートホールですべてワンオンするなど、以前よりも良くなっている手応えは感じられました。ただ、せっかくワンオンしても3パットしたり、スコア的には変化なしなんですけど。。。

次回からは冬の間の練習方法などについて東プロにお聞きしていく予定です。来年こそは100を切りたいです！

※プロにワンポイントアドバイス(有料)を受けたい方を募集しています。
ご希望の方は長野法人会事務局(TEL227-0011)までお問い合わせ願います。



情報アンテナ

ビジネスインフォメーション

Business Information

このコーナーは管内企業の「売りたい」「こんな技術を探しています」といった情報発信のページです(毎月3社ずつ紹介・無料)。また、長野法人会ホームページにも随時掲載してまいります。

夢がいっぱい詰まったカレーです!

鈴木家のチチローカレー

¥600(税込)

長野では
当店だけの販売です!

世界のあのイチローが少年時代に食べていた、鈴木家の愛情がぎゅっと詰まったピリ辛カレー。細かく刻み炒めたんにんにく、インスタントコーヒーが隠し味です。

野球少年にぜひ
食べさせてあげてください!



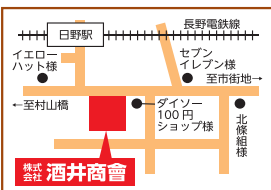
大特価! 12月10・11日
冬タイヤ交換フェア開催!

●株式会社 酒井商會

須崎市高梨町 2535
TEL: 026-245-0397(代)
FAX: 026-245-2931

●マツダオートザムズガ

TEL: 026-248-3770
FAX: 026-248-6630



燃費向上! CO2 大幅削減!

地球環境を考える、これからの時代の完全燃焼促進剤

ECOMAX
POWERED UP AND CO₂ REDUCTION

燃料にECOMAXを
添加するだけで
燃費20~30%アップ!

200ml ¥2,000(税込) 500ml ¥4,000(税込)



ECOMAXは、ガソリン、ハイオク、灯油、軽油、重油を
完全燃焼に導くための燃料補強剤です。

- ★ロスのない燃焼で燃費を大幅に向上!
- ★CO₂ 排出を大幅に削減!
- ★燃焼力向上でパワーアップを実現!

お問い合わせ

原田建設有限公司

長野市北尾張部92-1
TEL.026-244-8532 FAX.026-244-8581

— 法人のお客様へ —

au by KDDI

We support your business!

今お使いのauケータイを含め、貴社の経費削減のお手伝いを致します。
北信・中信・南信の各エリア担当が貴社へお伺い致します!

ビジネススマートフォン E1501PT
by PANTECH

海外で通話もデータ通信も
可能な国際ローミングに対応。
さらに Android™2.3 搭載で、
幅広くビジネスを支える、
防水・防塵スマートフォン。



ビジネスケータイ E10K
by KYOCERA

使いやすさを追求した
シンプルデザインに
大画面液晶ディスプレイ
と防水機能を装備。



詳しくは下記、法人営業担当 染野までお電話ください。

smile & Dreams

auショップ

県下最大25店舗のネットワーク

飯山	長野高田	小諸	穂高	諏訪
中野	長野南バイパス	佐久	松本	箕輪
須坂	更埴	佐久野沢	南松	駒ヶ根
長野若槻	上田	軽井沢	尻飯田	上郷
長野駅前	上田川西	大町	下諏訪	飯田アップロード

和田正通信サービス

法人営業 担当/染野

〒380-0916 長野市稲葉中千田 2142 TEL.026-219-0077

Tea Room



- 我が家の柿の木は老木ながら毎年立派な実をつける。
- 先日柿とりを行った。枝葉をかき分けて取ると太陽がいっぱい。夕方から吊し柿にするため皮むき。時間はかかったが美味なる物を食べる時には、この位の苦労はしなくてははいけない。
- 今年は暗い話ばかりで、3.11の震災、原発、のろのろ台風と、超円高で苦労しているのに追い討ちをかけられているようだ。問題を先送りせずに、来年も健康で柿とりが出来る事を願うばかりである。



黒柳 功一

個人情報の取扱について

当会は、会員企業に係る「個人情報」を研修会・諸会議等の開催通知、機関紙等の送付並びに福利厚生制度等のご案内など、本会の事業活動のために利用し、それ以外の目的で利用することは一切ございません。また、お届けいただいた個人情報の開示、訂正等のお問い合わせは下記窓口まで、お願い致します。

社団法人 長野法人会 個人情報取扱係

毎月1回1日発行

「ビジネスサポートながの」は再生紙を使用しています