



ビジネスサポートながの

Business Support Nagano | No.379

March 2019

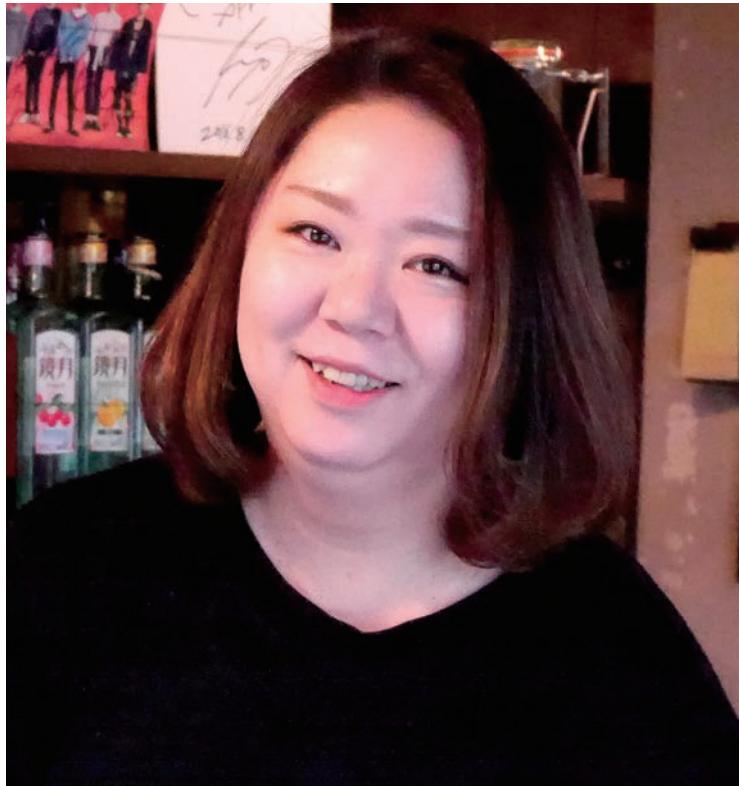
3

経営者シリーズ
トップ
かく語りき

高田 弥佳氏
有限会社ケーブライト
取締役専務

Mika
Takada

お客様に喜んでいただける
喜びを味わいたくて。



韓流ファンの若い女性を中心に「インスタ映え」すると注目され大人気のチーズタッカルビ。長野市内でいち早く取り入れ人気を集めているのが、高田弥佳さん（37歳）が切り盛りする韓国料理店「KAD:ATA（カドアタ）」だ。

「女性目線の店づくりにこだわり、女性が入りやすい韓国料理店を作りたいと7年前にオープン。女性たちがワーッと喜んで写真を撮ってSNSで発信してくれるようなメニューの提供を目指しています」

韓国、東京の最新トレンドを反映し、店内に流れるのは最新K-POP。スタッフは若いイケメン揃い。一方、和牛にこだわり、タレやキムチはすべて手づくりで日本人の舌に合わせた味付けだ。高田さんの狙い通り、K-POPやアイドル好きな女子高校生から韓流ファンの主婦層まで、女性客が8割を占める。

同店は2010年に亡くなった、業界ではカリスマ的だった父親が創業し、現在は母親が代表を務める老舗焼肉店「慶樹」の姉妹店。高田さん（3姉妹の次女）は16歳から慶樹（当時は「慶州」）でアルバイトをし、19歳で店を任せられた。ベテラン料理人にもモノを言わなければならない立場。つねに「なめられちゃいけない」と頑張ってきた。

「アルバイトを始めた頃から店は私が継ぐんだなと思っていました。飲食業も料理も好きだったから。おいしい料理を生み出し、それをお客様に喜んでいただける喜び

は他では味わえないし、好きなことをやれているので良かったと思っています」

高田さんはやってみたいこと（店）はいろいろあるが、今は「深めていかなければいけない時期」と言う。「本店の老舗としてのクオリティをさらに磨き、“長野ではこの店”というポジションにまで高めていきたい。昔からやっている、最高の肉を出して、それだけではもう生き残れない時代。カドアタをやってそれがはっきりしたから。私たちの土台（本店）をもう一度見直し強化したいと考えています」

高田さんの一人娘は「後を継ぐ」ことに理解を示してくれているが、母としては少し複雑な思いだ。

「娘には好きに生きてほしい。ただ、娘が大きくなった時、それでもやりたいと魅力を感じてもらえる店ではあります。私が楽しんで生きてる姿を見て、いいなと思ってくれればベストだなど」



有限会社ケーブライト

長野市権堂町2261-2
TEL.026-233-3273
創業／昭和58(1983)年4月
資本金／500万円
事業内容／飲食業
<http://www.umaniku.com>

長野法人会NEWS

理事・企画運営評議員合同会議及び新年賀詞交歓会

去る1月29日ホテル国際21にて理事・企画運営評議員合同会議及び新年賀詞交歓会が開催されました。会議では理事・企画運営評議員のほかオブザーバーとして、部会役員29名、新入会員16名が出席する中、各委員会による活動報告が行われ、藤井組織委員長から出席された新入会員の紹介がありました。会議終了後に行われた新年賀詞交歓会では、役員、ご来賓の方々との名刺交換を積極的に行い、懇親を深めあう新入会員の姿がありました。



理事・企画運営評議員合同会議の風景

須高ブロック視察研修

去る2月5日、6日に須高ブロック視察研修が行われました。1日目は新日鐵住金鹿島製鉄所にて工場見学。懇親会は、西麻布の鉄板焼キュイジーヌ笹繁にて盛大に催されました。

2日目はパナソニックセンターを見学後、チャーター船に乗り建設中のオリンピック施設を視察しました。参加者からは「新日鐵住金の工場見学はこういった機会でないと見学できないので良かった」「懇親会で様々な社長さんたちと懇親を深めることができた」といった声が聞かれました。



新日鐵住金 鹿島製鉄所にて

須坂部会 新入会員歓迎会及び市税研修会

去る2月13日、須坂迎賓館にて須坂部会新入会員歓迎会及び市税研修会が開催されました。第一部では事務局より法人会の説明を行い、第二部では須坂商工会議所 春原博専務理事より市税と井上地区の開発計画について説明がありました。研修会終了後、新入会員歓迎会が行われ、新入会員が部会役員と懇親し自社PRする姿も見ることができました。



研修会講師を務めていただいた春原さん（一番左側）と新入会員のみなさん

長野市議会との意見交換会

去る2月8日ホテルメトロポリタンにて長野市議会最大会派である新友会の議員4名、長野市財政部担当者3名とともに長野市における法人市民税に関する意見交換会を行いました。当会からは、下記の要望を出しました。

- 法人市民税について超過税率ありきを改め、標準税率での財政運営を考えるべき。
- 超過税率での課税の場合は条例をさだめ、かつその条例は時限的なものであるべき。

現在の長野市の条例は当会の主張と真逆であり、条例の変更も必要であること、今年6月で期限を迎える資本金1000万円以下の法人を対象とした法人市民税の標準税率採用特例措置についても反対の意見が出るなど

合意形成には至りませんでした。しかし、当会では長野市議会3月定例会に標準税率適用の期限延長を求める請願を提出予定です。

今後も公平公正な税制の実現のため、活動を行っていきます。



意見交換会に出席いただいた新友会、長野市財政部の方々

2019年度 国税専門官採用試験のご案内

税務署からのお知らせ

概要 国税局や税務署において、税のスペシャリストとして働く国税専門官（国家公務員）を募集します。

受験資格

- 1 1989年4月2日～1998年4月1日生まれの者
- 2 1998年4月2日以降生まれの者で、次に掲げる者
 - (1) 大学を卒業した者及び2020年3月までに大学を卒業する見込みの者
 - (2) 人事院が(1)に掲げる者と同等の資格があると認める者

申込方法

- 【原則】インターネット申込み(<http://www.jinji-shiken.go.jp/jukken.html>)
受付期間／2019年3月29日(金)午前9時～4月10日(水) [受信有効]
- 【インターネット申込みができない場合】郵送又は持参
提出先／希望する第1次試験地に対応する国税局又は沖縄国税事務所
受付期間／2019年3月29日(金)～4月1日(月) [通信日付印有効]

試験日

- 第1次試験日 2019年6月9日(日)
第2次試験日 2019年7月11日(木)～7月19日(金)のいずれか第1次試験合格通知書
で指定する日時

問合せ先

【インターネット申込みに関する問合せ】

人事院人材局試験課 TEL.03-3581-5311(内線2332) 午前9時から午後5時(土・日曜日及び祝日等の休日は除く)

【上記以外の問合せ】

関東信越国税局 人事第二課 試験係 TEL.048-600-3111(内線2097) 午前8時30分から午後5時

(土・日曜日及び祝日等の休日は除く)

●●●●● 売り上げ・利益アップをめざす ●●●●●

マーケティングの力で売上140%UPするには?

生産性の向上とマーケティング

(株)エイ・ティ・エフ

代表取締役

籾田 博大 氏



今回、この企画の私の最後の執筆になります。

現在、経営では、「合理性の追求」「顧客に自社の都合を感じさせない」の2つのテーマが注目される課題となっています。

労働生産性の1人当たり付加価値労働生産性について、ご説明させていただきます。「いい会社」度を図る国際的な評価だと考えてください。

大まかな計算になりますが、付加価値労働生産性=営業利益+人件費+減価償却費となります。

付加価値労働生産性÷社員（パートは0.5）で計算されます。

地方の中小企業では、900万円程度で優良企業となります。弊社のクライアントでは、1,200万円を超えている企業が数社存在します。この数字が900万円に満たない企業は、

1. 利益高を高める必要性
2. 生産効率を上げる必要性
3. 上記両方の改善の必要性

ただ労働時間を短縮しても真の生産性を高める意味の改革になりません。利益率を高める合理的なビジネスモデルを構築して業務改革でチーム力を高める必要があります。そして、それには、すべての部門や要素に合わせたマーケティングを考慮した戦略や方針を経営者が立案する必要があります。

結果的にマーケティングを理解しないとこれらの作業を手探りで行わなければならぬ羽目となりスピードや成果が鈍ります。

「辞めない」「病まない」「やる気が出る」～3本の“や”的人づくり～

Series 11

人は「無視」「賞賛」「非難」の3段階で試される

(株)キャリアトラストディング

代表取締役

霜鳥 光 氏



「褒めたり、けなしたりすること」の「毀誉褒貶」という言葉があります。人は生きていく過程で、この毀誉褒貶に翻弄されることがしばしばあります。例えば、周囲からチヤホヤされたり、実力以上に持ち上げられたと思ったら、頭角を現した途端に出る杭を打たれたり、嫉妬等によって潰されそうになったり……このような時に留意することとして「人間は“無視・賞賛・非難”という段階で試されている」と表現されています（プロ野球選手としても監督としても活躍された野村克也氏の『野村の流儀』より）。この表現をお借りし、私の経験も含め述べさせていただきますね。

【無視によって試される：負けじ根性】「無視」を歓迎する人はいないと思いますが、自分の力不足を認めざるを得ない時もあります。自分なりに何事にも一生懸命打ち込んでも誰も関心を持たない、話題にもならない、評価もされないとすれば「いつか振り向かせてみせる」という負けじ根性（ある意味、内発的なモチベーション）で精進を重ねるしかありません。私自身何度も門前払いを経験しましたが、粘りや持続の中に飛躍の種があり、良い結果が得られると信じることが大切です。

【賞賛によって試される：謙虚さ】ITやWEB、そしてAIの発達によりスターが簡単に誕生する時代になりました。即ち、動画やインスタグラムを観た人達の拡散で人生が大きく変わることが珍しくなくなりました。人生の様々な場面で、このような「賞賛」という

“持ち上げ”が起りますが、賞賛されると、わがままになり高慢さを増長させることになるので「謙虚さ」が試されます。

【非難によって試される：信念の強さ】前出の野村氏は「賞賛されている間はプロじゃない。周りから非難ごうごう浴びるようになってこそプロだ。」と説いています。自分を落とし入れる状況を跳ねのけ、潰れずに高みをしぶとく維持出来るか否か重大な分岐点があり、この分岐点で技量や才覚について一流かどうかの選別ではなく「信念の強さ」の篩にかけられます。自分のやっていることに「覚悟」のある人が非難に負けない人です。

5年前、弊社が東京に本社を置く「内定塾」を長野校として立ち上げた際、世の中のニュースで悪徳就活塾が取り沙汰されており非難の対象になりました。しかしながら、私どもが塾生の力を信じ、次世代で活躍する若手の輩出を真摯に実施していることが、おかげさまで支持され、俄然やる気が出ております（超売り手市場で塾生は少数ですが）。

「無視」「賞賛」「非難」の試練を経て、成し遂げようとする姿は「偉大」になり、もはや毀誉褒貶はどうでもよく、最終的には「なぜ、それを行うのか？」という目的が最大の原動力になります。

1年間『「辞めない」「病まない」「やる気が出る」3本の“や”的人づくり』をシリーズで執筆させていただきました。最後までお読みいただきありがとうございました。



健康経営の時代

老化と病気を引き起こす隠れた原因 NO.1『糖化』の全貌(その12) 『主食を玄米に替える』 北澤 尚雄 氏



小麦粉は加工品であるのに比べ、米は原料そのものであること、粉食より粒食の方が吸収が穏やかで血糖値が上がりにくいうこと、必ずしもオイリーなおかずを必要としないこと。(以下、「長友佑都の食事革命」より抜粋です)

■肌の調子がよくなり、食後の眠気が改善

主食の炭水化物を選ぶときに選択肢があるのなら、できるだけ精製したものに偏らない

ことが重要です。お米でたとえると、白米に多く含まれる炭水化物は、胚芽や胚乳に含まれるビタミンB群やマグネシウムによって発芽の際に栄養源として使われます。植物が成長し、エネルギー消費をするための栄養素がふくまれているからです。しかし、白米は精製することによって、胚芽や胚乳に含まれる栄養素を削がれてしまっているので、体内に摂取してもエネルギーとして使われにくくなります。その結果、余ったものが体脂肪として蓄えられやすくなるのです。玄米は肌の調子が良くなり、食後の眠気やだるさが解消され、1日をすっきり過ごせるオマケつき。

■玄米を美味しく頂くコツ

消化吸収が悪い玄米は浸水時間を十分に設ける、炊き終わっ

た後に数時間蒸らす、圧力釜を使って柔らかく炊くといった工夫が必要です。それでも人によってはどうしても受け付けないという場合もあります。何がなんでも玄米がいいというわけではなく、胚芽米や分づき米(玄米と白米の中間、三分づき、五分づき、七分づきなどがある)でもいいでしょう。米だけではなく、パンならライ麦パン、麺なら全粒粉タイプ、シリアルならオールブランというように、できるだけ精製された白いものではなく茶色いものを選ぶことがポイントです。

.....(抜粋はここまで).....

■糖化を防ぐことが、病気の予防と老化の防止に役立つ

1年間『糖化』をテーマに、砂糖や炭水化物の摂り過ぎが私たちの身体をミイラ化させていく元凶であることをお伝えしてきました。お菓子・ジュースを減らし、3食の中では、特に夕食時の炭水化物を減らすことが重要です。

最終糖化産物 AGEs 測定 ※会社または部署単位で測定をご希望の場合は出張します!
【要予約 026-239-6767 マーシー稻田薬局 1回540円(税込)】

▼健康のご相談はこちらまで(毎月第1・第3日曜日午前中にヨガ教室開講)

☎026-239-6767 または hisao@e-mercy.co.jp

[きぐすり.com] 楽天 永寿屋 <http://www.kigusuri.com/shop/detail/eijuya/>

ビジネス書ランキング 今月の売れ筋10冊

2019.1.1~1/31 平安堂全店 提供

今月の
一冊



一流的ビジネスマンは
こんな本を読んでいます

1 FACTFULNESS	ハンス・ロスリング／著 日経BP社	1,800円
2 一流の人はなぜ風邪をひかないのか?	裴英洙／著 ダイヤモンド社	1,500円
3 教養としてのワイン	渡辺順子／著 ダイヤモンド社	1,600円
4 スタンフォード式 疲れない体	山田知生／著 サンマーク出版	1,500円
5 超人材難でも儲かる工場の組織づくり	大野孝久／著 幻冬舎	1,300円
6 中小企業が絶対黒字化できる「仕組み」	児島保彦／著 CCCメディアハウス	1,600円
7 評伝 小嶋千鶴子 イオンを創った女	東海友和／著 ブレジデント社	1,600円
8 嫌われる勇気	岸見一郎／著 ダイヤモンド社	1,500円
9 ファイナンス思考	朝倉祐介／著 ダイヤモンド社	1,800円
10 amazon世界最先端の戦略がわかる	成毛眞／著 ダイヤモンド社	1,700円

超人材難でも儲かる工場の組織づくり

大野孝久／著
幻冬舎 1,300円(本体価格)

人材難の時代に売上を維持、更に伸ばす為には、根本的な「組織づくり」改革こそが重要です。本書は、工場の組織づくりのノウハウを余すことなく、わかりやすく解説した一冊です。



幼い頃から映画に親しみ、今も年間100本以上を見るという渡辺さん。どの作品にも、生きるためのヒントがあふれているという。

一物心ついた頃から、映画は身近な存在だったそうですね。

長野市中心部で店を営む我が家にとって、近くの映画館に出かけるのが一番のレジャーだったんです。店の繁忙期は、妹と二人で見に行くことも。中学時代はアイドル映画や不良映画の全盛期で、映画好きの友人も増えました。僕が見るのはほとんどが日本映画。なぜなら、僕にとって映画は“人生の教科書”。役者さんの顔つきも言語も風景も日常の世界と同じほうが、どっぷりと感情移入できるからです。ラブストーリーと動物が主人公の作品以外は、とにかく片っ端から見ました。完璧な人間はいないってことや、世の中はうまくいかないことのほうが多いとか、でもそれを甘受すれば世の中悪くないってことなんかも、すべて映画から学びました。

一どんな作品がお好きですか？影響を受けた登場人物も教えてください。

ベスト5は『その男、狂暴につき』(北野武監督)、『犬神家の一族』(市川崑監督)、『復讐するは我にあり』(今村昌平監督)、『仁義なき戦い完結篇』(深作欣二監督)、『ビーバップハイスクール 高校与太郎哀歌』(那須博之監督)。ほとんどが、人が死ぬ映画です(笑)。「死」って日常の一番遠いところにありますから、死を通してこそ「生」をみつめ直すことができる。それがバイオレンスやサスペンス、ホラーの醍醐味ですね。人物で言えば、僕は圧倒的な北野武ファン。見るだけでナイフでえぐられるような危険な感じが、男としてカッコいい。ほかには、石坂浩二さんが演じる金田一耕助。最初に見たのは小学生のころでしたが、頭がいいんだけどドジでどこか頼りない人間味のあるキャラクターに憧れました。

私の趣味・至福のひととき Vol.24

「映画鑑賞」

人生で大事なことの多くは
映画から学びました。

フローリストワタナベ
代表取締役 渡辺 圭氏



—最近見た作品で、印象に残ったものは？

堤幸彦監督の『十二人の死にたい子どもたち』。これも、死から生にスポットを当てた物語です。ネットで知り合った12人の中高生が集団自殺を目的に集まるんだけど、なぜか13人目がいて、しかも殺されていた。誰がやったんだ？ ルール違反じゃないかって議論する中で各々が生を見つめ直す、後味の良い作品です。東野圭吾さん原作の『マスカレードホテル』は、長澤まさみさんのしなやかな演技が光っていました。若い頃のあざとさが抜けて、すごくいい女優さんになりましたね。俳優さんの変化を見るのも楽しみの一つ。洋画に比べ日本映画はちゃちだという人もいますが、日本独特の良さを多くの人に感じてもらえたなら嬉しいです。

Profile

■渡辺 圭 (わたなべ・けい)

昭和47年生まれ、46歳。東京の映像専門学校を卒業後フローリストの専門学校で学び、都内の大手生花店に勤務。26歳で家業に入り、40歳で代表取締役。

■フローリストワタナベ

昭和30年代創業。個人向けからブライダル・葬祭の式場装飾、イベント用スタンドフラワーなど幅広く扱う。長野市鶴賀緑町1596-10。営業時間9時～18時、無休。



**法務局からの
まちおこし**

オンラインで登記申請をしてみませんか?

オンライン登記申請の概要や申請用総合ソフトを使用する際の事前準備を説明する動画及び申請用総合ソフトを使用してオンライン登記申請をする際に必要となる操作概要を説明する動画をご用意しています。

オンライン申請の詳細については長野地方法務局ホームページをご覧ください。

登記ねっと 検索 

<http://houmukyoku.moj.go.jp/nagano/>




集後記

今思うこと

競泳女子のエース池江璃花子選手の突然の白血病公表、日本中のみで無く世界中の人々に衝撃を与えました。白血病とは白血球などの血液細胞ができる過程で異常が起き、がん化した細胞が無秩序に増殖する病気とありますが、いろいろな形態があるようです。この世に神様はいるのかと思いました。なぜこのタイミングで、なぜ池江璃花子さんが、と誰もが感じたことだと思います。

「さらに強くなった姿を見せられるように頑張ります」
「乗り越えられない壁はないと思っています」

池江選手のメッセージですがアスリートらしいコメントです。世界中のアスリートから激励、応援メッセージが届いているようです。必ず元気な姿を見せてほしいです。

私事ですが二十数年前肺に陰があり肺がんの疑いがあるとの医師の診断でした。そのとき家族全員言葉を失いました。今後の過ごし方、人生の最期をどう生きようか、正直病気とまっすぐ向き合えるのには4ヶ月間ほどかかりました。何で自分がどうして、周りを見ればみんな楽しそうに暮らしているのにと思いました。池江選手のようにはとても振る舞えませんでした。幸い腫瘍摘出手術をしてがんではないと結果が出たのが1年後でした。お互い人間生身の体です。いつ何が起こるかわかりません。日々後悔のない充実した人生をおくりたいものです。


広報委員
小林 健二

事業実施カレンダー 3 2019

1 金
2 土
3 日
4 月
5 火 松代部会理事会
6 水 豊野町部会会社見学
7 木
8 金 青年部例会
9 土
10 日
11 月 生活習慣病予防健診(長野会場)
12 火 生活習慣病予防健診(長野会場) 経営相談室 法律相談
13 水 生活習慣病予防健診(長野会場)、女性部例会
14 木 生活習慣病予防健診(長野会場)
15 金 生活習慣病予防健診(須坂会場)
16 土
17 日
18 月 新設法人説明会 生活習慣病予防健診(篠ノ井会場)
19 火 4月決算法人説明会
20 水
21 木
22 金
23 土
24 日
25 月
26 火 更北部会理事会・特別研修会
27 水 経営相談室 法律相談 理事会
28 木
29 金
30 土
31 日

額装写真レンタルサービス 信州の自然を飾りませんか。

信州の美しい自然、輝く一瞬をとらえた写真をお部屋のインテリアに!
超高画質・超光沢の最高級銀塩写真プリントを額装してお届けします。



- ★自然や動植物をとらえたコンテスト上位入賞作品
- ★写真額は3サイズ・3種類(キャビネは2種)をご用意
- ★写真入替出張作業サービス!

■お申し込み・お問い合わせ

長野フジカラー

長野フォトイメージング課 (担当:松岡)
〒381-2221 長野市川中島町御厨944番地
TEL.026-213-6171 FAX.026-213-6281

「働き方改革」 実践準備セミナー

好評につき
第2弾!

今年4月1日 「働き方改革関連法」が施行されます。

「時間外労働の上限規制の導入」により、上限を超えた場合に罰則規定が設けられ、いよいよ来月から「年5日の年次有給休暇取得」の義務もスタートします。経営者・人事担当者は、「働き方改革関連法に、どう対応すべきか。準備はどう進めればいいのか。」



本セミナーでは、対応すべきポイントを分かりやすくお伝えし、専門家があなたのご質問に丁寧にお答えします。

日 時 2019年3月27日㈭ 13:00~16:00(限定6社)

会 場 株式会社キャリアトラストイング 長野オフィス
長野市鶴賀町御所町1241-1 長野銀座信越ビル7階

特 典 あなたの会社の現状を無料で診断いたします。

お申し込み・お問い合わせ

エンゲージメントを高め今いる社員で成果を出し続ける専門家
Careertesting 株式会社 キャリアトラストイング

TEL. 026-214-0010 Mail:info@careertrust-style.jp
<http://www.careertrusting.jp/>

情報アンテナ ビジネスインフォメーション

長野法人会管内企業の情報発信ページです(毎月4社ずつ掲載)。会員企業は掲載料無料です。



ビジネスインフォメーション

Business Information

無料

(法人会未加入
企業は有料)

貴社の広告をビジネスサポートながのに掲載しませんか?

掲載例



ビジネスサポートながのでは
情報提供企業を

無料で 每月4社

(法人会未加入企業は有料)

掲載しています。

ビジネスサポートながので掲載した情報は、随时長野法人会ホームページ
でもご覧いただけます。

(<http://www.naganohoujinkai.or.jp>)

発行データ

発行部数: 5,500部 (毎月1回)

発行エリア: 2市3町2村

(長野市・須坂市・信濃町・飯綱町・
小布施町・小川村・高山村)

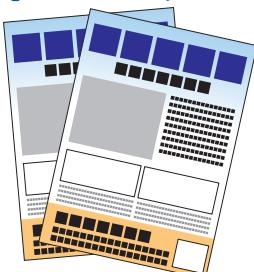
掲載料: 6,000円

(長野法人会会員企業は無料)

15,000円の有料サービスとして、
チラシの折り込みも承っています。

今月号もロクシキ経営(株)、
社会保険労務士法人未来経営、(株)U-NEXUS、(株)M2K
ネットワークがチラシを折り
込み、自社のPR手段として
ご活用いただいている。

詳しくは事務局までご連絡願います。
(TEL.026-227-0011)



企業経営をトータルサポートする

一般社団法人
長野法人会

〒380-0904 長野市七瀬中町276 会議所ビル3階
TEL.026-227-0011 FAX.026-224-2655
URL <http://www.naganohoujinkai.or.jp>
E-mail info@naganohoujinkai.or.jp

あなたのビジネスチャンスにご活用ください!!

中小企業の事業承継を学ぶ

あがたグローバル
税理士法人

公認会計士 岡宮春輝

廃業を検討する場合

廃業という選択肢

これまで、事業承継を実行するまでのステップを紹介してきました。これらの対応をしてもなお承継先が決まらず、やむを得ず事業承継を断念することとなつた場合には、廃業も視野に入れなければなりません。その場合、債務超過に追い込まれて倒産するがないよう、ある程度経営余力があるうちに円滑な廃業に向けた準備を行っておくことが望まれます。

円滑な廃業に向けた準備

円滑な廃業を実現するために、財務面で主に以下の取組を計画的に行う必要があります。

(1) 財務状況の把握

廃業時には、保有資産を現金化し負債を支払うことになるため、各債権の回収見込額、棚卸資産や固定資産の売却見込額を試算しておくとよいでしょう。試算の結果、負債の支払が貰えない場合は、破産等の法的手続を検討する必要があります。破産手続では、特定の債権者に偏った返済をしていた場合に、破産管財人によってその返済が否認される可能性があるため注意が必要です。

(2) 廃業資金の確保

清算や破産等、廃業するための手続を進めるとさまざまな費用が発生しますので、必要となる資金を見積

り、確保しておく必要があります。発生する費用としては、たとえば、税務申告に関する税理士報酬、登記に関する司法書士報酬、法的手続に関する弁護士報酬等の専門家報酬や裁判所に支払う予納金があります。また、一定の場合には、従業員に対して解雇预告手当を支払う必要があります。退職金制度があれば、規程に従った金額を用意しておかなければなりません。賃貸借契約やリース契約については、中途解約すると違約金が発生するため、契約書をもとに予め試算しておくとよいでしょう。

(3) 廃業後の生活資金の確保

廃業した中小企業経営者へのアンケート調査によると、廃業後に生活が苦しくなったという回答が一定数存在します。廃業後の生活資金の確保の手段の1つに、独立行政法人中小企業基盤整備機構が運営する「小規模企業共済制度」があります。同制度は、小規模企業経営者向けの退職金制度で、加入後6か月以上経過し、加入者に廃業等の事態が生じた場合に、掛金の額と納付月数に応じて共済金が支払われます。また、掛金全額を所得から控除することができます。廃業までに時間的余裕があれば加入を検討してみましょう。

廃業に向けた手続等のアドバイスは、商工会議所の「経営安定特別相談室」や中小企業庁が設置した「よろず支援拠点」等で受けることができます。もし廃業を検討する場合は早めに相談することをお勧めします。

**税務・税制
丸わかり**

税を学ぶ

作成 関東信越税理士会長野支部所属
**金井秀夫 山浦修
藤澤義章 平井幸光
渡邊隆行**

(長野法人会 事務局 TEL026-227-0011)

消費税の基礎知識Q&A 12

今年10月1日より、消費税の税率が10%へと引き上げられることが予定されています。

今回は仕入税額控除に関する重要な変更事項の概要について取り上げます。

Q

前々回の説明で、今年の10月1日から10%と8%との複数税率が導入されることから、仕入税額控除を行うためには、「区分記載請求書等」の保存が必要であることを説明頂きました。

その際、さらにその4年後(2023.10.01)からは、「区分記載請求書等」に代えて、「適格請求書等」の保存が必要になるとのことでしたが、その概要を教えてください。

A

昨年の4月号以降、既に説明してきたとおり、消費税は、物品の販売やサービスなど役務提供の対価に含まれることで、最終的には、その消費者が負担することになる一方で、消費税の申告・納税は、これら物品の販売やサービス提供などを扱う事業者が行います。

そして、これら事業者は、原則として物品の販売やサービス提供など、売上等の価格に含んで預かった消費税額から、仕入等の価格に含んで支払った消費税額を控除（「仕入税額控除」という）した残額を、それぞれ申告・納税しています。

この仕入税額控除の適用を受けるために、今年の10月1日の4年後（2023.10.01）からは、「適格請求書等」の保存が必須要件となり、その概略は以下のとおりです。

●適格請求書等とはどんなものなのですか

適格請求書等とは、「売手が、買手に対し正確な適用税率や消費税額等を伝えるための手段」であり、一定の事項が記載された請求書や納品書その他これらに類する書類をいいます。

そして、原則、取引の相手方の求めに応じて、適格請求書等を交付する義務及び交付した適格請求書等の写しを保存する義務が課せられます。

●適格請求書等とはどんな事項が記載されたものなのですか

適格請求書等とは、次の事項が記載された書類（請求書、納品書、領収書、レシート等）をいいます。

- ①適格請求書発行事業者の氏名又は名称及び登録番号
- ②取引年月日
- ③取引内容（軽減税率の対象品目である場合にはその旨を明らかにする）
- ④税率ごとに区分して合計した対価の額（税抜額又は税込額）
- ⑤税率ごとに区分した消費税額等（消費税額及び地方消費税額に相当する金額の合計額をいいます。）又は適用税率

- ⑥書類の交付を受ける事業者の氏名又は名称（*1）

*1:不特定多数の者に対して販売等を行う小売業、飲食店業、タクシー業等は⑥省略可

●適格請求書等はだれでも発行できるのか

適格請求書等を発行できるのは、適格請求書発行事業者に限られます。

そして、適格請求書発行事業者となるためには、所轄の税務署長に「適格請求書発行事業者の登録申請書」を提出し、登録を受ける必要があります。

登録申請は、2021.10.01から提出可能であり、適格請求書等の保存が必要となる2023.10.01から登録を受けるためには、原則として、2023.03.31までに登録申請書を提出する必要があります。

ただし、消費税の課税事業者でなければ、申請して登録を受けることはできません。

したがって、消費税の免税事業者は、適格請求書発行事業者の登録は受けられませんので、適格請求書等の発行はできないことになります。

●適格請求書等を発行できなければ、どんなことが考えられるのか

前述したとおり、事業者にとって、適格請求書等を保存することが、仕入税額控除の必須要件ですから、この適格請求書等を発行できない事業者から何かを購入等しても、仕入税額控除の適用は受けられないということです。

つまり、少なくとも4年後（2023.10.01）以降、消費税の免税事業者は、事業を継続することは極めて難しい状況に陥ることが考えられます。

そこで、課税事業者になることを選択し、そのうえで適格請求書発行事業者の登録を受ける必要性が生じるのではないかと考えられます。