



【経営者シリーズ】
トップかく語りき

株式会社中村コンプレッサー製作所
代表取締役

黒柳 功一氏
Koichi Kuroyanagi



株式会社中村コンプレッサー製作所
長野市津野330-1
TEL.026-296-9121
FAX.026-296-1478
創業 大正8年4月
資本金 1,000万円
事業内容 コンプレッサーおよび各種応用機械の
開発・製造・販売・メンテナンス、
太陽光発電

ポジティブ志向で運を呼び込む。

中村コンプレッサー製作所は全国30数社あるコンプレッサーの開発・製造メーカーのひとつ。全盛期の十分の一近くに減った業界で、同社は日立、東芝といった大手と互して生き残ってきた。さまざまな機械のベースとなるコンプレッサーや関連商品の他、きのこ生産機械、ねぎ皮むき機、ぬいぐるみ生産機械といった独自商品も多く手がけ、カスタマーサービスにも力を入れる。

転機は1970（昭和45）年。当時の経営者に請われ、入社10年足らずの社員が会社の経営権をすべて買い取るようになったのだ。それが現社長の黒柳功一さん（73）。しかしスタート当初は大幅な赤字続きだった。「信用もなければ担保もなく、どこも金を貸してくれない。困りに困った末、やっと頼み込んで助けてもらった時から、

売上げが上がるようになりました」。

企業成長の原動力になったのが独自商品の開発。中野市でエノキタケの生産量が増えると生産機械を開発し、九州を訪れた時に“発見”したニーズからねぎ皮むき機をつくった。「売れる商品をつくり、その商品を売るためには、自分が出て行かなければいけない」と自ら地元はもとより全国を歩いた。

一方で、手痛い失敗も少なくない。「仙台でカキの養殖業者と知り合い、殻に付いたゴミをエアで落とす機械を試作。大いに喜ばれたんですが、すぐ他社にマネされて安くて格好良い機械が納められてしまいました（笑）。つねに目配せして情報をキャッチし、つくったら人にマネされる前にしっかりと売る。開発にはそれが大切と身にしみた。

まさに山あり谷ありの開発人生。しかし黒柳さんは「運がある」と言う。「苦しみや試練は神様が私に出す“試験”。どんな試験も合格しなきゃいけない。八方ふさがりでもう生きていけないと思う状況でも、それを解決するのがお前の力、お前は人にできないことをやっているんだと。お前なら勝ち抜ける、生き延びられると、自分に暗示をかけるんです」。このポジティブ志向こそが運を呼び込んでいるのだ。

黒柳さんは今、技術面は若手技術者たちに任せ、ベトナムなど東南アジアでの営業展開に力を入れている。「将来自分がいなくなっても、会社はそのレールに乗っていれば数年は大丈夫。あとは社員たちで考えてくれればいい。そうできるように頑張っているんです」。

〔次号は 株式会社社会玉屋 関利導氏〕

回 覧

平成28年度会費納入のお願い

現在、平成28年度会費の納入をご依頼しております。預金口座自動振替は6月から7月にかけて振替となります(事前に部会よりご案内があります)。銀行振込で納入の方には、6月初旬に振込用紙をご送付いたします。

また、役員等による訪問集金については、改めて役員および部会からご案内させていただきますので、よろしくご願いたします。

〈会費額一覧〉 資本金ごとに会費が異なります。(4月末現在)

資本金区分	会費額	該当会員数(社)	占率(%)
300万円以下	5,000円	1,803	33.2%
300万円超~1,000万円以下	9,000円	1,751	32.3%
1,000万円超~3,000万円未満	17,000円	428	7.9%
3,000万円以上~5,000万円未満	28,000円	178	3.3%
5,000万円以上~1億円未満	55,000円	102	1.9%
1億円以上~10億円未満	73,000円	46	0.8%
10億円以上	85,000円	20	0.4%
会費免除(系列会社・関連会社など)		1,096	20.2%
合 計		5,424	

※個人会員は5,000円、普通法人以外の法人は9,000円

予告

次号では、通常総会(6月2日)の様態を特集でレポートします。

平成28年度 税務職員(高校卒業程度)採用試験のご案内

概 要 税務署や国税局で「税のスペシャリスト」として勤務する税務職員(国家公務員)を募集します。

受験資格 1 平成28年4月1日において高校又は中等教育学校を卒業した日の翌日から起算して3年を経過していない者及び平成29年3月までに高校又は中等教育学校卒業見込みの者
2 人事院が上記1に掲げる者に準ずると認める者

申込方法 【原則】インターネット申込み(<http://www.jinji-shiken.go.jp/juken.html>)
平成28年6月20日(月)午前9時~6月29日(水)[受信有効]

【インターネット申込みができない場合】郵送又は持参
平成28年6月20日(月)~6月22日(水)[6月22日(水)までの通信日付印有効]
提出先/希望する第1次試験地を管轄する人事院各地方事務局

試験日 第1次試験日/平成28年9月4日(日)
第2次試験日/平成28年10月12日(水)~10月21日(金)のいずれか第1次試験合格通知書で指定する日時

問合せ先 関東信越国税局 人事第二課 試験係 TEL048-600-3111(内線2097)
午前8時30分~午後5時(土・日曜日及び祝日等の休日は除く)

税務署からのお知らせ

ヒト・モノ・カネ 経営の三要素を学ぶ

■ヒト

会社で役立つ人材

人材・社員の育成の仕方、社内コミュニケーションの取り方

会社における人材育成の目的は、当然ながら、会社で役立つ人材を育てることです。会社で役立つためには、何を育成すればいいのでしょうか。

この会社でこの仕事に就いたからには、この知識・技術・技能が欠かせない。そういうスキルがあると思います。これをハードスキルと言います。これは、必ず身につけてもらわなければなりません。

では、ハードスキルさえあれば、万全でしょうか。

若い社員に常識がないと嘆く声が聞こえます。仕事はそこそこできるのだけれど、挨拶はできないし、協調性は無いし、コミュニケーションは取らないし……などと。

挨拶、協調性、コミュニケーションのような能力を、ソフトスキルといいます。どんな仕事に就いても必要なスキルです。

この社員は、ハードスキルはそこそこ持っているのですが、ソフトスキルがありません。このため、周囲に不快感を与えたり、チームワークを壊したりして、仕事の能率を下げてしまいます。これでは、本当に役立っているとは言えません。

会社で役立つためには、ハードスキルとともに、ソフトスキルが必要なのです。なかでも重視されているソフトスキルが、コミュニケーションのスキルです。

うちの会社はコミュニケーションが不足していると嘆く声が聞こえます。これは、うちの社員にはコミュニケーションスキルが無いという嘆きであるに違いありません。そうであれば、人材育成のプログラムに、コミュニケーションスキルの育成を加えて、取り組む必要があるのではないのでしょうか。



経営コンサルタント

浪 宏友 氏

■モノ

その15 インターネットメディアの特性を考える(中編)

モノを売る・売上を伸ばすノウハウ

前回に続き、右下の図をご覧ください。各種のウェブ媒体について、情報の質(量)とスピードで整理したものです。

さて、今回は、フェイスブックの問題点からお話しします。前回、店舗ビジネスや個人向けビジネスの季節情報や新着情報などを伝えるのに丁度良く、顧客と繋がることができれば効果が見込めると説明しました。しかしながら、この「顧客と繋がる」ということが容易ではないのです。かなりの労力をかけないとお友達は増えませんし、増えたお友達も同様に友達を探している人たち、ということも考えられます。そして、もうひとつの問題点は「情報資産を捨てている」ということです。良い記事をアップしたとしても、タイムラインでどんどん流れていってしまいますし、そもそも他社メディアなので、自社の大切な情報資産を資産化できていないのです。

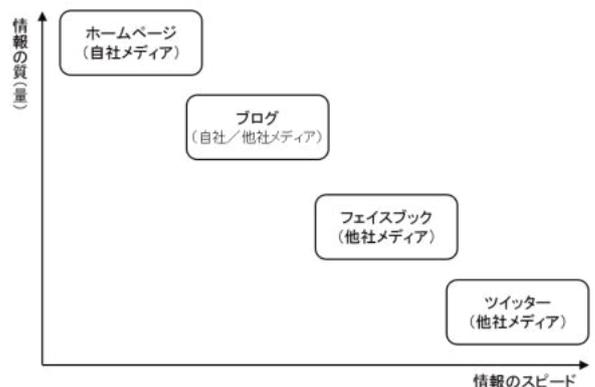
そこで登場するのが、更に左上に位置するブログです。ブログは情報資産をしっかりと貯蓄することができますので、アクセスしてきた相手に十分な質と量の情報を提供することができるはずですが、取り組んでいるビジネスの種類にもよりますが、同じ労力をかけるのであれば、まずはブログを選択するほうが賢明かもしれません。ただし、ブログにも注意点があります。

今回は、ブログの注意点から説明します。



ロクシキ経営株式会社
代表取締役社長

中 康弘 氏



■カネ

自社の株の承継を考える

カネの流れ・資金繰り改善のポイント

「事業承継対策で考えておかなければならないことは何でしょうか」という質問を良く受けます。

一般的には、「経営承継」としての「経営ノウハウの伝授」であったり、「経営理念の承継」が上げられます。経営者として必要な知識、人脈、リーダーシップや経営に対する想い、価値観、態度、信条など大切なことばかりです。

そんな中で、筆者が経験の中からお伝えしたいのは自社株の承継をどうするかです。株価が相続税に大きく影響しなければいいのですが、相続では株価が高い状態での承継があり得るからです。

どんな会社が対象になるかといいますと、過去に業績が良く利益も出ていて「いい会社」といわれていた会社です。

例えば、高校を卒業した子供がその会社に就職が決まると、近所から「お宅の子供さんいい会社に入って良かったねー」といわれるような会社。日本全国、特に地方都市には多いです。

こういう会社、現在はどうかというと、マーケットが冷えてしまい、業績や利益は伸び悩み状態です。将来的にみると、次世代の事業継続が困難と思われるような会社、そんな厳しい状況であるにも関わらず、過去の利益の蓄積で現在それなりの資産を持っていることから株高につながっているのです。いざ株の移転を考えると多額の資金がかかってしまい思うように進まないのです。

こういった株価をコントロールしながら移転をしなければならない会社が、事業承継に悩みを抱えていると聞いていいでしょう。

つまり、同族会社の事業承継は、自社株をいかにスムーズに後継者に引き継ぐかにかかっているのです。

「相続」それは急にやってきます。「もっと早くに株を移転しておけばよかった」、「もっと株価を下げておけば良かった」など、その時に慌てないために事前に自社株対策を進めておきたいものです。



セミナー講師
ビジネスコーチ
FP・DC (年金プランナー)
Office SHIMADU 代表
島津 悟氏

視聴無料

セミナーは受けたけれど忙しくて時間が取れない方

継続的に社員研修ができるシステムがほしい方etcにぜひご覧いただきたい

インターネットセミナー



常時400タイトルのセミナーが視聴可能!!

ID: hj0901
パスワード: 0011

長野法人会HPトップページの
下段にバナー(見出し画像)が
あります。

今月のオススメプログラムはこれ!

「すぐやる人」になるための仕事のやり方

若手社員に向けた「仕事ができる人」になるための研修。自分のクセを知るためのワークを行い、自身の弱点を克服する方法を解説。「すぐやる」最初の一步を習慣にして「やらないストレス」を減らしてみませんか?

講師
鈴木 進介氏
株式会社コンパス
代表取締役



講師略歴/大学卒業後、富士通グループにてコンピュータの営業、商社で半導体の法人営業職を経て、2000年に有限会社エフティーシーを設立。パソコン教室の経営、インストラクターの派遣事業を中心に事業展開。同時に起業家交流会を組織化し、数多くの新規事業の支援に携わる。2001年にコンピュータ関連事業を売却し、業容を経営コンサルティング業に業態転換。2005年に株式会社コンパスを設立。現在ではビジネスプロデューサーとして数多くの事業の創出や起業家型人材の育成に携わる。



魂たましいのゴルフ

成熟したゴルフは真の豊かさをもたらす



長野国際カントリークラブ
(日成観光株式会社)

古木 惣一郎

第3回

ジュニアゴルファーの幸せな育て方について

私が常々日本のゴルフ界に物足りなさを感じているのは、ゴルフを通じて人間力を育むための文化や仕組みに弱点があるところです。

それが顕著に見られるのがジュニア大会であり、スコアの意図的な過少申告が、全国的に問題となっています。マナーやエチケットが何よりも大切なゴルフにおいて、成績至上主義的な風潮が蔓延っているのです。

そして、その原因は親にあると、ある大会主催者がこぼしていました。多くのジュニアの大会では、スコアが悪い子供を叱ることはもとより、手を上げる親すらいるそうです。叱られたくないばかりに、子供達はスコア改ざんに手を染めてしまうそうです。

もちろん親の立場もわかります。ゴルフをさせるにはお金と時間がかかりますので、そのサンクコストを切り捨てる決断は容易ではありません。そこに、子育てを成功させたいプライドや、勝利させれば子供は幸せになるという思い込みが加われば、感情的に

怒りたくもなるでしょう。

しかし、無垢な笑顔を捨て、スコア詐称で心に傷を負った子供が幸せと言えるのでしょうか？ 親としてそれは本望でしょうか？ もちろん私は違うと思います。

子供達は抑圧されることなく、自らの興味のままに生き活きと楽しむべき存在です。そして、親というものは、そんな我が子の笑顔だけで、幸せになれるものなのです。その原点を忘れ、子供に無茶な期待をかけたり、自由な心を奪ったりすれば、将来に渡って両者の関係が上手くいかなくなるかも知れません。

渋い顔をして「おいスコアはどうだった？」ではなく、「お前、本当に楽しそうだなあ。父さん母さんもとっても嬉しいよ!」と子供に声をかける親が集まる場。そんなジュニアゴルファー育成の機会を増やしてゆくべきであると私は考え、その実現に向けて動き始めたところです。

BOOK

ビジネス書ランキング 今月の売れ筋10冊

2016.4/1~4/30 平安堂長野店 提供

- 1 幸せになる勇氣 ■岸見一郎／著 ダイヤモンド社 1,500円
- 2 嫌われる勇氣 ■岸見一郎／著 ダイヤモンド社 1,500円
- 3 おもてなし日和 ■高野 登／著 サンクチュアリ出版 1,500円
- 4 脳が認める勉強法 ■B.キャリア／著 ダイヤモンド社 1,800円
- 5 身近な人が亡くなった後の手続きのすべて ■児島明日美他／著 自由国民社 1,400円
- 6 ぶしゅ よなよなエールがお世話になります ■井出直行／著 東洋経済新報社 1,500円
- 7 1日36万円のかばん持ち 三流が一流に変わる40の心得 ■小山 昇／著 ダイヤモンド社 1,500円
- 8 もし高校野球の女子マネージャーがドラッカーの『イノベーションと企業家精神』を読んだら ■岩崎夏海／著 ダイヤモンド社 1,600円
- 9 超一流の雑談力 ■安田 正／著 文響社 1,380円
- 10 最高のリーダーは何もしない ■藤沢久美／著 ダイヤモンド社 1,500円



今月の
一冊

ぶしゅ よなよなエールがお世話になります

井出直行 著 東洋経済新報社
1,500円(本体価格)

本書の「よなよなエール」は軽井沢に本拠を置く、ヤッホーブルーイングの看板商品で、全く売れない時期もありましたが、今や人気ブランドになりつつあります。赤字続きだった企業を立て直した、知的な変わり者集団の数々の奇跡を描いた一冊です。

事務局の掲示板



長野市南ブロック講演会開催

長野市南ブロック = 更北・篠ノ井・松代・川中島・若穂・七二会・信更・大岡 8部会で組織

長野市南ブロック講演会が開催されます。当日は南ブロック管内の会員のみならず、どなたでも聴講可能ですので、お誘いあわせのうえ大勢のご出席をお待ちしています。

日時：6月14日(火) 午後5:15受付開始

講演会 午後5:45～7:15

聴講無料、ただし会員以外は
1,000円

懇親会 午後7:30～8:30

(会員限定、参加費3,000円)

会場：『グリーンホールミナミ』

長野市稲里町下氷鉦417

TEL 026-285-6400

講師：経済ジャーナリスト

須田 慎一郎氏

演題：裏舞台から見た政治経済

～日本再生のために何が必要か～

申込：折込チラシにより事務局までFAX送信をお願いします。



事業実施カレンダー 6月

1 水 須坂部会 税務研修会

2 木 第4回通常総会

3 金 小川村部会 税務研修会・総会

4 日

5 日

6 月

7 火

8 水 経営相談室(法律相談)
長野県法人会連合会第4回通常総会

9 木

10 金

11 日

12 日

13 月

14 火 更北部会総会
長野市南ブロック講演会

15 水

16 木

17 金

18 日

19 日

20 月

21 火 7月決算法人説明会

22 水 経営相談室(法律相談)

23 木

24 金 青年部視察研修旅行(～25日)

25 日

26 日

27 月

28 火

29 水

30 木

編集後記

TEA ROOM



昨年の秋より赤外線サーモグラフィを使った研究会に参加している。この装置を皆さんもテレビのニュースで空港で発熱している人がいないかモニターしているビデオカメラの様なそれをごらんになった事があるのではないのでしょうか。参加している研究会では、建造物の外壁の高精度非接触診断がテーマなのですが、このような装置をドローンに乗せてイノシシ、ニホンジカなどの里山でのひそみ場所を偵察できないか研究しているグループがいるとの記事を新聞で読んだことがある。似たような事を考えていた矢先であつたので、みんな考えてるなーと感心したしだいである。



広報委員 宮岡 優二

情報アンテナ **ビジネスインフォメーション**



長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。

6月 未いよいよオープン!

須坂市の山あい、豊丘地区(そのさと)にある、ちいさなブルーベリー農園です。美味しく育つように低農薬で丁寧に世話をしたブルーベリーとカシスの摘み取りが楽しめます。

.....
営業時間 9:00~17:00
入園料 大人1,000円
 中学生まで500円(3歳以下無料)

ブルーベリー摘み取り園
そのさと
 ブルーベリー農園

須坂市豊丘町742-1
 TEL 026-248-4627 FAX 026-477-2431
<http://www.sonosato.com>

旅や市兵衛は、お客様の“わがままな旅”をトータルコーディネート!

Total Location Coordinate
旅や市兵衛 旅や市兵衛 検索

観光バスをお探ですか?
 ★ドアツードアの“わがまま旅行”をご家族で。
 ★介助用車イス完備! 安心です!
 ★少人数の社員旅行、グループ旅行に。
 ★旅のプランニングもお任せください!

ロケバスをお探ですか?
 ★ロケーションに詳しいドライバーが運転!
 ★急な変更にも柔軟に対応します!
 ★トイレ・更衣室完備!

旅や市兵衛/らんぷ屋工房&カフェ 上水内郡信濃町柏原4648-1
株式会社らんぷ屋 TEL.026-255-5589
 FAX.026-255-5946
<http://www.lampya.net>

モダンな和の上質感を生む、
 曲線と直線の絶妙な組み合わせ
 ROOGA [雅]

厚くて軽い。
 強くて美しい。

ROOGA

陶器平板瓦の1/2以下の重量で地震に強い!
 しかも粘り強くて割れにくく、屋根材としての基本性能は水準以上。
 それが、ROOGA。
 昭和7年、長野市上高田で瓦製造メーカーとして創業した
 アサヒルーフが施工しています。

屋根工事請負
屋根材販売
太陽光発電装置

アサヒルーフ株式会社 長野市屋島969
 TEL.026-221-8256 FAX.026-221-8253
<http://www.valley.ne.jp/~as-roof/>

高価買取り
 チャレンジ中!!

愛車の査定10分! 絶対納得の買取価格!

TRO

- 出張査定無料
- 高価買取
- 新車・中古車販売
- 車検
- 修理
- レッカー業務

★最新在庫情報掲載中!
 Goo カーセンサー

TRO

長野市青木島町大塚884-1
 TEL.026-274-5355 FAX.026-274-5322
 営業時間 9:30~19:00 月曜定休

税務・税制 **丸**わかり

会計を学ぶ

あがたグローバル税理士法人
公認会計士

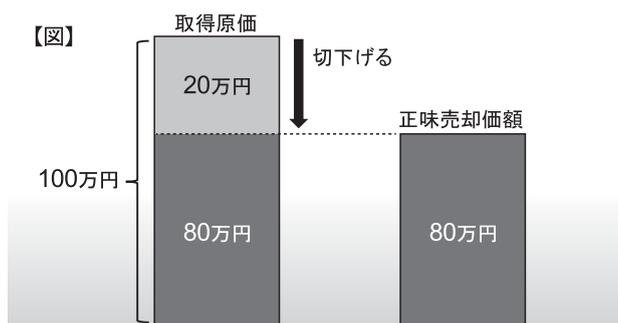
岡宮 春輝

棚卸資産の評価減

今月は前月で触れた会計処理のうち棚卸資産の評価減を取り上げます。

棚卸資産は、原則として、取得原価をもって貸借対照表に計上します。「棚卸資産の評価に関する会計基準」によれば、資金回収額を示す棚卸資産の正味売却価額（売価から見積販売直接経費等を控除したもの）がその帳簿価額を下回っているときには、収益性が低下していると考え、帳簿価額を切り下げる会計処理を行います。品質低下や陳腐化が生じたか否かに関わらず、投資額の回収が見込めなくなった場合には帳簿価額を切り下げなければならない点に注意が必要です。

この収益性が低下した場合における簿価切り下げは、取得原価主義の下で回収可能性を反映させるように過大な帳簿価額を減額し、将来に損失を繰り延べないために行われる会計処理です。



この会計処理を行わなかった場合、【図】でいうと20万円の含み損が資産計上されたままとなります。回収可能性がない資産が貸借対照表に計上されていると、経営の意思決定や利害関係者の判断に影響を及ぼす可能性があります。

例えば、短期的な財務の安全性の目安となる指標に流動比率がありますが、流動比率は流動資産÷流動負債と計算され、比率が高いほど短期的な財務の安全性が高いとされます。棚卸資産は流動資産に属しますので、棚卸資産が含み損を抱えたまま計上されていると、実態よりも流動比率が良く見えてしまい、短期的な安全性について誤った情報を提供してしまうおそれがあります。また、帳簿価額を切り下げるとき、取得原価と正味売却価額との差額は費用として処理しますが、含み損を費用処理していない場合、利益や純資産が実態よりも良く見えてしまい、業績や財務状況に関する判断に影響を及ぼすおそれがあります。

決算書を自社の経営に適切に活かしたり決算書の利用者に的確な情報を提供したりするためにも、収益性の低下が見られる場合は棚卸資産の評価減の検討が重要です。

税務・税制 丸わかり

税を学ぶ

作成 関東信越税理士会長野支部所属

金井秀夫 山浦 修 藤澤義章
平井幸光 渡邊隆行

〈長野法人会 事務局 TEL026-227-0011〉

教えて! 税理士さん 14

今回は社長さんから相続における土地の評価についての質問です

社 長) 最近、知人に相続があって、土地の値段が思っていた以上に高くて、けっこうな相続税がかかったって嘆いてたんだよ。

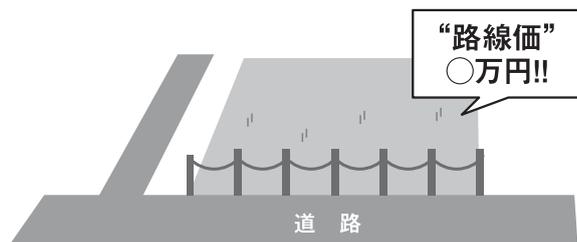
私の場合もそこそこ土地を持ってるので心配なんだけど・・・、土地って、固定資産税の通知書にある評価額でいいんでしょ?

税理士) 確かに地域によっては、固定資産税の評価額に国税が定める一定の「倍率」を掛けて計算しますが、市街地など生活の利便性が高い地域では、国税が定める「路線価」を基に計算します。

社 長) その「路線価」を基に計算するってどんなものなの?

税理士) 先ず、「路線価」というのは、それぞれの路線(道路)に接している土地の「1㎡あたりの評価額」を示すものなんです。

ただし、その「1㎡あたりの評価額」は、実際に評価する土地ごとに、その形状や傾き具合、道路に接している距離など様々な要素を加味して複雑な調整が行われているんですよ!



社 長) ふう～ん、なるほど。「路線価」を基に計算するって、素人にはかなり難しいってことはよくわかりました。

ところで、国税が定める「倍率」や「路線価」って、国税庁のホームページを見ればわかるんだよね?

税理士) はい! そうです。毎年7月になれば、その年のものが公表されるんですよ。

社 長) あ～、そうなの。それなら今年は、私の土地の評価額を、ちょっと試算してみてくださいよ。

(今回のポイント)

相続や贈与があった際の土地の評価は、原則的には「財産評価基本通達」という国税庁が定めた評価基準によることになります。

この通達によれば、土地が不整形の場合や角地にある場合、さらに傾斜している場合など、通常の土地取引に加味されそうな様々な要素が評価方法に盛り込まれており、実際の評価実務では、「路線価」を様々な要素によって複雑な調整を行ったうえで「1㎡あたりの評価額」を計算し、その「1㎡あたりの評価額」に当該土地の面積を掛けることでその土地の評価額を算出しています。