ヒジネスサポ **Business support NAGANO**



経営者シリーズ

トップかく語りき

有限会社糀屋本藤醸造舗 代表取締役

本藤 浩史氏

Hirofumi Hondo



有限会社糀屋本藤醸造舗

須坂市野辺1366

TEL 026-245-0456 FAX 026-251-2411

創 業 明治2年

資本金 300万円

信州蔵出しみそ、醤油、漬物、

納豆などの製造・販売

http://www.528.jp/

まず自分がファンにならなければ売れません。

屋号に「糀屋」とあるように、初代 が麹をつくる生業を始めたのが明治 2年。製造の中心は味噌に移ったが、 今もなお創業当時と変わらない伝統 製法による「板糀」を造り続ける。

本藤浩史社長(52歳)は4代目。 東京農大醸造科を卒業後すぐ家業 に入り、親から子へと代々伝えられ る知恵と技術を受け継いだ。造るの は、自然の中で1年以上熟成させた 本当の「天然醸造・信州味噌」。毎年 さまざまな品評会に出品し、最優秀 賞をはじめ上位賞を多数受賞してい る。「原料の大豆は長野県産と北海 道産、米は100%長野県産。あくまで 手づくりにこだわり、品質と技術では 大手に負けないと自負しています」。

味噌の消費量が減少する中、地元 はもちろん、東京の祭りやイベントな どにも積極的に出店し情報発信に努 める。訪れたお客がそのおいしさに 感動し、リピーターになってくれるの が何よりの喜びだ。また小学生から 高校生まで、地域の子どもたちの工 場見学にも力を入れる。

一方、グランドピアノのある店の2 階ホールで年1回、プロの演奏家に よるクラシックコンサートも開く。発 案は音楽好きな本藤社長。客、出演 者、スタッフがお茶とおやき、漬物な どで楽しむ演奏後の懇親会も人気 だ。さらに地元食材と発酵食品、ワイ ンとのコラボレーションなどの料理 イベントも企画。地域をまきこみ、さ まざまな人とのつながりが広がって いる。

食品の偽装が問題となった。本藤 社長は「消費者は食に対して疑心暗 鬼になっているのでは」と憂慮する。 「まず自分がうちのファンにならなけ

ればお客様には売れません。自信を 持って良いものを造れば、お客様に 胸を張って売れる。だから原料、造り 方、蔵、味噌の中まですべてオープン にしているんです |。

最近の塩麹ブームでは増産に次ぐ 増産。醤油麹の製造も始まり、全国 から殺到する問い合わせの電話や メールの対応にも追われる毎日だ。

「ありがたいですよ。今まで糀が注 目されることなどなかったから。お かげさまで味噌をはじめ発酵食品 全体が見直されました。一過性の ブームに終わらず、昔からの健康的 な食文化として多くの人に関心を持 ち続けてほしいと願っていますし

地元野菜の漬物、ふきみそ、納豆 など、味噌、醤油以外の商品へのこ だわりも、半端ではない。

1

口 覧

長野法人会ホームページ www.naganohoujinkai.or.jp

●次号は 株式会社信州新町地場産業開発機構 土田剛弘氏

CONTENTS

NOVEMBER 2012

表紙写真

経営者シリーズ

有限会社 糀屋本藤醸造舗 代表取締役

本藤 浩史氏

事業実施カレンダー

2-3 決算説明会・経営相談室のご案内

ビジネス法律相談所 事業者のための環境法制 ~廃棄物処理の問題~

ビジネス書・今月の売れ筋10冊

税理士の事件簿 税務調査の立ち会い顛末記(番外編2)

税務署からのお知らせ

ちょっと教えて! 身近な法律Q&A 書面によって株主総会の決議があったことと することができますか。

経営者の成長指南 浪 宏友氏

企業会計NOW 第20回 グループ会社の管理をどのようにするか?

プロの力を借りて100の壁を越える!

Business Information Tea Room

事業実施カレンダー ALENDAI

<i>-</i>	りのアル		
1木	全国青年の集い宮崎大会(~2日)	16金	ながの結婚支援センター出会いパーティ
2金	産業フェア in 善光寺平2012(~3日)	17 🖽	
3₿		18 国	
4E		19月	
5月		20 火	更北部会経営実務研修会
6火		21 水	12月決算説明会 高山部会経営実務研修会
7 水		22 木	
8木	長野市東部部会経営実務研修会	23 ≘	
9金		24 ☳	
10₿		25 ₪	
11 🗉	税を考える週間(~17日)	26 月	長野市南ブロック落語公演
12月	納税表彰式	27 火	調査課所管法人税務研修会(松本)
13火		28 水	経営相談室(法律相談)
14水	経営相談室(法律相談) 松代部会経営実務研修会·若穂部会経営実務研修会	29木	
15木		30金	

事業レポー

東部部会社会見学

5

地元企業からの学びを通してお互いに元気になろうという目的で東部部 会では社会見学を実施しました。

今回は信濃化学工業(株)様を訪問しました。同社では病院施設等に特 化した食器の製造を主軸にした製造をされてますが、設計・製造工程等商 品ができるまでを直に見学しました。企業説明では経営方針に関する質疑 応答もあり、懇親会では参加者同士の名刺交換や情報交換など、有意義 な事業でした。





女性部社会貢献活動

高校生 税の作文コンクール 審査活動

夏休みに管内の高校生が作成した税の作 文について、主催の国税局より作品が届き、 担当の女性部が法人会長賞4点を選定し



審査を行う女性部第4委員会のメンバー

16፱
17月
18火
19水
20木
21金
22₿
23 🗉
240
25火
26水
27 木
28金
29₽
30 🗉
31月

長野県税理士会女性部

女性税理士による女性のための税金教室 そのIX







-マ 贈与税と相続税の話 いざ! という時お役に立ちます

〈第1部〉 知らないとこわい! 贈与税のこと 上原 明子(松本支部会員)

〈第2部〉 もしもの時に困らないように! 相続のお話 堀越 倫世(長野支部会員)

♪ 休憩タイムはオカリナ演奏で ちょっと一息 ♪ 吉田日出代(長野支部会員)

☆電話で、ご予約ください! ~もちろん 当日直接おいでくださっても大歓迎です~

関東信越税理士会長野県支部連合会事務局 平日9:00~17:00 TEL 0263-48-5480

. 算説明会

2月決算法人対

開催日時

11月21日(水)

10:00~11:30

会 場

ホクト文化ホール 2F 小ホール

研修内容

第1部 長野税務署法人担当官 第2部 税理士

(関東信越税理士会長野支部派遣)

その他

この説明会は、毎月開催しています。 今回ご都合がつかない場合は翌月以降の 説明会にご出席願います(資料請求も可)。 駐車場に限りがございます。なるべく公共 交通機関でお越しください。

次回開催日時・会場

12月6日(木) 10:00~11:30 ホクト文化ホール

法律相談は、第2・第4水曜日に開催 税務相談と労務相談は、相談申し込み の都度開催

※詳細は同封のチラシをご覧ください。

開催日時

法律相談

1月14日(水) 28日(水)

10:00~12:00

会 場

長野法人会会議室

長野市七瀬中町276(会議所ビル 3F) TEL026-227-0011

相談員 弁護士 中嶋慎治氏·倉﨑哲矢氏

会員=無料、会員以外=5,000円

利用方法

事前に申し込みが必要ですので、同封の 申込用紙にご記入のうえ事務局までFAX (026-224-2655) にて送信願います。

税理士の事件簿

作成 ■ 関東信越税理士会 長野支部所属 神田 富雄 金井 秀夫 山浦 修 藤澤 義章

税務調査の立ち会い顛末記(番外編⑫)

今回は、消費税の基礎的な知識や用語について触れてみたいと 思います。

昨年(H23)6月の税制改正や、本年8月のいわゆる「社会保障・税一体改革法」により、消費税に関する事業者免税点制度の見直しや仕入税額控除に関する見直しが図られ、さらに消費税率のアップが予定されるなど、消費税を取り巻く環境が著しく変化しております。

この機会に改めて、「どのような取引が消費税の課税対象となるものなのか」をはじめ、いくつかの基礎的な知識や用語について再確認することで、実務の参考にしていただきたいと思います。

消費税の基礎知識・用語

- (1)「どのような取引が消費税の課税対象となるのか」について(図 1 参照) 取引のうち、次の①~④までのすべての要件を満たす取引が、課税対象取引となります。(消費税法第 4 条①・第 2 条①八)
 - ①国内において行うものであること
 - ②事業者が事業として行うものであること
 - ③対価を得て行うものであること
 - ④資産の譲渡、資産の貸付、役務の提供であること(以下「課税資産の譲渡等」という)

したがって、上記①~④の要件の一部を欠く取引は、そもそも消費税の課税に関係のない取引(以下「課税対象外取引」又は「不課税取引」ということになります。

ただし、上記①~④の要件を満たす課税対象取引であっても、そのまますべて消費税が課税されるわけではありません。

課税対象取引のうち、例えば土地の売買などの特定の取引については、別途「非課税」という規定(消費税法第6条・別表第一・別表第二)を設け、消費税を課さないこととしています。

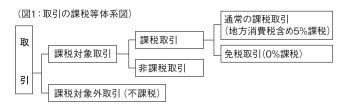
また、課税取引のうち、輸出取引等については「免税」という規定 (消費税法第7条・8条)を設け、消費税を免除することとしています (消費税率が0%の課税取引という意味です)。

このように「非課税」や「免税」の対象取引は、どちらも課税対象取引ではありますが、結果的には消費税が課税されないことになります。

しかし、課税売上割合((2)参照)の計算においては、その取り扱いが異なりますので、実務的には、「非課税」売上げや「免税」売上げ、さらには「課税対象外取引」の収入について、厳密に区分する必要があります。

また、昨年6月の税制改正により、仕入税額控除に関する見直し(いわゆる「95%ルール」の改正)が行われた結果、個別対応方式((3)

参照)を適用するための課税仕入れの用途区分(消費税法上の、どのような売上に対応する課税仕入れなのかを区分すること)を明確に把握する必要性が急増したことからも、「課税対象外取引」・「通常の課税取引」・「免税取引」・「非課税取引」という区分について、改めて再確認する必要があります。(図1参照)



(2)「課税売上割合」とは

その課税期間中に行った売上げ等の収入につき上記図 1 の「課税対象取引」の対価の額の合計額のうちに、同図の「課税取引」の対価の額の合計額の占める割合をいいます。(下記の算式 1 のとおり)

(算式1) 課税売上高(税抜)+免税売上高 課税売上高(税抜)+免税売上高 課税売上高(税抜)+免税売上高+非課税売上高

(3)「個別対応方式」とは

事業者は、消費税の申告にあたり、原則的には、売上げに係る税額から仕入れに係る税額を控除し、その差引き税額を納付する(控除額が売上げに係る税額を上回る場合には、控除不足額の還付がおこなわれる)ことになります。

この仕入れに係る税額を控除するための計算方法の一つに次の 方法があり、この方法を「個別対応方式」といいます。具体的には以 下のとおりです。

課税売上割合が 95%未満又はその課税期間の課税売上高が 5億円超の事業者について、課税仕入れ及び保税地域から引き取った課税貨物(以下「課税仕入れ等」という)につき、次の①から③に明確に区分していれば、下記の算式 2 により求められた税額を仕入れに係る控除税額とする方法です。

- ①課税資産の譲渡等のみに要するもの
- ②その他の資産の譲渡等のみに要するもの
- ③①と②の両方に共通するもの

(算式2) ①に係る 課税仕入れ等 + (③に係る課 税仕入れ等 × 課税売上 の消費税額 × 割合 + (私額

「税を考える週間」11月11日(日~11月17日(土)

テーマ:「税の役割と税務署の仕事」

平成 24 年度は、「税の役割と税務署の仕事」をテーマとして、税の役割や適正・公平な課税と徴収の実現に向けた庁局署の取組や国税庁の ICT 化・国際化に対する諸施策について紹介します。また、「国税電子申告・納税システム(e-Tax)の利用促進」に向けた情報を提供します。

■週間中の主な活動

インターネットを活用した広報

週間のテーマに即した情報を紹介するために、バナー広告などを 活用して国税庁ホームページに誘引する広報を実施します。

関係民間団体等との連携

関係民間団体や地方公共団体と協力して各種施策を実施します。

平成24年分 年末調整説明会 日程表

	開催日	開催時間	開催場所	対象地域			
	11月12日(月)	13:30~15:30	信濃町商工会館 信濃町柏原2654-2	信濃町			
	11月13日火	13:30~15:30	須坂市文化会館メセナホール 須坂市墨坂4-5-1	須坂市、小布施町、 高山村			
	11月14日(水)	10:00~12:00					
		13:30~15:30		長野市、飯綱町、小川村			
	11月15日休	10:00~12:00	長野市若里市民文化ホール				
		13:30~15:30	長野市若里3-22-2				
	11月16日儘	10:00~12:00					
		13:30~15:30					

- ※都合により、指定された会場(日時)に出席できない場合には、他の会場(日時)に出席することが可能です。
- (注) 用紙は従来どおり税務署の窓口でもお受け取りいただけますが、一部の用紙につきましては、国税庁のホームページから各種用紙のダウンロードやコピーにより使用することができますので、ご案内申し上げます。

税務署からのお知らせ

ちょっと教えて! **身近な法律 Q&A**



司法書士 江尻 克雄

江尻克雄事務所 長野市大字南長野南県町652-1 テラサワビル2階 TEL 026-235-2293 FAX 026-235-2294

書面によって株主総会の決議があったこととすることができますか。

私は、飲食店事業をしている株式会社○○商事の代表取締役社長(A)です。この度、当社の扱っている食材を活かし、「仕出し弁当の製造及び販売」事業を立ち上げる予定です。このため当社の事業目的に「仕出し弁当の製造及び販売」を追加する定款変更を株主総会で決議する必要がありますが、現実に株主総会を招集、開催せずに書面によって株主総会の決議があったこととすることができますか。

和 取締役または株主が、株主総会の目的である事項について 提案をした場合、その提案につき議決権を行使することができ る株主の全員が書面(または電磁的記録)により同意の意思表示をし たときは、株主総会を現実に開かなくても、その提案を可決する旨の株 主総会の決議があったものとみなされます(会社法第319条第1項)。 これは、「株主総会の決議の省略(書面決議)」と呼ばれています。

ご質問のケースは、この「株主総会の決議の省略(書面決議)」(以下、「みなし決議」といいます。)の制度を利用することにより、株主総会を現実に開催せずに御社の事業目的に「仕出し弁当の製造及び販売」を追加する株主総会の定款変更決議があったものとみなすことができます。

このみなし決議の手続は、次のとおりです。

(1)取締役または株主の提案の仕方

みなし決議の方法により株主総会の決議をするには、まず、取締役または株主が株主総会の決議の目的である事項(決議すべき事項)について、その内容(御社の場合は、定款変更の内容)を議決権を行使することができる株主に示して、提案します。提案の仕方については、特に規定がありませんが、書面によって提案することをお勧めしますので、提案者は、提案書の作成とともに同意書の用紙も作成します。提案者は、提案書に同意書の用紙を添えて議決権を行使することができる株主全員に郵送または持参若しくはFAX等で送付します。

欲

(2)株主全員の書面による同意の仕方

議決権を行使することができる株主は、提案者から提案書に添えて送付を受けた同意書の用紙に自己の住所・氏名と提出の日付を記載し、会社に届け出た印鑑を使用して捺印し、この同意書の用紙を会社に返戻します。この返戻の方法は郵送または持参して行います。(3)みなし決議の効力の発生

取締役または株主の提案に対して、議決権を行使できる株主の全員が書面により同意の意思表示をしたときは、当該提案を可決する旨の株主総会の決議があったものとみなされます。すなわち議決権を行使できる株主の全員から同意書が会社に提出された時(最後の同意書が会社に到達した時です。)に、みなし決議の効力が生じることになります。そのため会社に到達した同意書には、日時入りの受付印を押印するなどをし、同意書が会社に到達した日時を明確にしておく必要があります。

みなし決議の場合でも株主総会の議事録の作成をしなければなり ません。この場合の記載事項は次のとおりです。

- ①株主総会の決議があったものとみなされた事項の内容
- ②①の事項を提案した者の氏名または名称
- ③株主総会の決議があったものとみなされた日

(4)みなし決議に関する株主総会の議事録の作成

④議事録の作成に係る職務を行った取締役の氏名

以上、みなし決議についてご説明いたしましたが、会社法では、株主総会の報告事項についても、取締役が株主の全員に対して株主総会に報告すべき事項を通知した場合において、その通知された事項を株主総会に報告することを要しないことについて、株主全員が書面(または電磁的記録)により同意の意思表示をしたときは、その通知された事項について株主総会への報告があったものとみなされます。これは、「みなし報告」と呼ばれています。

この場合の株主総会議事録の記載事項は、次のとおりです。

- ①株主総会への報告があったものとみなされた事項の内容
- ②株主総会への報告があたものとみなされた日
- ③議事録の作成に係る職務を行った取締役の氏名

以上、株主総会の開催については、みなし決議、みなし報告の制度 もご検討してみたらいかがでしょうか。

成長指南経営者の



人材育成コンサルタント **浪 宏友事務所** 代表 **浪 宏友**

仕事をしなければ給料をもらえない。給料をもらいたいから仕事をする。マズローの"生理的欲求"や"安全と安定の欲求"で仕事をしている人なら、こういう気持ちになるかもしれません。しかしそれでは、働きがいはあっても小さなものでしょう。働きがいが小さければ、モチベーションも上がりにくいでしょう。

"所属と愛の欲求"が満たされる、さらには"承認の欲求"が成就されるというように、高い次元の欲求が満たされるようになれば、働きがいも大きくなっていくでしょう。それによって、モチベーションも向上していくにちがいありません。

マズローの言う"自己実現の欲求"が満たされるようになれば、モチベーションが高まるだけでなく、創造性も向上し、仕事の生産性を押し上げるにちがいありません。

ある人が、そこそこの給料をもらいながら会社

をやめてしまいました。わけを聞きますと、自分が何をやっているのか分からないから仕事に打ち込めないと言います。

その後に就いた仕事は、以前よりも給料が下がり、苦労も多いように見受けられましたが、その人は活き活きと働いていました。多少条件が悪くても、やりがいのある仕事に出会ったのです。

打ち込める仕事とは、自分の意思で自分を発揮できる仕事であり、その結果が自覚できる仕事であると言われています。仕事のできる人は"自己実現の欲求"が満たされることを望んでいるのです。

経営者や管理者が、そこのところをとらえて、より次元の高い欲求が満たされるように配慮すれば、仕事のできる人のモチベーションを高めることができるのではないでしょうか。

〒380-0935 長野市中御所5-13-21-106 TEL&FAX 026-224-2638 E-mail nakagosho@f8.dion.ne.jp

あがたグローバル税理士法人 公認会計士 井原正人

第20回 グループ会社の管理をどのようにするか?

子会社や関連会社を複数持っている会社は多くあると思います。そ のようなグループ会社の管理をどのようにしていますか?

会社ごとの決算書を見て判断している会社もあれば、単純合算して グループ全体の状況を確認している会社もあると思います。しかし、会 社ごとの決算書にはグループ会社間の取引が計上されており、その決 算書の単純合算だと、グループを1企業とみなした場合には認識されな い取引も計上され、グループ全体の実態を表しているとはいえません。

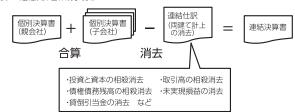
そのためグループ会社がある場合には、連結決算書を作成し、グ ループ全体の業績を把握する必要があるといえます。

昨今のような経済環境の変化の激しい状況においては、限りあるグ ループ全体の経営資源を有効に活用するために、個社ベースの判断で はなく、グループ全体の視点に立った経営を実現していく必要がありま す。そのためには現状のグループの収益力をきちんと把握する必要が あり、そのツールが連結決算書になります。

また、連結決算書を作成するために、親会社は、決算書だけではな く、関係会社から仕入れた在庫金額等の詳細な情報をも入手する必要 があります。詳細な情報を入手することでグループ会社の状況をより知 ることができると同時に、各社に必要な情報をタイムリーに提示しても らえるような管理体制を確立することができます。

では、連結決算書はどのように作成するのでしょうか? 基本的に は、右記の図表1のように、連結グループ各社の決算書を合算し、グ ループ会社間の取引や債権債務を消去することで、連結グループ各社 を1つの会社と見立てて決算書を作成します。連結仕訳としてグループ 内の取引、グループの外に売却されていないことによる未実現利益の 消去などを計上し、グループ間取引を消去します。

図表1 連結決算書作成手続き



連結決算書を作成する効果として、単純合算では把握できなかった ようなグループの状況を把握することができます。図表2のように親子 会社の単純合算では、経常利益35が計上されていましたが、連結仕訳 を加味することによって経常損失15になっています。これは、単純合算 ではグループ内の取引も利益として計上されていますが、連結仕訳に よりグループ内に残っている在庫の利益分を未実現利益として消去し ていることによります。

図表2 連結決算書の例

	親会社	子会社	単純合算	連結仕訳		連結		
売上高	7,000	2,500	9,500	△1,	△1,000		8,500	
売上原価	5,300	2,300	7,600	△ 950		6,650		
売上総利益	1,700	200	1,900	\triangle	50	1,	850	
販管費	1,650	180	1,830			1,	830	
営業利益	50	20	70	\triangle	50		20	
営業外収益	20	5	25		-		25	
営業外費用	50	10	60		_		60	
経常利益	20	15	35	\triangle	50	\triangle	15	
-								

このようにグループ全体の状況を正確に把握するためには、単体決算 書の単純合算だけでなく、連結決算書の作成が必要不可欠です。ま た、連結決算書を作成することで、グループ会社に詳細な資料を作成で きるような体制が構築でき、管理水準の向上を図れるものといえます。

プロの力を借りて 00 の壁を越える! SEASON 2

■指導協力 東 直樹 プロ(長野カントリークラブ所属)

●第8回 ●●● ルールを学んで更に上を目指そう!

皆様、こんにちは。長野法人会事務局の伊藤です。

最近だんだん100に近づいており、100を切るか切らないか 近辺でウロウロしておりますが、少しずつですが上達を感じてお ります。

さて、今回はルールについてです。皆さんはルールをどれだけ ご存じですか? ルールは4年に一度定期的な改正がされるそ うです。細かいルールは別としても、例えば池ポチャやカート道 での対応など、よくある場面での処理方法は知っておきたいも のです。

その理由は、第一に自分のプレーの安定に繋がるということ です。赤杭の池にボールが入ってしまった、さてどうすればいい のか…同伴者が教えてくれる場合もありますが、疑うわけではあ りませんが本当にそれが正しいのか、実はもっといい救済方法が あったのではないか等々、何となくモヤモヤが残ります。ただで さえペナルティが付いているのに、自信を持ったプレーでなけれ ばその後のプレーに何らかの影響を及ぼすのは言うまでもあり ません。また、ルールに妙に厳しかったり、逆にあまりにもルー

ズなのも同伴者のプレーに影響 を及ぼします。基本的なルールは 知らないより知っている方がいい のです。また、ルールをきちんと 知っていればルールを最大限利用 することでトラブルリカバリーの 可能性を高めることもできます。

しかしそもそもルールはプレー ヤーにペナルティを付けるために



あるのではなく、自然の中で楽しくプレーするなかでどうしても プレーが続けられない時の救済というのが基本です。 私もルー ルとマナーの入門書を買ってオフシーズンにゴルフの基本精神 から学んでみようと思います。

※スイングの疑問・悩み、トラブルのリカバリー方法など実際に東プロ のワンポイントアドバイスをご希望の方は長野法人会事務局 (TEL227-0011)までお問い合わせ願います。

情報アンテナ

ビジネスインフォメニション

このコーナーは管内企業の「売りたい」「こんな技術を探しています」といった情報発信のページです(毎月3社ずつ紹介・ 無料)。また、長野法人会ホームページにも随時掲載してまいります。



-ゴルフー筋~



類グリーンショップイト 盤イトウゴルフ

2026-228-6536 FAX026-228-5909

〒380-0917 長野市稲葉南俣 2467-1 ホームページ http://www.itogolf.com / E:mail ito@itogolf.com





かつ膳 とんかつ幸房

長野市青木島町大塚 149-1 青木島おいしい広場内 026-283-6338 11:00 ~ 21:30

年中無休

0 R18

FUJ!FILM

信州写真展に入選した、信州のすばらしい 自然の写真で構成されたカレンダーです。



○お部屋を彩る信州の四季 ○ホットメルト仕上げ

お気軽にお問い合わせください

TELO26-284-4330 FAXO26-286-4286 担当/中村

Tea Room



ある老人がハイウェイを運転していた。その時、

妻が心配そうな声で彼の携帯に電話を掛けてきた。

「あなた、気をつけて。高速道路を逆走してる狂っ

た男がいるってラジオで言ってたわ」。老人は「あ

あ、知ってるわい。でも一台だけじゃないんだよ。何

百台という車が逆走してるんだよ。困ったもんだ」。

というブラックジョークがあったが、自分も反省し

なければならないのかな、と感じることがある。

経営者が思い込みでマッシグラもいいが、客観的 な視点で情勢を見つめられないと、とんでもない方

向に向かってしまうことも…。



日本も逆走しなければいいの だが。何も決められず、自分のこ とだけを考えているよりはまだま しか。

青山 茂樹

発行 社団法人 長野法人会 編集 広報委員会

〒380-0904 長野市七瀬中町276 TEL(026)227-0011 FAX(026)224-2655 URL http://www.naganohoujinkai.or.jp E-mail naganohoujinkai@h5.dion.ne.jp

個人情報の取扱について

個人情報の収収にフいて、 当会は、会員企業に係る「個人情報」を研修会、諸会議等の開催通知、機関紙等の送付並びに福利厚生制度等のご案内など、本会の事業活動のために利用し、それ以外の目的で利用することは一切ございません。また、お届けいただいた個人情報の開示、訂正等のお問い合わせに下記窓口まで、お願い致します。 社団法人 長野法人会 個人情報取扱係