

ビジネスサポートなかの

Business support NAGANO

5

MAY 2013



経営者シリーズ トップかく語りき

株式会社堀金商店
代表取締役

堀金 実氏

Minoru Horigane



株式会社堀金商店

須坂市日滝2205-2

TEL 090-8683-4300

創業 平成13年4月

資本金 100万円

業種 飲食業

〔「Beer HEARTS」ダイニング こころみ〕

お客様を楽しませる店づくりで、須坂に活気を。

「二十歳の頃、テレビで格好いいカクテルバーを見て、いつかそんな、お客様を楽しませる店をやりたいと思ったのが始まりです」

高校時代から料理が好きだったという堀金実さん(45)。長野市内の設備会社などに勤めながら貯金し、33歳の4月、念願の店(須坂迎賓館地下「Beer HEARTS」)を持つ。

その時、須坂市内の妻の実家で暮らし始めた矢先、しかも三つ子が生まれたばかり。「空き店舗があると聞いて、勢いで決めてしまった。本当に行き当たりばったりでした(笑)」と堀金さんは頭をかく。

オープン後、カクテルバーのイメージにしたいと自力で店内を改装。サービス券付きのチラシも配ったが、反応はほとんどなし。一人カウンターに座り、来ない客を悶々として待

つ日々が半年以上続いた。「月末の支払日近くなると夜も眠れず、ノイローゼのようでした」。

「もうやめようかな」—そんな一番辛い時、堀金さんは親友に弱音を吐く。ところが親友は「同じことは二度とできないぞ。もう少し頑張ってみろ」と叱咤激励。堀金さんはその言葉に発奮し、他店が閉店した後の深夜3時まで営業することにした。

それが奏功。11月になると、スナックなどに勤める女性たちが仕事明けに来店するようになる。しかも、客を連れて。「お客様を楽しませようと、わざとオカマ口調で接客してみたり(笑)、必死でした」。

気がつけば、深夜3時に満席になる日も珍しくない繁盛店になっていた。

その後、ダーツ好きな客に楽しんでもらおうとデジタルダーツを須坂

で初めて導入。長野、須坂、千曲のダーツバーとの交流から長野ダーツ協会を設立し、他県の愛好家やプロを交えたイベントも開催している。

2012年6月には、女性を意識した洋風テイストの居酒屋「こころみ」をオープン。鉄板焼きのパフォーマンスと味にこだわったメニューで、若い主婦層を中心に人気を集める。

「常に考えているのは、お客様に喜んでいただける店づくり。それを通して、須坂をもっと活性化していきたい。私はもともと松本出身ですが、人情味があるこの街が大好きで、骨を埋める覚悟でいますから」

堀金さんは今年、須坂商工会議所青年部の地域振興委員長として、須坂の飲食店を盛り上げる一大イベントを企画中。「ぜひ成功させたい」と張り切っている。

回 覧

CONTENTS

MAY 2013

5

表紙写真

経営者シリーズ

株式会社堀金商店 代表取締役

堀金 実氏

事業実施カレンダー

2-3

決算説明会・経営相談室のご案内

ビジネス法律相談所

事業者のための環境法制

～水質汚濁の問題①～

ビジネス書・今月の売れ筋10冊

税理士の事件簿

税務調査の立ち会い顛末記(番外編⑩)

税務署からのお知らせ

ちょっと教えて! 身近な法律Q&A

監査役を置かない株式会社に
することが出来ますか。

経営者の成長指南 浪 宏友氏

企業会計NOW

第26回 決算書の見方・読み方

「決算書の種類と意義について②」

スポーツNOW

Business Information

Tea Room

事業実施カレンダー

CALENDAR

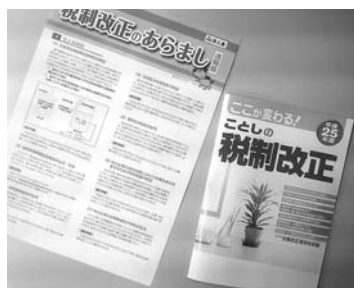
5月の予定

1 水	16 木	鬼無里部会 税務研修会・総会
2 木	17 金	信濃町部会 税務研修会・総会
3 金	18 土	
4 土	19 日	
5 日	20 月	第1回企画運営評議員会 篠ノ井部会 税務研修会・総会
6 月	21 火	
7 火	22 水	経営相談室(法律相談)
8 水	23 木	6月決算法人説明会 経営相談室(法律相談)
9 木	24 金	須坂部会 税務研修会・総会 小布施部会 税務研修会・総会
10 金	25 土	
11 土	26 日	
12 日	27 月	豊野町部会 税務研修会・総会
13 月	28 火	七二会・信更部会合同 税務研修会・総会
14 火	29 水	
15 水	30 木	高山部会 税務研修会・総会 松代部会 税務研修会・総会 大岡部会 税務研修会・総会
	31 金	

部会総会および税務研修会

地域ごとの部会では、総会と税務研修会を開催中です。日程については、上段の事業実施カレンダーのとおりです。詳細は部会からの通知および長野法人会HPをご覧ください。

なお、ご出席いただけない場合は、研修資料をご送付しますので、ご希望の方は事務局までご連絡願います。(事務局 TEL 026-227-0011)



使用テキスト
「ここが変わる!
ことしの税制改正」

第1回通常総会

平成25年度「第1回通常総会」を開催しますので、ご出席くださるようご案内いたします。総会終了後、記念講演会が開催されますので併せてご聴講ください。なお、ご欠席の場合は必ず委任状をご提出ください。

日時 平成25年 6月3日(月) 14:00～
会場 長野市県町576 ホテル国際21 3階「千歳」
会費 3,000円(パーティー出席者のみ)
議題 (1) 平成24年度事業報告承認の件
(2) 平成24年度財務諸表承認の件
(3) 平成25年度事業計画(案)承認の件
(4) 平成25年度収支予算(案)承認の件
(5) 平成26年度税制改正要望(案)承認の件
(6) 役員改選(案)承認の件

記念講演会(15:30～17:30)

〈講師〉(株)独立総合研究所 代表取締役社長・兼・主席研究員
近畿大学経済学部客員教授(国際関係論)

青山 繁晴氏

〈演題〉「祖国は今こそ甦る」

6月の予定

1日	16日
2日	17日
3日 第1回通常総会 理事会	18日
4日	19日
5日 長野市三輪部会 税務研修会	20日
6日 長野市8部会合同 税務研修会	21日
7日 中条部会 税務研修会・総会	22日
8日	23日
9日	24日 経営相談室(法律相談)
10日 長野県法人会連合会 第1回通常総会	25日
11日	26日 経営相談室(法律相談)
12日 経営相談室(法律相談)	27日 決算法人説明会(7月決算対象)
13日	28日
14日	29日
15日 法人会落語寄席(古牧)	30日

セミナーは受けたいけど忙しくて時間が取れない方

継続的に社員研修ができるシステムがほしい方etcにぜひご覧いただきたい

インターネットセミナー

常時200タイトルの
セミナーが視聴可能!!視聴
無料

長野法人会HPトップページの下段にバナー(見出し画像)があります

オススメプログラム TOP5

- ① 砲丸づくりで築いた世界からの圧倒的信頼
～町工場で作られる砲丸がなぜ五輪3大会連続で金・銀・銅を独占できたのか～
(有)辻谷工業代表取締役 辻谷 政久 氏
- ② 阿部政権とこれからの日本
～わが国が進もうとしている道の是非を検証する～
ジャーナリスト・作家 長谷川 幸洋 氏
- ③ 部下を持つ方への「指導力向上」研修
～メンターとしてのほめ方・叱り方を身に付け、部下を伸ばそう～
人財育成コンサルタント・ヒューマントレーナー 山田 千穂子 氏
- ④ TPPの影響と中小企業の課題
元東京大学特任教授・工学博士 進藤 勇治 氏
- ⑤ 女性スタッフのハートに火をつけるマネージメント
～女性の活躍は会社・組織を確実に強くする!～
明治生命保険相互会社 元取締役 村山 喜久治 氏

ID: hj0901 パスワード: 0011

決算説明会

6月決算法人対象

開催日時

5月8日(水)

10:00～11:30

会場

ホクト文化ホール
2F 小ホール

研修内容

- 第1部 長野税務署法人担当官
第2部 税理士
(関東信越税理士会長野支部派遣)

その他

この説明会は、毎月開催しています。
今回ご都合がつかない場合は翌月以降の
説明会にご出席願います(資料請求も可)。
駐車場に限りがございます。なるべく公共
交通機関でお越しください。

次回開催日時・会場

6月27日(木)

10:00～11:30/14:00～15:00
ホクト文化ホール法人会
経営相談室

法律相談は、第2・第4水曜日に開催
税務相談と労務相談は、相談申し込み
の都度開催

※詳細は同封のチラシをご覧ください。

開催日時

法律相談

5月8日(水)

22日(水)

10:00～12:00

会場

長野法人会会議室

長野市七瀬中町276(会議所ビル 3F)
TEL026-227-0011

相談員

弁護士

中嶋慎治氏・倉崎哲矢氏

費用

会員＝無料、会員以外＝5,000円

利用方法

事前に申し込みが必要ですので、同封の
申込用紙にご記入のうえ事務局までFAX
(026-224-2655)にて送信願います。

ビジネス法律相談所

長野県弁護士会所属
弁護士 中嶋 慎治
中嶋慎治法律事務所



事業者のための環境法制 ～水質汚濁の問題①～

はじめに

皆さん、こんにちは。事業活動は時として、様々な形で周囲の環境に影響を与えます。今回は、水質汚濁の問題について、事業者の視点から主な規制の概観を紹介したいと思います。

水質汚濁防止法

1 制定の経緯、目的

本法は、戦後の産業復興を背景に水質汚濁が深刻な健康被害などをもたらしたことから、昭和45年に成立した法律です。

本法の目的は、工場や事業場からの公共用水域への水の排出及び地下への水の浸透を規制するとともに、生活排水対策の実施を推進すること等によって、公共用水域及び地下水質の汚濁の防止を図り、もって国民の健康を保護し、生活環境を保全すること、また、汚水等の排出により人に健康上の被害が発生した場合の事業者の損害賠償責任を定め、被害者の保護を図ること、にあります。

なお、本法は平成24年6月に一部改正法が施行されました。

2 制度の概要

(1) 規制を受ける事業場の例

①「特定施設」を設置する事業場(特定事業場)で、「公共用水域」に水(雨水等を含む)を排出する事業場

なお、「特定施設」とは、次のア)イ)のいずれかの要件を備える汚水又は廃液を排出する施設で政令で定めるものをいいます。ア)カドミウムその他の人の健康に係る被害を生ずるおそれがある物質として政令で定める物質(有害物質)を含むこと。イ)科学的酸素要求量その他の水の汚染状態(熱によるものを含み、ア)を除く)を示す項目として政令で定める項目に関し、生活環境に係る被害を生ずるおそれがある程度のものであること。

また、「公共用水域」とは、河川、湖沼、港湾、沿岸海域その他公共の用に供される水域及びこれに接続する公共溝渠、かんがい用水路等をいいます。

②有害物質を製造・使用・処理する特定施設(有害物質使用特定施設)を設置する事業場で、汚水等を地下に浸透させる事業場

③有害物質使用特定施設(①②の事業場に設置される施設を除く)及び有害物質を含む液状の物を貯蔵する指定施設(有害物質貯蔵指定施設)を設置する事業場、等

(2) 特定施設の設置の届出(5条)

工場又は事業場から公共用水域に水を排出する者が特定施設を設置しようとするときは、所定の事項を都道府県知事に届け出る必要があります。

また、平成24年6月施行の一部改正法により、有害物質使用特定施設及び有害物質貯蔵指定施設の設置等をしようする場合にも、同様の届出が必要となりました。

(3) 排出基準(3条)

ア 特定事業者は、環境省令で定める排水基準(一律排水基準。排出水の濃度規制)を遵守する必要があります。

排水基準は、人の健康を保護する観点からの健康項目と、生活環境保全の観点からの生活環境項目に分けられています。健康項目についての排水基準は、カドミウム等有害物質について排出水の量を問わず、すべての特定事業場に適用されます。また、水素イオン濃度(pH)等生活環境項目については、1日の平均排出量が50m³以上の事業場にのみ適用されます。

イ 上乗せ規制

都道府県は、当該都道府県の区域に属する公共用水域のうちに、その自然的、社会的条件から判断して、一律の排水基準によっては人の健康を保護し又は生活環境を保全することが十分でない認められる区域があるときは、その区域に排出される排出水の汚染状態について、条例で、一律の排水基準に代えてより厳しい許容限度を定める排水基準を定めることが出来ます(3条3項)。

長野県でも、公害防止条例により詳細な上乗せ排水基準が設けられています。

次回に続きます。

BOOK
ビジネス書
ランキング

今月の売れ筋10冊

2013.3/1～3/31
平安堂長野店 提供

- 1 リッツ・カールトン たった一言からはじまる「信頼」の物語 ■高野登/著 日本実業出版社 1,400円
- 2 スタンフォードの自分を変える教室 ■ケリー・マクゴニガル/著 大和書房 1,600円
- 3 幸せのサービス ■宇都宮恒久/著 日本能率協会 1,400円
- 4 生き方 ■稲盛和夫/著 サンマーク出版 1,700円
- 5 「ついでにきたい」と思われるリーダーになる51の考え方 ■岩田松雄/著 サンマーク出版 1,400円
- 6 統計学が最強の学問である ■柳原英資/著 ダイアモンド社 1,600円
- 7 新幹線お掃除の天使たち ■遠藤功/著 あさ出版 1,400円
- 8 リーダーならもっと数字で考えなきゃ! ■香川晋平/著 あさ出版 1,400円
- 9 伝え方が9割 ■佐々木圭一/著 ダイアモンド社 1,400円
- 10 人生を変える300の言葉 ■船井幸雄/著 ダイアモンド社 1,400円

今月の一冊



リーダーなら もっと数字で考えなきゃ!

香川晋平 著 あさ出版
1,400円(本体価格)

どんな世界においても、リーダーは出した数字の結果でしか評価されない。本書は、数字目標をクリアするリーダーがどのような行動を取っているのか、心構えから仕事の改善までを紹介しています。結果を出したいリーダーに是非、オススメしたい一冊です。

税理士の事件簿

作成 ■ 関東信越税理士会 長野支部所属 神田 富雄 金井 秀夫 山浦 修 藤澤 義章

税務調査の立ち会い顛末記 (番外編⑬)

今回は、建設業を営むA社からの紹介手数料に関する質問です。

具体的には以下のようなものでした。

1. A社からの質問

当社では、半年ほど前から、住宅建築をしていただいたお客様に対して、「新たな建築物件をご紹介いただければ1万円、もしその物件が請負契約の成約まで行った場合には、10万円をお支払いしますのでご紹介下さい」ということを、ことあるごとに担当社員などが、口頭でお客様に申しあげております。

最近、このことが功を奏し、過去に住宅を建築していただいたお客様からご紹介いただいた物件が成約の運びとなりますので、紹介手数料10万円を支払うことになります。

支払いにあったって、注意すべきことがあれば教えてください。

2. 税理士の回答

紹介手数料などの一般的な取り扱いについて

ご質問のような、いわゆる取引情報の提供料の支払いについては、紹介者の立場によってそれぞれ次のように取り扱われます。

ケース 1

紹介者が、取引情報の提供や取引の媒介、代理、あっせんなどの役務提供を業としている者(当該取引に係る相手方の従業員を除く。)である場合

その支払いは、法人税法上、支払手数料などの損金の額に算入されます。

ケース 2

紹介者が、当該取引の相手方の従業員である場合

その支払いは、法人税法上、交際費に該当することになります。

ケース 3

紹介者が、上記(1)及び(2)以外の者である場合

その支払った紹介料(いわゆる取引情報の提供料)が、「正当な対価」と認められるものであれば、法人税法上、支払手数料などの損金の額に算入されます。そうでなければ、交際費に該当することになります。

上記ケース3の場合において、「正当な対価」の支払いと認

められるには、次の3つの要件すべてを満たしていなければなりません。

要件①

あらかじめ締結された契約に基づく支払いであること

「契約」の形式は必ずしも契約書の書式で作成されたものであることを要しません。

例えば、あらかじめ条件を提示するとか、チラシの広告、ダイレクトメール、会社への掲示等の方法により取引情報の提供などを募るものも、契約に基づくものとして認められます。

要件②

提供を受ける役務内容が、当該契約において具体的に明らかにされていて、かつ、これに基づき実際に役務提供を受けていること

要件③

支払う金額等が、その提供を受けた役務内容に照らし相当と認められること

少なくとも、上記①及び②を明確にしていれば、③について疑念を抱かれることは回避できると思います。

ワンポイントアドバイス

貴社の場合、事実経緯から判断すれば、法人税法上、支払手数料などの損金の額に算入される内容と思われますが、事実関係を明らかにしておく資料を保管することが望まれます。

具体的には、紹介料を支払うことや、その条件・金額など具体的な事柄を、担当社員などが、あらかじめ口頭でお客様に提示していたようですが、例えば、①内部会議資料等で、お客様への周知を指示したことが明らかにできるものなど、②支払いにあたっては、紹介者からの請求書(あらかじめ提示された具体的条件に沿って実際に紹介したことを理由とする内容など)に基づいて行うなど、関係資料を備えることをお勧めします。

参考法規等

租税特別措置法通達61の4(1)-8(情報提供料等と交際費等の区分)

租税特別措置法通達61の4(1)-15(交際費等に含まれる費用の例示)など

税務署からのお知らせ

e-Taxの利用可能時間について

■平成25年4月1日(月)～平成25年7月31日(水)まで

イ 月曜日～金曜日(祝日等及び次の口の期間を除きます。) 8時30分～21時

ロ 平成25年5月28日(火)から31日(金) 8時30分～22時30分

■平成25年8月1日(木)以降

イ 月曜日～金曜日(祝日等及び年末年始(12月29日から1月3日)並びに次の口の期間を除きます。)

8時30分～24時

ロ 確定申告期(1月第3週月曜日～所得税確定申告期限)

24時間(メンテナンス時間(毎週月曜日0時～8時30分)を除きます。)

●詳しいことは、e-Taxホームページ(<http://www.e-tax.nta.go.jp/>)まで

ちょっと教えて!

身近な法律 Q&A



司法書士

江尻 克雄

江尻克雄事務所
長野市大字南長野南県町652-1 テラサビル2階
TEL 026-235-2293
FAX 026-235-2294

監査役を置かない株式会社にすることができますか。

Q 私は、飲食店事業をしている株式会社〇〇商事の代表取締役社長です。当社は、資本金の額金100万円の非公開会社（株式譲渡制限会社）で、役員は、私を含め取締役3名と監査役1名がいます。この度、監査役が亡くなったのでその後任者を選任しなければなりません。後任者を見つけることができません。監査役を置かないこととすることはできますか。

A 非公開会社で大会社（※）ではない株式会社の場合、監査役を置かない機関設計は、次のとおりです。

- ①株主総会+取締役
- ②株主総会+取締役+会計参与
- ③株主総会+取締役会+会計参与
- ④株主総会+取締役会+委員会（委員会設置会社）+会計監査人
- ⑤株主総会+取締役会+委員会（委員会設置会社）+会計監査人+会計参与

これらの機関中、会計参与は公認会計士若しくは監査法人又は税理士若しくは税理士法人でなければならないこと、会計監査人は公認会計士又は監査法人でなければならないこと、また、委員会設置会社は、指名委員会、監査委員会及び報酬委員会を置き、各委員会は、取締役の中から取締役会の決議により選定された3人以上の委員で組織し、各委員会の委員の過半数は社外取締役である必要等があります。

以上のことから、御社がより簡単な機関設計を選択し、監査役を置かない会社となるのであれば、前記「①株主総会+取締役」の機関設計に変更することになります。

御社が現在、取締役会設置会社であるかどうかは不明ですが、そのおおまかな手続について、御社が取締役会設置会社である場合と取締役会非設置会社である場合に分けて説明します。

- (1)御社が現在取締役会設置会社である場合（株主総会+取締役会+監査役の機関設計の場合）、前記「①株主総会+取締役」

の機関設計に変更する手続

会社の機関設計については、定款で定められていますので、株主総会において特別決議で定款の「取締役会設置会社の定め」及び「監査役設置会社の定め」を廃止し、取締役会や監査役に関する規定の削除、変更等をする定款変更の決議をする必要があります。

- (2)御社が現在取締役会非設置会社である場合（株主総会+取締役+監査役の機関設計の場合）、前記「①株主総会+取締役」の機関設計に変更する手続

会社の機関設計については、定款で定められていますので、株主総会において特別決議で定款の「監査役設置会社の定め」を廃止し、監査役に関する規定の削除、変更等をする定款変更の決議をする必要があります。

なお、会社の機関設計については、会社の規模、出資者と経営者との関係、従業員数、業態などを考慮して決定した方が良いといわれています。特に、所有と経営が一致する場合（出資者である株主が取締役となって経営に当たる場合）は、株主からの経営者に対する監視は、あまり重視されませんが、所有と経営が分離する場合には、経営に対する監視の要請がありますので、取締役会や監査役を設置すべきであるともいえます。また、取締役会を設置する場合には、取締役が3名以上必要となることと、監査役1名以上か会計参与を設置しなければなりませんので人材の確保も必要になります。

そのため、会社の機関設計は、それぞれの会社の実情を考慮してより適切な機関設計をすべきであるといえます。

※大会社とは、次に掲げる要件のいずれかに該当する株式会社をいいます（会社法第2条第6号）。

イ最終事業年度に係る貸借対照表（略）に資本金として計上した額が5億円以上であること。

ロ最終事業年度に係る貸借対照表の負債の部に計上した額の合計額が200億円以上であること。

経営者の
成長指南

仕事と会議



人材育成コンサルタント
浪 宏友事務所

代表 浪 宏友

会議は仕事のプロセスの中で、いつとき実務から離れて行われます。

会議では、今後の計画について検討されます。部署間の連携について約束が取り交わされたり、確認がなされたりします。問題解決について話し合われます。社内の重要なトピックスについて発表があります。仕事に必要な情報が流されます。このような意見交換、情報交換がなされる中で、意識の統一が図られ、意思が共有され、お互いの気持ちが通じ合い、仲間意識が醸成されます。

会議を開いた後のほうが、会議を開く前よりも信頼関係が深まった。さまざまな意味で向上し、前進した。そういう結果が出ていれば、会議は成功したと言えます。

会議を開いたけれど、ぎくしゃくしてしまったり。意見が対立したまま終わった。感情的な対立が

大きくなった。声の大きい人の意見が通ったことになってしまい、だれも納得していない。こういう状態では、会議はマイナスを生み出したことになってしまいます。これでは失敗会議と言わざるを得ません。

会議を成功させるには、会議を主催する人、運営する人、参加する人たちが、会議とは何をするところかをわきまえ、会議における自分の役割をわきまえることが求められます。そして、会議を運営するための技術を持ち、会議のルールを守り、マナーを心得ていたいと思います。

いつとき実務から離れて会議に参加するのは、そのほうが業績が上がると思うからです。会議を終えて実務に戻ったとき、いままで以上にモチベーションが高まり、業務の質が良くなり、効率も上がった。そんな会議を開催できる組織は、発展する可能性を秘めていると思います。

〒380-0935 長野市中御所5-13-21-106 TEL&FAX 026-224-2638 E-mail nakagosho@f8.dion.ne.jp

企業会計

NOW

あがたグローバル税理士法人 公認会計士 鮎澤英之

第26回 決算書の見方・読み方 「決算書の種類と意義について②」

第2回はキャッシュ・フロー計算書について説明します。

キャッシュ・フロー（以下「CF」という）計算書は期首から期末までの資金の動きを、営業活動によるCF、投資活動によるCF及び財務活動によるCFに分けて説明する計算書です。

ここで、各CFの意味は以下になります。

- ・営業活動によるCF…企業が外部からの資金調達に頼ることなくどの程度の資金を主たる営業活動から獲得したかを示す情報
- ・投資活動によるCF…将来の利益獲得及び資金運用のため、例えば有形固定資産の取得や売却などに、どの程度の資金を支出し又は回収したかを示す情報
- ・財務活動によるCF…営業活動及び投資活動を行っていくために企業外部からどの程度の資金が調達又は返済されたのかを示す情報

CF計算書は上場企業においてのみ作成が義務付けられている決算書のため、中小企業で作成している企業は少ないかもしれませんが、資金がどのように増減したのかを知ることは企業経営を行う上で重要な判断要素になります。

また、長期的には営業活動によるCFで投資活動、財務活動によるCFを賄うことが重要になります。過去の破たんした企業の例では、

- ・継続的な営業活動によるCFのマイナスを主に増資による財務活動によるCFと資産売却による投資活動によるCFでなんとか賄っていたケース
- ・急激な事業拡大により当期純利益は計上されていても営業活動によるCFのマイナスが継続し、借入等による財務活動によるCFでそのマイナス分を賄えなかったケース（いわゆる黒字倒産）
- ・営業活動によるCFと財務活動によるCFで調達した以上に投資活動によるCFを行ったケース（過大投資）

など、要因はさまざまですが、資金の期末残高が極端に減少する傾向にあった場合がほとんどです。逆に、優良企業においては、営業活動によるCFは安定的にプラスであり、営業活動によ

るCFの範囲内で投資活動によるCFを賄い、資金の期末残高も一定水準以上を確保している場合がほとんどです。

CF計算書は、前期と当期の貸借対照表と当期の損益計算書に、若干の補足情報があれば簡便的に作成することができます。自社で簡易版のCFを作成してみることで、資金の動きが明瞭になり、その結果によりどのような資金調達、運用をすべきか、経営判断に役立つ情報が得られるものと考えます。ぜひ一度CF計算書を作成してみてください。

キャッシュ・フロー計算書と貸借対照表、損益計算書の関係

貸借対照表（前期）				貸借対照表（当期）			
現金預金	50	買掛金	90	現金預金	110	買掛金	70
売掛金	70	未払金	40	売掛金	100	未払金	60
棚卸資産	80	借入金	200	棚卸資産	50	借入金	180
建物	200	純資産	70	建物	180	純資産	130

損益計算書		キャッシュ・フロー計算書	
売上高	1,000	税引前当期純利益	100
売上原価	600	減価償却費（※1）	50
販売費及び一般管理費	280	売掛金増（※2）	△30
（うち減価償却費）	(50)	棚卸資産減	30
営業利益	120	買掛金減	△20
営業外損益	△20	未払金増	20
税引前当期純利益	100	法人税等支払	△40
法人税等	△40	営業活動によるCF	110
当期純利益	60	建物取得支出	△30
		投資活動によるCF	△30
		借入金純減	△20
		財務活動によるCF	△20
		当期増加額	60
		期首残高	50
		期末残高	110

※1：減価償却費は資金の流出のない費用のため、税引前当期純利益から調整する間接法では利益に加算します。

※2：売掛金等の資産はその分資金が未回収になっているため、増加は資金流出を、減少は資金回収を意味します。同様に負債はその分資金の支払いが行われていないため、増加は資金流入を、減少は資金流出を意味します。

★スポーツNOW

第2回

会社経営とゴルフ

株式会社本久ホールディングス 会長 加藤 久雄 様

今回のスポーツNOWはゴルフ。ゴルフと言えば加藤久雄氏。加藤氏にゴルフについて伺いました。

■ゴルフ人生のスタート(ゴルフのきっかけ)

私は、親父のタバコのせいで喘息持ちになってしまい、大学に入った時、お前は青白くていけないと、親父の勧めでゴルフ部に入ったのです。そこで、よい友人ができて今でも親交がある。結果的に健康にもなってよかったと思っています。

ゴルフに出会わなかったら、今の人生はないし、友人もいなかったらうね。

■経営にゴルフが役立ったこと

ゴルフってルールの前にエチケットやマナーがあるのです。例えば、遅いプレーは後の全てのプレーヤーに迷惑をかけるのです。これはビジネスにもつながることです。

本当に、1打1打その度にボールのライ、ピンの位置、ハザード、風向きで選択するクラブを決める判断力が必要なんです。会社経営も同じで、色々な問題に対して、いかにして早く決断をして対応できるかです。

■一番の思い出

何といっても昭和43年の第1回長野県アマチュアゴルフ選手権大会での優勝ですね。県内では初めての大会と言うこともあって、新聞など、マスコミにも大きく取り上げられ、一躍「時の人」になってね(笑)。本当に私にとっての大きな勳章ですね。

■ゴルフ始めようかな? なかなかうまくならなくて…という会員さんに一言

歩けさえすれば、死ぬまで出来るし、こんな面白いスポーツは他にないですよ。ミスショットしても「チキショー、今度こそ!」と益々ファイトが湧いてくるのです。よく「下手でいっぱい叩いてご迷惑おかけします…」と言う人がいるんだけど、迷惑でも何でもないね。一番の嫌いなのは何時まで経っても打たない人ですよ。また私よりオーバードライブしたり、たまたま偶然でチップインなんかして、オーナーを取られちゃったりする方が、よっぽど迷惑なんだよ(笑)。

まあ、とにかくゴルフなんていくら叩いてもいいいんだから、気楽にいきましよう。

【聞き手・文責 事務局】

■事務局では「あの会社こんな選手がいる」「ウチのスタッフがあの選手の身内だ」等々情報提供をお待ちしております。



情報アンテナ

ビジネスインフォメーション

Business Information

このコーナーは管内企業の「売りたい」「こんな技術を探しています」といった情報発信のページです(毎月3社ずつ紹介・無料)。また、長野法人会ホームページにも随時掲載してまいります。

創業明治二十八年
そば処
小菅亭

■本店 長野県長野市東之門町367

昭和天皇陛下
高松宮殿下
御蕎麦御奉仕

創業より百十七年守り続けた老舗の味

善光寺大勧進御用達器具

出来るかな？
と思ったら、
ご相談ください！

少ロットでも
当社自社工場で
作成いたします。

シール・ラベル

オリジナルステッカー

オンデマンド印刷

特殊印刷

各種包装資材

◆包装資材 ◆シール印刷



株式会社 カナエ

〒381-0038 長野市東和田892-11

TEL (026) 243-0660(代表) FAX (026) 241-3484

ビジネスインフォメーション

Business Information

貴社の広告をビジネスサポートながのに
掲載しませんか？

無料

(法人会未加入
企業は有料)

掲載例



ビジネスサポートながのでは
情報提供企業を

無料で 毎月3社

(法人会未加入企業は有料)

掲載しています。

ビジネスサポートながのに掲載した情
報は、随時長野法人会ホームページ
でもご覧いただけます。

(<http://www.naganohoujinkai.or.jp>)

発行データ

発行部数：5,500部(毎月1日)

発行エリア：2市3町2村

(長野市・須坂市・信濃町・飯綱町・
小布施町・小川村・高山村)

掲載料：6,000円

(長野法人会会員企業は無料)

あなたのビジネスチャンスにご活用ください!!



企業経営をトータルサポートする
社団法人 長野法人会

〒380-0904 長野市七瀬中町276 会議所ビル3階
TEL 026-227-0011 FAX 026-224-2655
URL <http://www.naganohoujinkai.or.jp>
E-mail info@naganohoujinkai.or.jp

Tea Room



- 5月号は、一般社団法人となって2回目のビ
- ジサポ。6月3日の第1回通常総会を控え、何
- かと慌ただしい中での編集作業となりました。
- 表紙にご登場の堀金様の取材に同席した
- り、スポーツNOWでは、加藤様に取材をさせ
- ていただき、それは充足感に満ちたものでし
- た。ビジネスインフォメーションに掲載いた
- だいた3社、執筆の先生方の協力があつての
- ビジサポ。今後も「毎月見ているよ、楽しみに
- しているよ」と会員皆様から称賛される紙面
- づくりを目指していきたいと思います。

事務局

個人情報の取扱について

当会は、会員企業に係る「個人情報」を研修会・諸会議等の開催通知、機関紙等の送付並びに福利厚生制度等のご案内など、本会の事業活動のために利用し、それ以外の目的で利用することは一切ございません。また、お届けたいただいた個人情報の開示、訂正等のお問い合わせは下記窓口まで、お願い致します。

一般社団法人 長野法人会 個人情報取扱係

毎月1回1日発行

「ビジネスサポートながの」は再生紙を使用しています