

料金後納

ゆうメール

ビジネスサポートながの

Business Support Nagano | No.371

July 2018

7

経営者シリーズ
トップ
かく語りき

千原 純氏

有限会社ブライダルやまと
代表取締役

Jun
Chihara

人生の大切な一日を彩り
「縁」をつなぐ喜び。



「ブライダルというよりも、冠婚葬祭全般。お誕生、七五三、入学・卒業、成人式、結婚式、そして葬儀、法事。人生の節目節目にお手伝いをさせていただいている。良い仕事だなと思っています」

ブライダルやまとは1978年、先代（現会長）が大手貸衣裳店から独立創業。美容院や式場と提携してブライダル衣裳のレンタルを担ってきたが、個人客が増え手狭になつたことで15年ほど前、現在地に移った。

社長の千原純さん（48）はそれを機に勤めていた市内のソフトウェア開発会社を辞め、この世界に飛び込んだ。前職時代はITバブルもあって多忙を極め、ふと自分を見失いそうになることもあったという。父親が創業し、時にはアルバイト感覚で仕事を手伝うなど、子どもの頃から身近な存在でもあり、決断した。

入社後、前職との違いに戸惑いながらも、人と人との「縁」を強く感じさせる仕事に大きなやりがいを感じるようになったという。

「結婚式のお手伝いをしたお客様にお子さんが生まれ、見せに来てくれて、その子が成人式を迎える時にまた来てくださる。それは本当に感慨深いですね。人生の節目に立ち会い、お子さんの成長に触れ、それが続いていくことで「縁」が深まっていく。大きくなつたね、結婚するんだね、そういうお客様とのやりとりがいちいちうれしいですね（笑）」

先代のモットーは、定休日や夜間を問わず、お客様からの電話に対応すること。それは何か不測の事態が発生したSOSの電話に対処することに他ならない。だから急な配達があることに備え、たとえ定休日でも酒を飲むのは控えた。千原さんはそのモットーをそのまま受け継ぎ、大切に守り続ける。

「夜中、明日朝から使うものが足りなくて困った、というお電話をいただいたり、当日、頼んでいたドレスや着物が違っていた、サイズが合わないと泣きながら来店されるお客様も。そんな、こちらの心拍数が上がるようなエピソードも結構あるんですよ（笑）。でも、うちはそういうことこそ大事にしていきたい。そう思っているんです」

少子化で結婚する人が少なくなり「今後より商圈を広げないと厳しい」と千原さん。インターネットの活用を視野に入れつつ、「でも顔が見えないのが嫌なんです。縁を大切にしたいから」と迷っている。



有限会社ブライダルやまと
長野市稻里町中央4-5-33
TEL.026-286-6120
FAX.026-286-6121
創業／昭和53（1978）年8月
資本金／500万円
事業内容／ブライダル・成人式・七五三等の衣裳、礼服、喪服などのレンタル、写真スタジオ
<http://www.b-yamato.co.jp>

長野法人会NEWS

企業の皆様

法人会 自主点検チェックシートを活用していますか？

自主点検チェックシートを活用した場合には、「法人事業概況説明書」に
(法人会 自主点検チェックシート)と記入することができます。

1. 平成30年4月1日以後終了事業年度分より「法人事業概況説明書」の様式が改訂され、(表面)に8.(5)「社内監査」欄が新たに設けられました。

	<p>「法人会 自主点検チェックシート」を活用し、 社内点検を実施した場合には、下記のように 記入してください。</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <td style="padding: 5px;">(5) 社内監査</td> <td style="padding: 5px;">実施の有無</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;"><input checked="" type="checkbox"/> 有</td> <td style="text-align: center; padding: 5px;"><input type="checkbox"/> 無</td> </tr> <tr> <td colspan="4" style="text-align: center; padding: 5px;">(法人会 自主点検チェックシート)</td> </tr> </table>	(5) 社内監査	実施の有無	<input checked="" type="checkbox"/> 有	<input type="checkbox"/> 無	(法人会 自主点検チェックシート)			
(5) 社内監査	実施の有無	<input checked="" type="checkbox"/> 有	<input type="checkbox"/> 無						
(法人会 自主点検チェックシート)									

法人会 自主点検チェックシート（国税庁後援）は、企業自らが自主的に点検することにより、
税務コンプライアンスの向上や、自社の成長、ひいては税務リスクの軽減に役立つものです。

まだ自主点検チェックシートに取り組まれていない
経営者の皆様も、是非一度お試しください。

2. また、「法人事業概況説明書」(裏面)17.「加入組合等の状況」の欄には、法人会の会員である旨および法人会での役職名を記入することができます。

	<p>(記入例)</p> <table border="1" style="margin-top: 10px;"> <tr> <td style="width: 30px; vertical-align: top;">17</td> <td style="width: 150px; vertical-align: top;">○○法人会会員</td> <td style="width: 150px; vertical-align: bottom; text-align: right;">(役職名) (法人会役職名をご記入ください)</td> </tr> <tr> <td colspan="3" style="text-align: center; padding: 5px;">法人会の会員であることを ご記入ください。</td> </tr> </table>	17	○○法人会会員	(役職名) (法人会役職名をご記入ください)	法人会の会員であることを ご記入ください。		
17	○○法人会会員	(役職名) (法人会役職名をご記入ください)					
法人会の会員であることを ご記入ください。							

※上記「1」「2」ともe-taxを利用した場合でも入力することができます。



自主点検チェックシートは、法人会ホームページ「自主点検チェックシート」の
コーナーからダウンロードできます。
また、同コーナーでは、使い方などをわかりやすく解説した「法人会 自主点検
チェックシートのススメ」を配信していますので、是非ご活用ください。

お問い合わせ先



長野法人会

電話番号 026-227-0011

URL <http://www.naganohoujinkai.or.jp>

年会費納入の御礼とお願ひ

現在、平成30年度会費の納入を依頼しています。既に預金口座振替、金融機関での振込にて納入いただいた皆様には厚く御礼申し上げます。また役員による訪問集金については、改めて部会や役員よりご連絡をしますので、その際はよろしくお願ひします。

〈年会費額〉資本金ごとに会費額が異なります

資本金区分	会費額
300万円以下	5,000円
300万円超～1,000万円以下	9,000円
1,000万円超～3,000万円未満	17,000円
3,000万円以上～5,000万円未満	28,000円
5,000万円以上～1億円未満	55,000円
1億円以上～10億円未満	73,000円
10億円以上	85,000円

※個人会員は5,000円、普通法人以外の法人は9,000円

平成30年度 第6回通常総会が開催されました

5月30日、長野市のホテル国際21において、309社の会員が出席のもと平成30年度通常総会が開催されました。当日は平成31年度税制改正要望事項（前号参照）をはじめとするすべての議案が承認されました。総会終了後にはタレントのケント・ギルバート氏による講演会が行われ456名が聴講しました。記念パーティーも盛大で、来賓・会員併せて220名による立食・ビュッフェ形式の中、交流と懇親が深められました。



長野法人会 第6回通常総会



平成30年分の路線価図等を 国税庁ホームページで公開

相続税・贈与税の土地などの評価に用いる平成30年分の路線価図等は、
7月2日(月)10時から国税庁ホームページ(www.nta.go.jp)
で公開しています。

税務署からのお知らせ

公開初日から数日間は、アクセス集中により閲覧しにくい状態となることがありますので、あらかじめご了承ください。

なお、路線価図等の見方等がわからない場合には、最寄りの税務署に電話していただき、自動音声に従って「1」を選択してください（電話相談センターにつながります）。

●●●●● 売り上げ・利益アップをめざす ●●●●●

マーケティングの力で売上140%UPするには?

多くの経営者様は ホームページの威力を知らない

どんな業態でも基本的にホームページで売上UPは可能だと私は思っています。しかし、ホームページをビジネス活用している経営者様はインターネットも活用しています。逆にインターネットを活用していない経営者様の企業のホームページはお粗末なホームページが多いことも事実です。

そもそもユーザーはどうしてホームページを検索するのか?

検索を利用する目的には、探す・買う・時間消費という三要素があります。その中の探す・買うには、ユーザー自身が何かの問題や何かの自己の変化への期待によって、その目的を果たすための問題解決のためのコンテンツを探しているのです。

ユーザーの探している物（項目）は複数ですか？

ほとんどのユーザーが検索サイトで探す目的は1点です。ですが、多くのホームページには、その企業の多数商品や

(株)エイ・ティ・エフ
代表取締役

籾田 博大 氏



様々なサービスを掲載しています。もし、ユーザーが探している問題解決策に「どんびしやり」のサイトであれば、ユーザーが自己の問題解決のためにそのサイトに掲載される商品やサービスの購入をする確率が高くなります。

専門に弱いユーザー

専門という言葉にユーザーは弱いのです。名古屋の「赤から」というチェーン店は、「赤」と「辛い」という専門居酒屋です。通常のファミレス人気が下がっているなかこれらの専門化したビジネスは好調な売上を推移しています。専門というフレーズには注目します。ホームページも一つの問題解決のためにコンテンツを作ると信じられない効果が得られます。

「辞めない」「病まない」「やる気が出る」～3本の“や”の人づくり～

Series 3 内発的モチベーションを高めるには ～キャリア・アンカーを知ろう～

6月号で、イチロー選手の話題を基に、内発的なモチベーションは、端的に言うと、行おうとする行動自体に「好奇心」や「興味」を持つことをお伝えしました。その「好奇心」や「興味」が何か分かれば苦労はない、と声が聞こえてきそうですね。

人は仕事の経験を重ねるにつれて、選択の機会に遭遇します。いくつかの選択を通じて、本当に大切だと思うことを確認し始め、各個人にとって中心となるテーマが表れます。

そのような時に役立つのが“キャリア・アンカー”です。アンカーは“船の錨”的意味を持ち、人はキャリアの選択を重ねるに従って航路から外れた時に引き戻されるところ、すなわち、自分がやりたいことをよく考えるための拠り所、あるいは、自分を発見する拠り所としてアンカーを参照するようになっています。実は、キャリア・アンカーとは、困難な選択に直面した時や、意にそぐわないキャリアの選択を迫られた時などに“どうしても諦めたくない”と考えている動機・価値観を組み合わせたものなのです。

今よりももっと良い条件に目が向いてしまう場面があるかもしれません、キャリア・アンカーを知らなければ、やがて、不満を抱くようになり「こんな自分は本当の自分じゃない」「何をやっているんだろう自分は」とモヤモヤしてモチベーションが下がり、病んでしまうこともあります。

(株)キャリアトラストディング
代表取締役
霜鳥 光 氏



では、キャリア・アンカーには、どのようなカテゴリーがあるのか見てきましょう。

- ①専門・職能別能力 ②経営管理能力 ③自律・独立
- ④保障・安定 ⑤起業家の創造性 ⑥奉仕・社会貢献
- ⑦純粋な挑戦 ⑧生活様式（ライフスタイル）

上記のように8つあります、それぞれに諦めたくないと思っていることがあります。ここでは全てのカテゴリーについて説明出来かねますが、例えば、私どもにも多く寄せられる、仕事は出来るのに役職者としてはマイナス実力の發揮がなされない管理職を研修したいというご相談。社歴の長さや年功序列、技術力があるという理由から管理職に任命する傾向が見受けられますが、この場合のキャリア・アンカーとして「①専門・職能別能力」が考えられます。①のアンカーを持つ方々は、自分の専門領域において自分のスキルを活かすことやスキルを常に高いレベルに向上し続ける機会を望み、自分の専門分野で試されるような仕事に挑戦する時に最大の喜びや好奇心を感じます。ということは、管理することや育成自体に興味があるわけではないので、実力の発揮や内発的なモチベーションのスイッチが異なっていることになります。そのような方々に、いくら、管理職としてしっかり…と話をしても、自分の専門領域から離れてしまうという理由で避けてしまうのです。



健康経営の時代

老化と病気を引き起こす隠れた原因

NO.1『糖化』の全貌(その4)

(株)永寿屋本店薬局
代表取締役

北澤 尚雄 氏



糖化(身体のミイラ化)とは、最終糖化産物であるAGEsが体内で増えていく変化のことをいいます。皆さんがよくご存知の『酸化』(身体がさびつく)と共に、老化や病気の原因として最大級の関心を寄せていたら必要があると、私は感じています。AGEsが増えると、なぜ身体に異変が起り、病気の原因になったり、老化を早めるのでしょうか?可能な限り、分かり易く説明してみます。まず、炭水化物(米・麦等の穀類や根菜類などに含まれるカロリー源)や果物の中の糖分や砂糖は、消化されて果糖やブドウ糖になり、血液中に入り、全身に分配されていきます。糖はタンパク質とくつきやすい性質を持っています。糖とタンパク質がくつつく場合には2通りの方法があり、それは酵素などを仲介役にして設計図通りにくつつく場合(身体に有益な結合形)と、無秩序に減茶苦茶にくつつく場合です。後者のくつつき方を『糖化』と呼びます。いったんくつついた糖とタンパク質(つまり糖化されたタンパク質)は、元には戻りません。新陳代謝の中で体外に排出される以外に減る方法はないのです。つまり新陳代謝のスピードより糖化のスピードが速ければ、糖化度を表すAGEs量はひたすら増

え続けることになります。タンパク質は糖化を起こすと、硬く干からびて、本来の働きが出来なくなります。なので私は「ミイラ化」と呼んでいます。健康診断で最近ヘモグロビンA1cという項目を目にする機会があると思いますが、これは赤血球の中のタンパク質に糖がくつき、最終糖化産物化する途中段階の赤血球の割合を示しているものです。途中段階でも、糖化されはじめた赤血球は本来の働きが出来なくなります。その割合が全赤血球中、5%ならOK。でも6%になると要注意で、7%にならまざい……、という判断をします。1%とか2%の違いで大騒ぎになるのが、タンパク質の糖化なのです。

(8月号につづく)

最終糖化産物AGEs測定

【要予約026-239-6767 マーシー稻田薬局 1回540円(税込)】

▼健康のご相談はこちまで

☎026-239-6767 または hisao@e-mercy.co.jp

[きぐすり.com](http://www.kigusuri.com/shop/detail/eijuya/) [検索](#) 永寿屋 <http://www.kigusuri.com/shop/detail/eijuya/>

ビジネス書ランキング 今月の売れ筋10冊

2018.5.1~5/31 平安堂全店 提供

1	中小企業が絶対黒字化できる「仕組み」	児島保彦／著 CCCメディアハウス 1,600円
2	数字は人格	小山昇／著 ダイヤモンド社 1,500円
3	10年後の仕事図鑑	堀江貴文／著 SBクリエイティブ 1,400円
4	嫌われる勇気	岸見一郎／著 ダイヤモンド社 1,500円
5	ピーター・ティール	トーマス・ラッポルト／著 飛鳥新社 1,574円
6	儲かる会社は人が1割、仕組みが9割	児島保彦／著 ダイヤモンド社 1,600円
7	SHOE DOG 靴にすべてを。	フィル・ナイト／著 東洋経済新報社 1,800円
8	幸せになる勇気	岸見一郎／著 ダイヤモンド社 1,500円
9	社員ゼロ!会社は「1人」で経営しなさい	山本憲明／著 明日香出版 1,500円
10	ブレイン・プログラミング	アラン・ピーズ／著 サンマーク出版 1,700円

今月の
一冊



一流のビジネスマンは
こんな本を読んでいます

ピーター・ティール

トーマス・ラッポルト／著
飛鳥新社 1,574円(本体価格)

本書の人物は、フェイスブックを初期の頃から支えた超大物投資家で、ユーチューブ等の名だたる企業家を輩出した、ペイパルの伝説的な共同経営者にして、トランプを操る「影のアメリカ大統領」と語られる人物です。ジョブズやザッカーバーグを超えると言われる、無敵の男の戦略と思考法についてまとめた一冊。



会員の趣味を紹介するシリーズ。今月は株式会社東亞代表取締役の山口恵司さんに、ビジネスを大きく変えた旅での出会いを聞いた。

—海外への視察旅行に積極的だそうですね。

きっかけは、以前勤めた須坂市の電子部品メーカーの社長の言葉でした。「若いうちはどんどん外に出て見聞を広めなさい」が口ぐせで、社員同士での海外旅行には会社が費用の一部を負担してくれる徹底ぶり。10年間で東南アジアやハワイ、アメリカ西海岸を旅し、先々で文化やスケールの大きさに刺激を受け旅の重要性を肌で感じた経験から、家業を継いだ後も渡航の機会をうかがっていました。そんな折、ある大手電機メーカーの工場でドイツ人が日本人従業員に技術指導する現場に遭遇。「日本の技術が最先端だなんて大間違い。我々が学ぶことはドイツにたくさんある」の担当者のひと言に、これはもう行くしかないと。現地の工場見学に出かけたのが6年前のことです。

—そこでビジネスに通じる発見があったと。

まずは徹底した合理化に圧倒されました。日本はいま働き方改革が叫ばれていますが、ドイツは当時既にロボットによる無人化が当たり前。人が関わる製造現場では、従業員の負担軽減を軸に工作機械のパネルや装置の位置が設計されていたり、日本の機械は鉄製ですが、ドイツは振動や温度変化を吸収しやすいという理由で基幹部分はコンクリート製だったり、発想の違いに驚かされました。工場のすぐ側には国立公園があって、大自然と建屋が見事に調和。見るもの全てが衝撃でした。

私の趣味・至福のひととき Vol.16

「視察旅行」

世界を知れば
ビジネスの幅もぐんと広がる

株式会社 東亞
代表取締役 山口 恵司氏



—3年前にはスイスの機械工場も訪問。そこで目にした最先端ロボットが現在、御社で無人化第一号機として稼働していますね。

パソコンの指示で材料の入れ替えを完全無人で行い、24時間製造できる金属加工機です。導入早々航空機部品の試作を手掛けるなど、社内はにわかに活気づいています。旅での収穫は本業以外にも。ドイツ郊外には広大なトウモロコシ畑が広がっていますが、収穫後はアルコールに変えガソリンの添加物にするそうで、循環型社会の進化を見せつけられました。またイギリスのEU脱退後、金融の中心はロンドンからフランクフルトに移るとして、現地では10万人の人口増を見込んだ高層ビル建築が進んでいる。メディアが報じないところで、様々な動きがあるんですね。次はオランダ、ベルギーに行く予定。何らかのヒントを得てビジネスに活かしたいです。

Profile

■山口 恵司（やまぐち・けいじ）
昭和37(1962)年生まれ、56歳。大学卒業後、須坂市の電子部品メーカー勤務を経て34歳で家業を継ぐ。座右の銘は「人事を尽くして天命を待つ」。趣味はほかに音楽鑑賞、ゴルフ。

■株式会社東亞

昭和18(1943)年創業。工作機械の大型部品加工、医療機器・自動車・電子機器等の小型部品加工、特装車の架装・改造・整備点検。本社長野市若穂錦内315-12。



テキスト 『平成30年度 税制改正のあらまし』 配布のお知らせ

今月号の機関誌に『税制改正のあらまし』のテキストを折り込みました。企業活動にご活用いただければ幸いです。なお、内容についてご不明な点がありましたら、法人会の経営相談室“税務相談”をご活用ください。(相談無料)

体裁:A4判 全24ページ

- 内容:I 法人税関係
- II 相続税・贈与税関係
- III 所得税関係
- IV 消費税関係
- V 地方税関係
- VI その他



はじめまして、伊藤光弘です。

本年3月より、長野法人会に勤務しております伊藤光弘と申します。

役員さんには信頼され、会員さんには親しまれる事務局職員をめざしますので、ご指導のほどお願いいたします。

事業実施カレンダー 7 2018

1日
2月
3火 研修委員会 企業規模別・税務・会計研修会
4水 長野市三輪部会 役員会
5木 長野市北部部会 役員会
6金
7土
8日
9月
10火
11水 経営相談室 法律相談
12木
13金 総務委員会
14土
15日
16月
17火
18水
19木 8月決算法人説明会
20金
21土
22日
23月
24火
25水 経営相談室 法律相談
26木 会員親睦ゴルフ大会
27金
28土
29日
30月
31火

記後集

編



昨年9月24日～25日にかけて長野市商工会鬼無里支部と当部会の合同で島根県に視察研修旅行に行ってきました。長野県からは山陰方面にはなかなか行けないということで大勢の方々にご参加いただきました。“なかなか”行けないにもかかわらず羽田から飛行機にのり富士山を横目に見ながら1時間程度で「出雲縁結び空港」に。空港からまず訪ねたのは、全国の日本庭園900か所

以上を対象に実施した「2017年日本庭園ランキング」で、日本庭園が「15年連続日本一」に選ばれた「足立美術館」です。遠くに見える山の上の樹木さえも美術館の一部とのことで、展示してある美術作品もさることながら木の葉一枚も落ちていない庭園には大変感動しました。2015年に国宝に指定された「松江城」、周囲のお堀の周りを遊覧船に乗りゆったり遊覧。宍道湖のほとりで夕食宿泊をし、二日目は縁結びの神様のいる「出雲大社」へ。巨大な鳥居をくぐると広くて長い参道、真ん中は神様が通るので我々人間は参道の端を通りようガイドさんに案内され巨大なしめ縄を見学、素敵なお縁がありますようにと2礼4拍手1礼と出雲大社の作法に則って参拝してきました。行ったことのない山陰を訪ね、とても素晴らしい視察ができました。皆さんも一度は訪ねてみてはいかがでしょうか。



広報委員
宮島 政美

水ほっと
新方式の浄水器
よしもと
長野県住みます芸人
こてつ
使えば使うほどお得!
とにかく手間がかからずらく!
スタンダードタイプ 水道から直結!
3本の高性能な5機能フィルター
85°C
5°C
ミネラルを含む 热 冷たい
温水 **冷水**
水ほっと
10日間無料
お試しキャンペーン中
お問い合わせ・お申込み
0120-28-8181
ビッグプレゼント
最新型 手回しタイプ 回転モップ
ただ今、ご契約された皆様
貰に1台
毎月第3水曜日は
落語会
お祝い・ご法事に。
無料送迎
いたします。
★人気のランチ、季節に合わせた新メニュー続々!
★日帰り入浴(大人500円)、朝6時から営業中!
SINBOU
株式会社 信防エディックス
長野市アクス13-5 TEL.026-228-4161 FAX.026-228-6131
www.ohsama-honpo.com
水ほっと 検索

ビジネスでのご宿泊に古城荘の“ビジネスプラン”が安くてお得!
遠方からのお客様のご案内に最適! お仕事の疲れは天然温泉で癒してください!
ビジネスプラン 平日(月~金) 7,700円(2食付) 6,000円(朝食付) 5,000円(素泊まり)
※トイレのないお部屋、タオル・アメニティ・浴衣なし、シングルユースの料金割増なし
毎月第3水曜日は 落語会
お祝い・ご法事に。 無料送迎 いたします。
★人気のランチ、季節に合わせた新メニュー続々!
★日帰り入浴(大人500円)、朝6時から営業中!
信州・須坂温泉 古城荘
TEL.026-245-1460 須坂市大字日滝5414 FAX.026-248-1630
kojousou.co.jp

情報アンテナ ビジネスインフォメーション

長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社づつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。



長野興農公式オンラインショップ
信州まるごと直送便
あつぱりん ピナコ
5種の信州りんご、そのまましぼりました。
信州りんごジュース 5種セレクト 160g/6本×5種類 4,526円(税込)
ご注文・お問い合わせ先
0120-730-383 026-228-8258
受付時間／平日9:00~17:00(土・日・祝日は休む)
インターネット http://www.konohaiso.co.jp
LINE@はじめました 長野興農公式LINEアカウント
大地の豊かな恵みを食卓に 長野市青木島町綱島765-2
TEL.026-228-1236 FAX.026-228-8258
長野興農

多く、摘み取り真っ盛りです!
美味しく育つように 低農薬で丁寧に世話をしたブルーベリーとカシスの 摘み取りが今、真っ盛りです!
● 摘み取り ●
営業時間 9:00~17:00
入園料 大人1,000円
中学生まで500円(3歳以下無料)
(食べ放題)
早朝・夕方のご希望方が応可能。天候等により摘み取り不可の場合あり。
まずはお電話にてお問い合わせください。
● 直売 ●
*ブルーベリー果実・カシス果実 250円/100g
*ジャム 採れたて果実と砂糖だけで作るシンプルな味です。
*アイスクリーム・シャーベット
果実をふんだんに使った贅沢なアイスです。
ご贈答用もご用意できます。ご相談ください。
ブルーベリーダイミング
そのそと
ブルーベリー農園
須坂市豊丘町742-1
TEL 026-248-4627 FAX 026-477-2431
http://www.sonosato.com

中小企業の事業承継を学ぶ

あがたグローバル
税理士法人

事業承継・相続対策支援室

税理士 関谷 孝文

〔事業承継計画を策定するメリット〕

前号では、中小企業庁が策定した『事業承継ガイドライン』の「ステップ1」から「ステップ3」までの事業承継に向けた準備の必要性等の概要についてお伝えしました。今号では、後継者が親族・従業員となつた場合の「ステップ4」の「事業承継計画の策定」についてお伝えします。

まず「事業承継計画」とは、自社の内部環境や外部環境を整理した上で、自社の中長期的な展望を見据え、経営方針、数値計画などを設定しながら、事業用資産や経営権等をいつ、どのように、誰に承継するのかについて、具体的な行動計画を立案することです。事業承継計画は経営者が一人だけで考えるものではなく、これから会社を担っていく後継者とともに、取引先及び従業員、金融機関、株主等との関係を考慮しながら計画を策定していきます。また、計画の中に事業承継後の後継者の取組みも目標として織り込むことができれば、経営者交代後までの一貫した自社の将来をよりイメージしやすい計画となるはずです。

事業承継計画を策定するというと、「計画」というキーワードに囚われ現在から将来に向かってのみを考えるものという認識になってしまいがちですが、まずは経営者が過去の振り返りを行うことが重要になります。創業者はなぜその事業を始め、その後どのように現在の事業となつたのかという歩みの再確認が必要です。事業承継計画の策定に先立ち、経営者が、経

営に対する想い、価値観、信条を再確認し、時代が変わっても変わらない想いを受け継いでいくことは事業承継の本質ともいえます。その経営に対する想いなどを後継者や従業員と共有しておけば、事業承継後も変わらない経営理念を維持できます。

事業承継計画は策定が完了したら、従業員や金融機関等の関係者と事業承継計画を共有しておくことでその後の関係者の協力も得られやすくなり、後継者や従業員も事業承継に向けて必要なノウハウの習得や組織体制の整備などの準備を行うことができる利点があります。

最後に、事業承継計画は計画書そのものにも意味がありますが、過去を振り返る策定プロセスや策定後の情報共有を行うことで、計画書をさらに活かすことができます。事業承継計画の策定の際は、策定プロセスやその後の活用を意識してください。

**税務・税制
丸わかり**

税を学ぶ

作成 関東信越税理士会長野支部所属
**金井秀夫 山浦修
藤澤義章 平井幸光
渡邊隆行**

(長野法人会 事務局 TEL026-227-0011)

消費税の基礎知識Q&A 4

今回も、前回に引き続き消費税が課税されない取引について取り上げます。

Q

前回は、消費税が課税されない取引のうち、「課税対象外取引(不課税取引)」とはどんなものかを教えていただきました。では、それ以外の消費税が課税されない取引とはどんなものなのかを教えてください。

A

今回は、消費税がかからない取引のうち、「非課税取引」・「免税取引」の2種類について説明いたします。

「非課税取引」とは、消費税がモノやサービスを「消費」したときにかかるという性格を踏まえて、課税対象に馴染まないものや、社会政策的な配慮から課税することが適当ではないとした取引をいいます。

「非課税取引」は、以下のようないくつかの体系となっています。

非課税取引

税の性格から
課税対象と
することに
なじまないもの

1. 土地の譲渡及び貸付
2. 有価証券等の譲渡
3. 支払い手段の譲渡(銀行券、政府紙幣、少額紙幣、硬貨、小切手等)
4. 預貯金の利子及び保険料を対価とする役務の提供等
5. 日本郵便株式会社などが行う郵便切手類の譲渡、印紙の売渡し場所における印紙の譲渡及び地方公共団体などが行う証紙の譲渡
6. 商品券、プリペイドカードなどの物品切手等の譲渡
7. 国等が行う一定の事務に係る役務の提供(国、地方公共団体、公共法人、公益法人等が法令に基づいて行う一定の事務に係る役務の提供で、法令に基づいて徴収される手数料)
8. 外国為替業務に係る役務の提供

社会政策的な
配慮に基づくもの

1. 社会保険医療の給付等(健康保険法、国民健康保険法などによる医療、労災保険、自賠責保険の対象となる医療など)
2. 介護保険サービスの提供(介護保険法に基づく保険給付の対象となる居宅サービス、施設サービスなど)
3. 社会福祉事業等によるサービスの提供
4. 助産(医師・助産師などによる助産に関するサービスの提供)
5. 火葬料や埋葬料を対価とする役務の提供
6. 一定の身体障害者用物品の譲渡や貸付け
7. 学校教育(学校教育法に規定する学校、専修学校、修業年限が1年以上などの一定の要件を満たす各種学校等の授業料、入学検定料、入学金、施設設備費、在学証明手数料など)
8. 教科用図書の譲渡
9. 住宅の貸付け(契約において人の居住の用に供することが明らかなものに限られます。ただし、1か月未満の貸付けなどは非課税取引には当たりません)

次に「免税取引」とは、いわゆる輸出取引です。

事業者の販売等が輸出取引に当たる場合には、消費税が免除されます。(これは、消費税は外国で消費されるものには課税しないという考えに基づくものです)

この場合の輸出取引とは、商品の輸出などをいいます。

なお、輸出取引による消費税の免税を受けるためには、輸出許可書など一定の事項が記載されたものが、輸出取引等の証明として必要になります。