

# ビジネスサポートなごの

Business support NAGANO

7

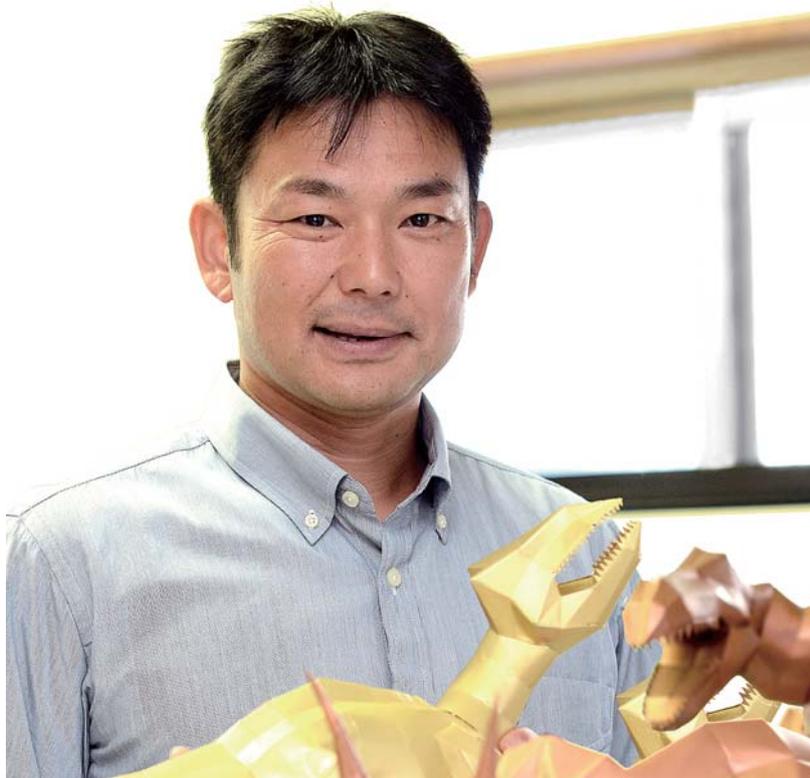
JULY 2013

経営者シリーズ トップかく語りき

株式会社返町板金  
代表取締役

返町 昌章氏

Masaaki Sorimachi



株式会社返町板金

下高井郡高山村高井637

TEL 026-245-2950 FAX 026-248-4870

創業 昭和35年5月

資本金 1,000万円

業種 屋根板金工事

太陽光発電パネル取付工事

## どんな仕事も、必ず次につながると信じて。

須高地区で住宅・工場、各種施設の屋根板金工事を手がけて50年余。不況や後継者問題などで同業者が激減する中、返町板金は地域になくはない“屋根屋さん”として存在感を高めている。

「最初はくず屋根(茅葺き屋根)。それを鉄板で覆う仕事から板金屋根にシフトしました。創業以来、屋根一筋。最近では太陽光発電パネルの取付工事もかなり手がけています」

返町昌章さん(43)は二代目社長。屋根職人として現場を仕切る先代(現会長)の背中を見て育ち、中学の頃から仕事を手伝った。後を継ぐのが当たり前と長野工業高校建築科に進学。「大変だから後は継がなくていいと言っていた父も喜んでくれました」。

さらに2年間専門学校で建築を

学び、同社に入社。掃除などの下働きもしながら、ベテラン職人たちにもまれて技術を身につけ、2、3年後には仕事を任されるようになった。

「職人さんたちは家族のようなもので、みんな知っている人ばかり。でも仕事は教えてくれませんでしたね。仕事は見て覚えろ、という昔ながらの職人の厳しさで」

若手職人としてバリバリ仕事をこなしていた平成8(1996)年、一大転機が訪れる。父から社長を引き継ぐことになったのだ。バブル崩壊後の不景気もあり売上高は半減。企業存続の危機ともいえるような状況での社長交代だった。「当初、名前だけと言われていたのに、就任翌日から父は何もせず、経営にも一切口を出さなくなりました。ものすごく不安でしたね」。

まず取り組んだのは、仕事の確保。今ほとにかく耐える時と自分に言い聞かせ、どんな仕事、どんな値段でも断らず引き受けた。

「1日職人を遊ばせて10円損するのなら、仕事させて5円損した方がいいと。どんな仕事でもやっていたら必ず次につながると信じていたし、実際つながっていきました」

現在、経営安定に貢献しているのが太陽光発電パネルの取付工事。10年ほど前、固有技術を生かしてできる仕事として注目し他に先がけて手がけた。取付時に屋根に穴を開けない屋根板金ならではの工法が信頼を得て、東北信エリアで豊富な施工実績を持つ。

「お客様に信頼され喜ばれることが一番のやりがい」と返町さん。趣味のゴルフが楽しみと、にこやかに話す。

回覧

CONTENTS

JULY 2013

7

表紙写真

経営者シリーズ

株式会社返町板金 代表取締役

返町 昌章氏

事業実施カレンダー

2-3

決算説明会・経営相談室のご案内

ビジネス法律相談所

事業者のための環境法制～水質汚濁の問題②～

4

ビジネス書・今月の売れ筋10冊

税理士の事件簿

税務調査の立ち会い顛末記(番外編⑩)

5

税務署からのお知らせ

ちょっと教えて! 身近な法律Q&A

未成年者を株式会社の取締役にすることができますか。

6

経営者の成長指南 浪 宏友氏

企業会計NOW

第28回 貸借対照表分析1(回転期間分析)

7

スポーツNOW

Business Information

Tea Room

8

事業実施カレンダー

CALENDAR

7月の予定

1月	16火
2火	17水
3水	18木
4木	19金
5金	20土
6土	21日
7日	22月
8月	23火
9火	24水
10水	25木
11木	26金
12金	27土
13土	28日
14日	29月
15日	30火
	31水

第1回通常総会

山浦会長を再任、  
一般社団法人として始動

6月3日、3436名(うち委任状出席が3061名)が出席し、一般社団法人としての第1回通常総会が開催された。

平成24年度事業・決算報告、平成25年度の事業計画案・予算案の承認、任期満了に伴う役員改選の件が承認された。

役員改選の後には、緊急理事会が開かれ、山浦愛幸会長を再任した。

総会に続いての記念講演会では、ジャーナリストの青山繁晴氏が出講し、2時間を超える講演に300余名の参加者からは「いい話だった」との感想が聞かれた。

ご出席いただけなかった方には、情報公開資料として長野法人会ホームページに決算書や予算書を掲載しているので、ご確認いただきたい。

冊子『平成25年度税制改正のあらまし』

タイトルの冊子を今号に折込みしている。部会ごとの税務研修会に出席されなかった方には、じっくりと読んで経営の一助として活用願いたい。

『平成25年度 税制改正のあらまし』の17ページ「(3)自己資金で省エネ、バリアフリー、耐震に係るリフォームをした場合の減税措置の拡充・延長」の「改正の概要」に誤りがありました。訂正してお詫び申し上げます。



《改正の概要》の表中について

		居住年	改修工事限度額	控除率	控除限度額
正	バリアフリー改修工事	平成25年1月～平成26年3月	200万円	10%	20万円
誤	バリアフリー改修工事	平成25年1月～平成26年3月	150万円	10%	15万円

(注2)の脚注について

正	平成26年4月から平成29年12月までの欄の金額は、省エネ改修工事(又はバリアフリー改修工事、耐震改修工事)に要した費用の額に含まれる消費税等の税率が8%又は10%である場合の金額であり、それ以外の場合における工事限度額及び控除限度額は平成26年3月までの欄の金額となります(バリアフリー改修工事については、工事限度額150万円、控除限度額15万円となります。)
誤	平成26年4月から平成29年12月までの欄の金額は、省エネ改修工事(又はバリアフリー改修工事、耐震改修工事)に要した費用の額に含まれる消費税等の税率が8%又は10%である場合の金額であり、それ以外の場合における(耐震)改修工事限度額及び控除限度額は平成26年1月から3月までの欄の金額となります。

## 8月の予定

1木		16金
2金	東部部会 納涼パーティー	17土
3日	法人会落語寄席(信更会場)	18日
4日		19月
5月		20火
6火		21水
7水	経営相談室(法律相談)	22木 決算法人説明会(9月決算法人対象) 法人会落語寄席(三輪会場)
8木		23金
9金		24土
10日		25日
11日		26月
12月	産業フェア出展社説明会	27火
13火		28水 経営相談室(法律相談)
14水		29木
15木		30金
		31土

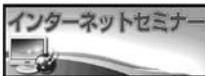
## セミナーは受けたいけど忙しくて時間が取れない方

継続的に社員研修ができるシステムがほしい方etcにぜひご覧いただきたい

## インターネットセミナー 視聴無料

(長野法人会HPトップページの下段にバナー(見出し画像)があります。)

常時200タイトルのセミナーが視聴可能!!



オススメプログラム TOP5 ID:hj0901 パスワード:0011

- ①わが国の安全をどう守るべきか!~“ヒゲの隊長”がいま伝えたいこと~  
参議院議員、防衛大臣政務官、元陸上自衛官 佐藤 正久 氏
- ②平成25年4月1日労働契約法改正のポイント  
オフィスサンエス 安中社会保険労務士事務所 特定社会保険労務士 安中 繁 氏
- ③社長必見!! 会社の資金繰り ~数値が読める~  
株式会社クイック・ワーカー代表取締役 税理士 富山 さつき 氏
- ④“笑い”で周囲を明るく・楽しく、業績アップ! ~スベらないためのコミュニケーション術とは~  
株式会社アイ・エヌ・ジー伝達研究所 所長 コミュニケーション・プロデューサー 夏川 立也 氏
- ⑤女性スタッフのハートに火をつけるマネージメント  
~女性の活躍は会社・組織を確実に強くする!~ 明治生命保険相互会社 元取締役 村山 喜久治 氏

## 年会費納入のお願い

平成25年度会費の納入について、ご依頼しております。既に、預金口座自動振替、銀行振込で納入いただいた皆様には厚く御礼申し上げます。また、役員による訪問集金については、改めて役員および部会からご案内させていただきますので、よろしく願いたします。

（会費と資本金とに差が異なります。）

資本金区分	会費額
300万円以下	5,000円
300万円超~1,000万円以下	9,000円
1,000万円超~3,000万円未満	17,000円
3,000万円以上~5,000万円未満	28,000円
5,000万円以上~1億円未満	55,000円
1億円以上~10億円未満	73,000円
10億円以上	85,000円

## 決算説明会

## 8月決算法人対象

開催日時

7月23日(火)

10:00~11:30

会場

ホクト文化ホール  
2F 小ホール

研修内容

第1部 長野税務署法人担当官

第2部 税理士

(関東信越税理士会長野支部派遣)

その他

この説明会は、毎月開催しています。今回ご都合がつかない場合は翌月以降の説明会にご出席願います(資料請求も可)。駐車場に限りがございます。なるべく公共交通機関でお越しください。

次回開催日時・会場

8月22日(木)

10:00~11:30

ホクト文化ホール

法人会  
経営相談室

法律相談は、第2・第4水曜日に開催  
税務相談と労務相談は、相談申し込みの都度開催

※詳細は同封のチラシをご覧ください。

開催日時

法律相談

7月10日(水)

24日(水)

10:00~12:00

会場

長野法人会会議室

長野市七瀬中町276(会議所ビル 3F)

TEL026-227-0011

相談員

弁護士

中嶋慎治氏・倉崎哲矢氏

費用

会員=無料 会員以外=5,000円

利用方法

事前に申し込みが必要ですので、同封の申込用紙にご記入のうえ事務局までFAX(026-224-2655)にて送信願います。

# ビジネス法律相談所

長野県弁護士会所属  
 弁護士 中嶋 慎治  
 中嶋慎治法律事務所



## 事業者のための環境法制 ～水質汚濁の問題②～

### はじめに

皆さん、こんにちは。今回は、前号に引き続き、水質汚濁の問題について、事業者の視点から、主な規制の概観を紹介したいと思います。

### 水質汚濁防止法（続き）

#### 2 制度の概要

#### (4) 排出基準の遵守

##### ア 排出水の排出の制限

排出水を排出する者は、その汚染状態が当該特定事業場の排水口（排出水を排出する場所）において排出基準に適合しない排出水を排出してはなりません（12条1項）。

##### イ 計画変更命令等

都道府県知事は、届出があった場合において、排出水の汚染状態が当該特定事業場の排水口において排出基準に適合しないと認めるときは、その届出を受理した日から60日以内に、その届出をした者に対し、その届出に係る特定施設の設置・構造・使用方法、汚水等の処理の方法に関する計画の変更・廃止を命ずることができます（8条）。

##### ウ 改善命令等

都道府県知事は、排出水を排出する者が、その汚染状態が排出基準に適合しない排出水を排出するおそれがあると認めるときは、期限を定めて特定施設の構造・使用方法、汚水等の処理の方法の改善を命じ、又は特定施設の使用、排出水の排出の一時停止を命じることができます（13条）。

##### エ 直罰規定

上記アの排出水の排出の制限に違反した者、上記イ、ウの命令等に違反した者は、懲役又は罰金に処せられます（30条、31条）。

#### (5) 地下水浸透の規制

地下水の汚染を未然に防止するため、水質汚濁防止法が一部改正され、平成24年6月1日から施行されています。

その概要は、以下のとおりです。

ア 有害物質貯蔵指定施設等の設置者に対し、当該施設の構造・設備・使用方法等についての届出を義務付け

イ 有害物質貯蔵指定施設等の設置者に対し、有害物質による地下水の汚染の未然防止を図るため、構造等に関する基準遵守を義務付け

ウ 上記基準遵守義務に違反した有害物質貯蔵指定施設等の設置者等に対する、計画変更命令、改善命令等

エ 有害物質貯蔵指定施設等の設置者に対し、その施設の構造等の定期的点検、その結果の記録、その記録の保存を義務付け

#### (6) 総量規制

環境大臣は、人口及び産業の集中等により、生活又は事業活動に伴い排出された水が大量に流入する広域の公共用水域であり、かつ排水基準のみによっては環境基準の確保が困難であると認められる水域を指定し、削減の目標、目標年度その他汚濁負荷量の総量の削減に関する基本的な事項（総量削減基本方針）を定めるものとされています（4条の2）。

そして、都道府県知事は、指定地域にあっては、総量削減基本方針に基づき、削減目標量を達成するための計画（総量削減計画）として、発生源別の汚濁負荷量の削減目標量、削減目標量の達成の方途等を定めなければならないとされています（4条の3）。

このように、排出基準という濃度規制では水質汚濁が十分に改善されない場合に、水質汚濁物質の総量を削減するという方法が取られています。

以上、全2回にわたり、水質汚濁の問題に対する法規制の概観を見ました。次回は、大気汚染の問題を取り上げたいと思います。

BOOK  
 ビジネス書  
 ランキング

## 今月の売れ筋10冊

2013.5/1～5/31  
 平安堂長野店 提供

- 1 統計学が最強の学問である ■ 榎原英資 / 著 ダイアモンド社 1,600円
- 2 長野が世界に誇りたいものづくりの会社 ■ SBC信越放送 / 著 あさ出版 1,400円
- 3 伝え方が9割 ■ 佐々木圭一 / 著 ダイアモンド社 1,400円
- 4 ディズニー ありがとうの神様が教えてくれたこと ■ 鎌田洋 / 著 ソフトバンククリエイティブ 1,100円
- 5 幸せのサービス ■ 宇都宮恒久 / 著 日本能率協会 1,400円
- 6 「ついていきたい」と思われるリーダーになる51の考え方 ■ 岩田松雄 / 著 サンマーク出版 1,400円
- 7 人はチームで磨かれる ■ 齋藤孝 / 著 日本経済新聞出版社 1,500円
- 8 スタンフォードの自分を変える教室 ■ ケリー・マクゴニガル / 著 大和書房 1,600円
- 9 大好きなことをやって生きよう! ■ 本田健 / 著 フォレスト出版 1,300円
- 10 新幹線お掃除の天使たち ■ 遠藤功 / 著 あさ出版 1,400円

## 今月の一冊



### 人はチームで磨かれる

齋藤孝 著 日本経済新聞出版社  
 1,500円（本体価格）

「チームで人も職場も変わる」。本書は、スポーツにおけるチームの中こそ、強力な人材育成システムを構築できると解きます。企業や学校等でグループワークを実践してきた著者が説く、最強のチームづくり術の一冊です。

# 税理士の事件簿

作成 ■ 関東信越税理士会 長野支部所属 神田 富雄 金井 秀夫 山浦 修 藤澤 義章

## 税務調査の立ち会い顛末記 (番外編⑱)

前回に続き今回は、平成25年度税制改正のうち、相続税に関係する改正内容の概要について説明いたします。

### 1. 相続税関係の改正概要

相続税関係の改正については、基礎控除の引下げや税率構造の見直しを行うことにより、最近の相続税申告者の割合(死亡100人に4人程度)を1.5倍程度に拡大させることを見込むとともに、課税遺産額(「各法定相続人の法定相続分相当額」をいい、以下同じ)2億円超について税率を3段階で引き上げる見直しを行うことで、原則として課税強化の方向性を鮮明にした改正内容となっております。主な内容は次のとおりです。

#### I) 相続税の基礎控除の引下げ・税率構造の見直し関係

適用時期は平成27年1月1日以後の相続又は遺贈に係る相続税

##### ★基礎控除の引き下げ

今回の改正により、基礎控除額は次のように引き下げられ、今まで課税の対象とならなかった相続案件も、課税の対象となります。

現 行	改 正
5,000万円+1,000万円×法定相続人	3,000万円+600万円×法定相続人

(基礎控除額は、現行の60%となりました)

##### ＜具体的控除額の例＞

法定相続人数	基礎控除額	現 行	改 正
3人の場合		8,000万円	4,800万円
4人の場合		9,000万円	5,400万円
5人の場合		1億円	6,000万円

##### ★税率構造の見直し

今回の改正により税率構造を現行の6段階から8段階とし、具体的には課税遺産額2億円超について税率を3段階で引き上げる見直しを行いました。その結果、最高税率は課税遺産額6億円超についての55%(現行は、課税遺産額3億円超について50%)となります。

現 行			改 正		
課税遺産額	税率	控除額	課税遺産額	税率	控除額
1,000万円以下	10%		同左	10%	
3,000万円以下	15%	50万円	同左	15%	50万円
5,000万円以下	20%	200万円	同左	20%	200万円
1億円以下	30%	700万円	同左	30%	700万円
3億円以下	40%	1,700万円	2億円以下	40%	1,700万円
			3億円以下	45%	2,700万円
3億円超	50%	4,700万円	6億円以下	50%	4,200万円
			6億円超	55%	7,200万円

## 税務署からのお知らせ

### 平成25年分の路線価図等を国税庁ホームページで公開

相続税・贈与税の土地などの評価に用いる平成25年分の路線価図等は、

**7月1日(月)から国税庁ホームページ(www.nta.go.jp)で公開しています。**

また、平成23年分と24年分の路線価図等も閲覧が可能です。

詳しくは、最寄りの税務署にお尋ねください。

＜具体例：法定相続人3人(妻+子2人)の場合＞

基礎控除及び税率の見直しによる実際の相続税の負担増は次のとおりとなります。

共通条件：遺産分割は法定相続分とする・配偶者の税額軽減適用後の税額とする

#### ①条件・課税される相続財産総額8,000万円(妻1/2相続とする)

	現 行	改 正
基礎控除の額	80,000,000円	48,000,000円
計算される相続税額	0円	3,500,000円
妻1/2相続の場合、子の相続税額合計	0円	1,750,000円
負担増の税額		1,750,000円

#### ②条件・課税される相続財産総額2億円(妻1/2相続とする)

	現 行	改 正
基礎控除の額	80,000,000円	48,000,000円
計算される相続税額	19,000,000円	27,000,000円
妻1/2相続の場合、子の相続税額合計	9,500,000円	13,500,000円
負担増の税額		4,000,000円

#### ③条件・課税される相続財産5億円(妻1/2相続とする)

	現 行	改 正
基礎控除の額	80,000,000円	48,000,000円
計算される相続税額	117,000,000円	131,100,000円
妻1/2相続の場合、子の相続税額合計	58,500,000円	65,550,000円
負担増の税額		7,050,000円

#### II) 相続税の未成年者控除・障害者控除関係

適用時期は平成27年1月1日以後の相続又は遺贈に係る相続税

##### ★未成年者控除・障害者控除の見直し

今回は、上記I)の改正による課税強化の一方、未成年者及び障害者の各控除については、金額を拡大する方向での改正が同時に行われました。

#### ①未成年者控除

現 行	改 正
6万円×20歳に達するまでの年数	10万円×20歳に達するまでの年数

#### ②障害者控除

現 行	改 正
6万円(特別障害者は12万円)×85歳に達するまでの年数	10万円(特別障害者は20万円)×85歳に達するまでの年数

さらに、今回の改正では「小規模宅地等についての相続税の課税価格の計算の特例」についても、①特定居住用宅地の適用対象面積の拡大(現行240㎡⇒330㎡)、②特定居住用宅地と特定事業用宅地を併用する場合の限度面積の拡大(現行400㎡⇒最大730㎡)、③居住用宅地の適用要件の緩和・柔軟化などが図られています。詳細につきましては、関与税理士などにご確認ください。

ちょっと教えて!

## 身近な法律 Q&A



司法書士

江尻 克雄

江尻克雄事務所  
長野市大字南長野南県町652-1 テラサビル2階  
TEL 026-235-2293  
FAX 026-235-2294

### 未成年者を株式会社の取締役にする事ができますか。

**Q** 私は、飲食店事業をしている株式会社〇〇商事の代表取締役社長です。当社は、資本金の額金100万円の非公開会社(株式譲渡制限会社)で、役員は、私を含め取締役3名と監査役1名がいます。この度、将来、当社を継がせる予定の19歳の息子を取締役にしたいと考えていますが、未成年者でも取締役に就任することができますか。

**A** 会社法では、未成年者を取締役の欠格事由として規定していません。したがって未成年者であっても取締役に就任することができますが、少なくとも取締役の責任や職務内容を理解し、判断できるまでに成長している必要があります。

ただし、当該会社の定款に取締役の資格の制限として、未成年者を規定している場合には、その定款の規定の効果として、未成年者を取締役に就任させることはできません。

1 会社法第331条第1項に取締役の欠格事由を規定しています。ここには、行為能力(※1)を制限されている成年被後見人、被保佐人を欠格事由として規定していますが、同様に行為能力が制限されている未成年者を欠格事由として規定していません。これは未成年者については、法定代理人(親権者又は未成年後見人)から営業の許可を受けた未成年者はその営業に関しては成年者と同じの行為能力があるとされていることなどとの整合性を図るためです。

また、取締役に選任される未成年者については、民法第102条の「代理人は、行為能力者であることを要しない。」の規定が類推解釈されると考えられていますので、行為能力を制限されている未成年者であっても意思能力(※2)を有するまで成長していなければ取締役に選任することはできません。

2 取締役と会社との関係は、「委任に関する規定」に従うこととされています。言い換えますと「委任契約関係」ということができます。

一般的に取締役に就任するには、株主総会における取締役の選任決議と取締役に選任された者の就任承諾が必要です。

未成年者が取締役として選任された場合には、その未成年者の就任承諾は会社との委任契約関係を前提とするものですが、また、会社との関係において行為能力がない者となりますので、その就任承諾には法定代理人(親権者又は未成年後見人)の同意が必要となります。

この法定代理人(親権者又は未成年後見人)の同意は、民法第6条に規定している未成年者に対する営業許可に該当するものと解釈されていますので、これ以後は取締役としての行為については成年者と同じの行為能力を有していることになり、取締役会での議決権の行使などについては、法定代理人(親権者又は未成年後見人)の同意を得ることは必要ありません。

3 民法では、原則として20歳未満の者を未成年者とし、原則として行為能力を認めていませんので、契約などの法律行為をするためには法定代理人(親権者又は未成年後見人)の同意が必要とされています。

しかし、意思能力については、個人差もあり画一的・形式的な年齢基準は設けられていませんので、未成年者であっても取締役に選任される者は、少なくとも取締役という地位の性格、職務上の責任を認識するだけの意思能力は必要です。

※1契約などの法律行為を単独で有効にすることができる法律上の地位あるいは資格のことを行為能力といいます。未成年者、成年被後見人、被保佐人及び同意権付与の審判を受けた被補助人は、制限行為能力者といい、それらが単独で行った契約など一定の法律行為は、取り消すことができる法律行為となります。

※2自己の行為の結果を判断・予測できる知的能力のことを意思能力といいます。幼年者や精神に障害がある者などが、契約などの法律行為の当時に意思能力がなかったときは、その契約などは効力が生じない(無効)とされます。

## 経営者の成長指南

### 会議の準備

企業などでの会議では、短い時間に、多くのことを行なわなければならないようです。議論して議決をしなければならない議題があります。提出された企画について意見を交換することもあります。重大なできごとについて情報交換を行ない状況把握に努めることもあります。報告事項もありますし、事務連絡もあります。限られた時間で扱うには、あまりにも盛り沢山の内容です。

一つのことを時間を取られて、残り時間が少なくなり、大事な議題が生煮えに終わってしまったら、重要な情報を説明することができなかつたり、大事な連絡を忘れてしまったり、そんなことが起きてしまいます。このようなことを繰り返していたのでは、業務にも悪い影響が及ぶでしょう。

こんなことが起きないように効率よく会議を運営するためには、それなりの準備が必要です。会

議の運営者は、会議の設計と準備にかなりなエネルギーを使うことになると思います。

会議で取り扱う議題などを確認しながら、これは議論して議決までこぎつける、これは意見交換をするだけでよい、これに関する情報交換をする、事務連絡はこれとこれなどと整理をします。参加する人を確かめます。要する時間を見積もります。取り扱う順序を考えます。必要な資料を発議者に準備させます。出席者に会議の日時や場所を連絡すると共に、できるかぎり議題を知らせ、資料を届けておきます。

会議の運営者が緊張感をもって準備をすれば、参加者にも緊張感が伝わりますから、会議当日も緊張感のある効率的な運営が期待できると思います。



人材育成コンサルタント  
浪 宏友事務所

代表 浪 宏友

〒380-0935 長野市中御所5-13-21-106 TEL&FAX 026-224-2638 E-mail nakagosho@f8.dion.ne.jp

# 企業会計

あがたグローバル税理士法人 公認会計士 井原正人

## 第28回 貸借対照表分析①(回転期間分析)

今回は、貸借対照表の勘定科目による回転期間分析について解説します。

売上債権、棚卸資産、仕入債務は、事業の規模が大きくなるにつれて、残高も大きくなります。そのため、残高だけを見てもよい状態にあるのかそうでないのか判断がつきません。そこで、売上債権等の残高を平均月商や平均日商で割った指標や、仕入債務を月平均の仕入高や一日平均の仕入高で割った指標で分析をします。これを回転期間分析といいます。

回転期間の計算式：

- 1) 売上債権の回転期間 = (売掛金 + 受取手形) ÷ (売上高 ÷ 12カ月又は365日)  
意味：販売してから現金化まで何カ月(又は何日)かかるか
- 2) 棚卸資産の回転期間 = 棚卸資産 ÷ (売上高 ÷ 12カ月又は365日)  
意味：何カ月分(又は何日分)の在庫を保有しているか
- 3) 仕入債務の回転期間 = (買掛金 + 支払手形) ÷ (仕入高 ÷ 12カ月又は365日)  
意味：材料や商品の購入から支払いまで何カ月(又は何日)かかるか

各業界の黒字企業の平均は以下の通りです。(単位：日)

業種	売上債権 回転期間	棚卸資産 回転期間	仕入債務 回転期間
建設業	51.1	40.1	61.6
製造業	71.6	34.5	74.2
卸売業	59.2	22.3	59.3
小売業	24.9	25.7	38.1
サービス業のうち 飲食業	6.6	4.1	31.6

出典：TKC経営指標平成24年度版

一般的な傾向として、製造業や建設業は製品や工事の完成までに時間がかかるため棚卸資産の回転期間は長く、それに比べると小売業や卸売業は短くなります。在庫をあまり持たない飲食業はさらに短

くなります。また、現金決済が多い小売業や飲食業は売上債権回転期間が短く、掛売上や手形決済が多い製造業、建設業、卸売業は長くなります。

回転期間を推移でみることで資金繰りの改善・悪化の原因分析に役立ちます。

たとえば、業績は問題ないのに資金繰りが厳しくなっている場合に、棚卸資産回転期間が長くなっているとすれば、滞留在庫の存在やまとめ買いによる在庫の増加が資金繰りを圧迫している可能性があるなどと分析できます。

また、各回転期間のバランスを見ることも重要です。

たとえば、売上債権回転期間が長いのに、仕入債務回転期間が短いと、売上の入金に先行して何度も支払いが発生するので、手許資金が多く必要であることがわかります。

上記の例の、建設業や製造業は、売上債権の回転期間が長いですが、その分仕入債務の回転期間が長いことでバランスが取れているといえます。

飲食業では、日々の売上はほとんど現金で決済されるため、売上債権回転期間が短いですが、仕入債務は1カ月程度あるため、手元資金に余裕のある業種であることがわかります。

さらに、他社の決算書を分析する際には、数期間の推移をみるとともに、業界の平均と比較することで、粉飾決算の可能性も読み取れます。

たとえば、数期間でみて売上債権回転期間や棚卸資産回転期間が極端に悪化してきている場合は、架空売上による売上債権や架空在庫が積みあがっていて回転期間が伸びている可能性があります。

業界の平均と比較して回転期間が極端に悪い場合は粉飾決算の可能性が疑われますので、当該会社との取引は慎重に進める必要があります。

今回は、債務償還年数について解説します。

## ★スポーツNOW

第4回

### 地域スポーツチームがもたらすもの

この度、元メジャーリーガーの大塚晶文選手が信濃グランセローズ(BCリーグ)に入団しました。また、サッカーでは松本山雅(J2)に元日本代表の故松田直樹選手が在籍されていました。日本各地にこうした独立リーグや地方チームがありますが、チームと選手、地元ファンの関係について考えたいと思います。

一流選手がこうした独立リーグや地方チームに所属するのは再起を目指す選手にとっては再チャレンジの場であり、夢を諦めきれない者にとっては完全燃焼できる受け皿といった側面があると思います。チームにとっては一流選手が加入することで、既存の選手達への技術面の向上、精神面での刺激と言ったメリットがあります。また、私たちファンにとっても一流選手のプレーが間近に見られることは素直に喜ばしいことです。

地方チームは地元企業やファン、サポーターの支援に頼るところが大きく、トップチームとは全てにおいて環境が違います。しかしここからまたトップチームや代表選手として表舞台にカムバックを果たしたとき、きっと他の選手とはひと味もふた味も違った輝きがある、そして応援してきた地元の私たちも一層応援したくなる、そんな選手になると思います。

BCリーグとはBaseball Challengeリーグですので文字通りそんなストーリーを期待してやみません。

【文責：事務局伊藤】

■事務局では「あの会社にこんな選手がいる」「ウチのスタッフがあの選手の身内だ」等々情報提供をお待ちしております。



情報アンテナ

ビジネスインフォメーション

# Business Information



このコーナーは管内企業の「売りたい」「こんな技術を探しています」といった情報発信のページです(毎月3社ずつ紹介・無料)。また、長野法人会ホームページにも随時掲載してまいります。

**キリン フローズン<生>が  
権堂エリア唯一飲めるお店です!**

**泡を  
楽しもう!**

**マイナス5℃の  
マイナス5℃の**

**大好評!**

宴会プランご予約で、  
乾杯フローズン<生>  
お一人様一杯サービス!

宴会プラン  
4,000円(料理8品・120分飲み放題)~  
ご予算等ご相談ください。

癒し屋千手  
Healing Space Dining

**SENJYU**

無休 営業時間/18:00~1:00  
(日祝日18:00~24:00)

[権堂]長野市上千歳町1350 TEL.026-235-5925  
<http://senjyu-online.com/>

★ご宴会最大40名様まで可★

## 社長さんの悩み 解消します!

経営を考える1日“創発の日”にぜひご参加を!

**信光経営** **検索**

詳しくは、ホームページ<セミナー情報>へ。

**信光経営グループ**  
長野市鶴賀2141-3 信光ビル  
TEL.026-232-0282 FAX.026-232-1409  
<http://www.shinko-gr.com/seminar/>

**鴨料理と辛口、  
は手打ちそば。**

蕎麦屋ならではの出汁がきた料理を、  
地元の辛口地酒でどうぞ。  
こだわりのワインに  
ぴったりの料理も自慢です。

**蕎麦旬菜  
大すげ**

蕎麦旬菜 こすげ

月曜定休  
長野市北石堂町 1390-1  
TEL&FAX.026-219-2376  
【昼】11:30~13:30 (LO)  
【夜】17:00~22:00 (21:30LO)

### Tea Room

- この度広報委員長を拝命しました塚田です。どうぞ宜しくお願いいたします。
- このところ戦国の武将・伊達政宗に興味を持ち、彼について書かれた本を何冊か読んでみました。その中に政宗が400年前に支倉常長をヨーロッパに派遣したのはスペインと手を組んで時の幕府を倒すためだったという説がありました。諸説あるようですが、これがもし本当だったとすれば彼のスケールの大きさに感心するばかりです。独眼でありながら視野の広がった政宗にあやかり、様々な視点からの紙面作りを心がけてゆきたいと思っております。本誌を一層ご愛読いただきますようお願いいたします。

塚田 芳樹