



# ビジネスサポートながの

9  
2023



経営者シリーズ  
トップ  
かく語りき

有限会社太陽自動車興業  
代表取締役

**戸谷 嶺之氏**

Takayuki  
Toyoda

自動車整備業を  
通して、地域の  
プラットホームに  
なりたい。



長野市川中島町今里1065-11  
TEL.026-286-5105 FAX.026-286-5106  
設立／昭和55(1980)年 資本金／500万円  
事業内容／板金塗装、リニューアルカー、  
車の売買、車検・整備、保険  
<https://taiyo-jidousha.com/>



果物畑や水田が広がるのどかな田園風景に、オレンジとブルーの外観がひときわ目を引く(有)太陽自動車興業。「AC長野パルセイロカラーなんですよ。地域をあげて応援したいと思って塗り直したんです」そう語るのは、代表の戸谷嶺之氏だ。42年前、創業者である氏の父が長野市安茂里で立ち上げた同社。しばらくはディーラーの下請けの板金塗装がほとんどだったというが、「個人のお客さまと深いお付き合いがしたい」とカーリペアのフランチャイズに加盟。20年前、現在の場所に移転した時から、「誰でも気軽にに入ってこられるように」と、あえてフランチャイズのブランド名だけを掲げてきたという。顧客のニーズに応え、車の販売や買取、車検、保険と事業も拡大。評判は口コミで広がり、今や売り上げの8割を個人客が占める。

父の影響で、幼い頃から「車屋さん」に憧れていたという戸谷氏。専門学校卒業後、同社に入社。塗装を中心に12年間現場を経験したのち、フロント業務へ移行。昨年12月、父の65歳の節目に合わせて代表に就任した。想像以上に大きなプレッシャーと背中合わせの毎日。そんな中でも顧客と親密な関係を築くことを第一に、精いっぱいのサービスを提供できるよう、社員一丸となって日々の業務に取り組んでいる。「車がきれいに直るのは当たり前。それに加えて何ができるかが

大切だと思っています。例えばお客様は、傷が直ったこと以上に、手洗い洗車で車がピカピカになったことに喜んでくださるんです」オイル交換や洗車に訪れた顧客がくつろげるよう、店内は氏のアイデアでカフェのような雰囲気にリフォーム。壁には得意さまが趣味で描いた山々の絵が飾られ、カウンターにはこれまた得意さまが持ち込んだという信濃町産のとうもろこしや手作りの器が売られている。頼りにされるあまり、車以外の相談を受けることもしばしば。「車屋は、家族構成から休日の過ごし方までプライベートな話を聞く機会が多いんです。『お風呂が壊れちゃって…』なんて相談されることもあるんですよ」そんな時には自身の経営仲間を紹介するのだという。「最終的には『ここに来れば何でも解決できる』と思ってもらえる、『地域のプラットホーム』になりたいです」

今、氏が積極的に取り組むのは「地域課題の解決」だ。「店から見えるのは山や田畠といった素晴らしい風景ですが、ご高齢の農家さんが次々と農業をやめてしまっている現状がある。これを何とかしたいんです」将来的には農業事業部を作り、雇用を増やすなどの地域貢献を目指すという。現在は店の目の前にある田んぼを借りて、米作りに挑戦中。「当社の感謝祭には2日間で300組600名がいらっしゃいます。ぜひ『太陽米』を振る舞いたいですね」少年のように微笑んだ。

**目次  
9  
2023**

- ① 経営者シリーズ (有)太陽自動車興業 戸谷 嶺之氏
- ② ③ 法人会NEWS
- ④ 税に強くなろう 関東信越税理士会長野支部
- ⑤ 税務署からのお知らせ／ビジネス書ランキング
- ⑥ 経営管理の基礎知識【管理会計】中小企業診断士 西村 聰司氏

- ⑦ 法人会からのお知らせ 9月の事業スケジュール 他  
TEA ROOM 編集後記 広報副委員長 金澤 久仁彦氏
- ⑧ ビジネスインフォメーション  
◆(株)本藤 ◆(株)シー・ケー・テクノ  
◆(同)borderfactory ◆(有)スーパーあらい

## 法人会NEWS

### 長野税務署 定期人事異動のお知らせ

7月10日付で税務当局の定期人事異動がありました。法人会と関わりの深い部署のみお知らせいたします。  
なお、水野副署長は留任でご指導いただこととなります。一年間よろしくお願ひいたします。

#### 着任のご挨拶



署長  
田中 達也

この度の定期人事異動で、関東信越国税局徴収部から参りました。  
法人会の皆様方には、日頃から税務行政に対し、多大なるご理解とご協力を賜り、この場をお借りして厚くお礼申し上げます。  
法人会におかれましては、研修会等に積極的に取り組まれ、納税意識の向上や経営と地域社会の健全な発展に貢献されておりますことに敬意を表する次第です。  
法人会の皆様方との連携・協調を図りながら、税務行政に取り組んで参りたいと思いますので、今後ともなお一層のご理解とご協力を賜りますようお願い申し上げます。



法人課税第一統括  
国税調査官  
下島 幸治

この度の定期人事異動で川口税務署から参りました。  
法人会の皆様は、研修会はもとより、自主点検チェックシートを活用した企業の税務コンプライアンス向上、租税教育活動をはじめとした様々な啓発活動により、税知識の普及や納税意識の向上、適正・公平な申告納税制度の維持・発展に大きく貢献されていますことに深く敬意を表します。  
今後とも、法人会の皆様との連携・協調を図りながら、法人会活動のお役に立てればと思っております。



指導担当官  
岩松 静代

この度の定期人事異動で佐久税務署から参りました。  
地域社会の健全な発展に大きく貢献されている、法人会の皆様の、様々な活動に対しまして、深く敬意を表します。  
法人会の皆様のお役に立てるよう微力ではございますが、法人会活動のお手伝いをさせていただきますので、よろしくお願ひいたします。

## 会費納入の御礼



令和5年度の年会費を納入いただき誠にありがとうございました。納入いただきました年会費は、会員サービスの充実を図るとともに社会貢献事業の実施など事業計画や予算に沿って執行しています。

なお、未納の会員さまにおかれましてはお早めに納入いただきますようお願いいたします。振込用紙の再発行などは事務局までお問い合わせください。

〈事務局 TEL 227-0011〉

## 委員会開催報告

令和5年度の法人会事業運営にあたり、新役員の下各委員会が開催され、担当事業の目的や内容について確認や意見交換がなされた。

研修委員会(7月18日開催)では春に開催した税務研修会、総会記念講演会の反省や今後開催予定の研修事業について話し合った。

広報委員会(7月25日開催)では会報誌「ビジネスサポートながの」の内容検討や今年度の対外広報として昨年度に引き続き、会員紹介動画「企業経営攻めの一手」を制作することが決定した。

総務委員会(7月27日開催)では、8月9日の理事・企画運営評議員合同会議運営や今後の取り組み課題などを話し合った。

今後、順次他の委員会も開催され各担当事業を行っていく。

## 東部部会 部会事業開催報告

長野市東部部会において、コロナ禍以降4年ぶりに2事業が開催された。

### 会員親睦納涼パーティー (8月4日)

東急ライフビアガーデンにて開催された会員親睦納涼パーティーは65名が参加した。今年も勇壮な三登山太鼓からスタートしダンスパフォーマンス、豪華景品が当たるbingo大会が催された。暑い中冷たいビールで喉を潤し、久しぶりに顔を合わせた会員同士は話が弾み会場は大いに盛り上がった。



会員親睦納涼パーティーの様子

### 豊野サマーフェスティバル (8月6日)

「豊野サマーフェスティバル」(長野市商工会豊野支部主催)にて生ビール販売のチャリティーステーションを出店した。本事業は旧豊野部会で実施していたもので、部会統合後は東部部会が継続し行った。当日は猛暑のためか冷えたビールは人気で売上げも好調だった。売上金は全額令和元年台風災害被災者支援団体に寄付をする。



チャリティーステーションの様子

## 女性部 研修会例会開催報告

去る7月13日(木)TOiGO生涯学習センターにて女性部研修委員会による研修例会を開催した。

今回のテーマは「仕事のデキる人は姿勢が違う! 働く女性の健康と美容を輝かせる『姿勢力』アップセミナー」と題し、ミスオリエンタル日本大会総合講師を務める棚澤愛莉(くるみさわあいり)氏を講師に迎え、女性の健康と美容の観点から第一印象を良くする正しい姿勢・歩き方の基本ポイントを学んだ。

正しい姿勢をキープするために必要な体の使い方がきちんと身についていないと綺麗な立ち方にはならず、カラダ全体を使う研修となった。

参加者からは「歩く時の姿勢がいつも気になっていた。日頃から気を付けて姿勢がよくなれるように努力します。」と言うお言葉を頂き、終始笑顔の絶えない研修となった。



研修例会の様子

# 税に強くならう

●作成 関東信越税理士会長野支部所属

金井 秀夫、藤澤 義章、平井 幸光、渡邊 隆行、神田 淳雄

## 経営者として知っておきたい税の知識 53

今回は、前回紹介したNISAより、さらに、お得なiDeCo(イデコ・個人型確定拠出年金)の概要について、触れてみます。

### ●NISAより何がお得?

前回紹介したNISAでの税制優遇(非課税)は、その運用益である配当や売却益に対するものでしたが、今回紹介するiDeCoでは、NISAと同様に運用益のほか、毎月の掛け金や、給付を受け取るときにも、税制上の優遇措置が講じられています。

つまり、iDeCoは、始めさえすれば、即、税制優遇が実感できる制度となっています。

### ○iDeCoの概要

- iDeCoは、確定拠出年金法に基づいて実施される私的年金の制度で、加入は任意です。
- iDeCoは、自分が拠出した掛け金を、自分で運用し、資産を形成する年金制度です。掛け金は65歳<sup>(\*)1</sup>になるまで拠出可能であり、60歳以降<sup>(\*)2</sup>に老齢給付金を受け取ることができます。
- 基本的に20歳以上65歳未満のすべての方<sup>(\*)3</sup>が加入でき、多くの国民の皆様に、より豊かな老後の生活を送っていただくための資産形成方法の一つとして位置づけられています。
- 月額の拠出限度額は、右図の加入区分(①～④)により異なります。

例えば①・④の場合は、国民年金基金又は国民年金付加保険料との合算枠で、月額6万8千円となり、②の場合は、企業年金制度の有無など詳細な条件により異なり、月額1万2千円～2万3千円となります。(詳細は必要に応じてご確認願います。)

また、専業主婦(夫)が加入対象となる③の場合は、月額2万3千円となります。

\*1:一定の条件があります。(\*2等参照)

\*2:60歳になるまで、原則として資産を引き出すことはできません。

iDeCoの老齢給付金を受給した場合は、掛け金を拠出することができなくなります。

\*3:iDeCoの加入資格対象者は、右図の加入区分ごとの加入条件に該当する方となります。



加入区分	加入対象となる方	◆加入対象とならない方
① 国民年金の第1号被保険者	20歳以上60歳未満の自営業者とその家族、フリーランス、学生など	◆農業者年金の被保険者 ◆国民年金の保険料納付を免除(一部免除を含む)されている方(但し、障害基礎年金を受給されている方等は、加入可)
② 国民年金の第2号被保険者	厚生年金の被保険者(会社員、公務員等)*	◆お勧め先で加入している企業型確定拠出年金の事業主掛け金が拠出限度額の範囲内での各月拠出となっていない方 ◆マッチング拠出(加入者も掛け金を任意で拠出)を導入している企業型確定拠出年金(企業型DC)の加入者の方で、企業型DCでのマッチング拠出を選択した方
③ 国民年金の第3号被保険者	厚生年金の被保険者に扶養されている20歳以上60歳未満の配偶者	—
④ 国民年金の任意加入被保険者	国民年金に任意で加入した方 ・60歳以上65歳未満で、国民年金の保険料の納付済期間が480月に達していない方 ・20歳以上65歳未満の海外居住者で、国民年金の保険料の納付済期間が480月に達していない方	—

\*65歳以上の厚生年金被保険者で、加入期間が120月以上ある方(老齢年金の受給権を有する方)は、国民年金の第2号被保険者とはなりません。

- iDeCoは、月々5,000円から始められ、掛け金額を1,000円単位で自由に設定できます。
- iDeCoは、金融機関(運営管理機関)との契約で運用商品を選択し、始めることができます。
- iDeCoの具体的な税制優遇は、①掛け金の全額が所得控除(「小規模企業共済等掛け金控除」)の対象となり、所得税・住民税が軽減されます。②確定拠出年金制度内の運用商品の運用益については、非課税で再投資されます。③受給時には、一時金で受給する場合は「退職所得控除」、年金で受給する場合は「公的年金等控除」として、それぞれ所得控除の対象となり、所得税・住民税が軽減されます。

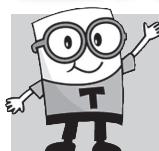
この他にも説明不足な点などもありますので詳細は、金融機関等にご確認願います。

## 税務署からのお知らせ

～登録をお済みでない事業者の皆様へ～

# インボイス制度説明会 登録要否相談会のご案内

参加無料  
事前登録制



消費税の基本的な仕組みやインボイス制度について理解を深めていただくため、インボイス制度説明会を開催していますので、是非ご参加ください。  
登録するかお悩みの方には、登録要否相談会へのご参加もお勧めしています。

### 主な内容

▶インボイス制度説明会：消費税の基本的な仕組み、インボイス制度の概要、インボイス制度に関する税制改正事項

▶登録要否相談会：登録の考え方や必要な情報等の案内

### 【開催日程】

インボイス制度説明会	開催日時	定 員	登録要否相談会	開催日時	留意事項
	令和5年8月4日 10時00分～11時00分 14時00分～15時00分	40名 【事前予約制】 (申込期限:8月3日)		令和5年8月4日 11時00分～12時15分 15時00分～16時30分	【当日受付順】 同日に開催されるインボイス制度説明会に出席された方から受付をします。
	令和5年8月25日 10時00分～11時00分 14時00分～15時00分	40名 【事前予約制】 (申込期限:8月24日)		令和5年8月25日 11時00分～12時15分 15時00分～16時30分	同上

開催場所 長野税務署 別館2階会議室（長野市西後町608番地の2）

お問合せ先 長野税務署 法人課税第一部門 TEL.026-234-0111 (内線314)

- 新型コロナウイルス感染症等の感染拡大状況によっては、開催を中止する場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- 税務署の代表電話にお問い合わせいただく際は、税務署の電話番号にお掛けいただいた後、自動音声案内にしたがって、「2」を選択してください。
- 登録要否相談会につきましては、申込状況等により、ご希望に添えない可能性がありますことをあらかじめご了承ください。
- 駐車場に限りがありますので、公共交通機関の利用など車での来場はご遠慮ください。

特設サイトへ

インボイス制度に関する一般的なご相談は、インボイスコールセンターで受け付けております。

【専用ダイヤル】0120-205-553 (無料)

【受付時間】9:00～17:00 (土日祝除く)

インボイス制度に関する情報は、国税庁ホームページの「インボイス制度特設サイト」をご覧ください。

長野税務署



### ビジネス書ランキング

2023.6/1～6/30 平安堂全店 提供

## 今月の売れ筋10冊

一流のビジネスマンは  
こんな本を読んでいます



### とにかく仕組み化

安藤広大／著

ダイヤモンド社 1,760円(税込)

人の上に立つ為に必要な事は、何事も「仕組み」で解決する姿勢である。組織で更に上を目指すべき全ビジネスバーソンに伝える、「仕組み化」の決定版です。『リーダーの仮面』・『数値化の鬼』、待望の続編。

今月の  
オススメの一冊



1	とにかく仕組み化	安藤広大／著 ダイヤモンド社 1,760円(税込)
2	食欲人	デイヴィッド・ローベンハイマー／著 サンマーク出版 1,650円(税込)
3	居場所。	大崎洋／著 サンマーク出版 1,650円(税込)
4	山の上のパン屋に人が集まるわけ	平田はる香／著 ライツ社 1,760円(税込)
5	頭のいい人が話す前に考えていること	安達裕哉／著 ダイヤモンド社 1,650円(税込)
6	運動脳	アンデシュ・ハンセン／著 サンマーク出版 1,650円(税込)
7	「静かな人」の戦略書	ジル・チャン／著 ダイヤモンド社 1,650円(税込)
8	限りある時間の使い方	オリバー・パークマン／著 かんき出版 1,870円(税込)
9	リーダーの仮面	安藤広大／著 ダイヤモンド社 1,650円(税込)
10	佐久間宣行のざるい仕事術	佐久間宣行／著 ダイヤモンド社 1,650円(税込)

## 経営管理の基礎知識 [管理会計]

全6回

〈第六回〉

# 大きな組織の管理は、「自律」を重視

Consulting Office Larch

代表 西村 聰司（中小企業診断士）

皆様こんにちは。経営管理の基礎知識[管理会計]の最終回となる今回は大きな組織の管理会計についてお話しします。



### ◇強い組織とは、一人ひとりが自律している組織

組織は大きくなるほど、出来ることが大きくなる半面、活動管理の難しさも大きくなっています。かといって規則でがんじがらめにして統制しようとすると、逆にパフォーマンスは下がり、組織は硬直化してしまいます。

ゴールを全員で共有し、メンバーが自ら考えて行動し、組織が目指す成果を上げていく。そういう組織こそ、変化の激しい時代にあっても勝ち残っていくことができる組織であると私は考えています。

### ◇メンバーの自律には、管理会計は不可欠

こうした強い組織を作り上げていくためには「管理会計」が不可欠です。

管理会計を活用することで、組織が向かっているゴールを具体的に示し、そのために必要な要素を定期的に・客観的に見える化することができるからです。メンバーが自ら考え、行動するための情報を管理会計が提供してくれるのです。

図：強い組織作りと管理会計



### ◇ゴール設定・共有は丁寧に

では、自律的な組織運営のために管理会計上、重要なことは何でしょうか。1つ目のポイントは「ゴール設定・共有を丁寧にする」ということです。

メンバーの自律的な行動は、それぞれが組織の

ゴールについて「共に目指したい」と納得・共感しなければ生まれません。そのためには、客観的な情報分析や筋の通ったストーリー性、社会的な意義を十分に考慮して丁寧にゴールを設定していくことが不可欠です。多数のメンバーの納得や共感を獲得しなければならない大きな組織では、これは特に重要な要素といえます。

### ◇「何を実現したか」を管理する

2つめのポイントは管理上、「何を実施したか」ではなく「何を実現したか」を重視するということです。

管理会計のよくある失敗が「手段の目的化」です。当初、ゴールを目指して実施していたことが、「実施すること自体」が目的化してしまうということです。大きな組織は特にこの傾向が顕著です。

こうした状況に陥らないためには、「計画通り実施したか」ではなく「目指す状態は実現できたのか」を常に意識的に管理することが必要です。全社レベルから現場レベルまで様々な単位で「理想の状態」とのギャップを見る化し、メンバーが「何をすべきか」を考え続ける環境を作っていくことが自律的な組織運営へつながっていきます。

メンバーが自律的に生き生きと活動する。そんな強い組織を作っていくために管理会計を活用していくいただければと思います。

4月から6回にわたって掲載していただきました「経営管理の基礎知識[管理会計]」は、今回が最終回となります。ほんの少しでも、皆様の企業経営の参考になっていれば、これほどうれしいことはありません。不慣れで拙い文章だったかと思いますが、お読みいただきありがとうございました。

西村聰司氏による「経営管理の基礎知識[管理会計]」は今月が最終回です。西村先生、ありがとうございました！次月よりこちらのコーナーはCOCORO社会保険労務士法人 竹内友和氏に健康経営について寄稿いただきます。

## 法人会からのお知らせ●

### 9月の事業スケジュール

※スケジュールは変更となる場合がございます



9月7日木 会員親睦ゴルフ大会 ■南長野ゴルフ俱楽部

9月15日金 三輪部会落語寄席 ■割烹阿ら井

9月20日水 新設法人説明会 ■TOiGO

9月22日金 松代部会歴史講演会 ■松代文化ホール

9月27日水 7部会経営実務研修会 ■TOiGO

9月28日木 インボイス特別研修会 ■若里市民文化ホール

## セミナーDVD レコメンドビデオ

長野法人会HPよりお申し込みください

経営者向け  
コロナ禍でのビジネスの考え方  
■[DVD-0515]  
航空業界から学ぶ 業務上の事故や失敗を  
防ぐエラーマネジメント術  
～ミスの連鎖を切る2つの方法～

貸出  
無料



【講師】  
株式会社清水SQラボ 代表取締役  
清水 秀香氏 (しみず しゅうこう)

カテゴリ：一般経営 時間：44分

思い込みや勘違いなど、ヒューマンエラーに業務や業態は関係ありません。エラーをゼロにすることは不可能と認識した上で、小さなエラーが大事故にならないようにすることが重要です。航空業界出身の講師が、通常業務で起こるエラーの連鎖の断ち切り方を伝えます。(2016年制作)

## 会報誌 「ビジネスサポートながの」 広告主さま募集

貴社の商品・サービス

イベント・研修会

セミナーなど

長野法人会会員なら

無料で掲載いただけます

掲載  
無料!



●発行部数／4,300部

●配布エリア／長野法人会会員企業・  
関係機関

●掲載枠／毎月4社 申込先着順

令和5年度10月号～掲載申込受付中!!

お申込は法人会事務局まで  
TEL227-0011



編集後記



広報副委員長 金澤 久仁彦

以前から訪ねたいと考えていた、日本三大金運神社のひとつ（不明）と言われている石川県の金劔宮へ参拝に行きました。社務所へ「金運お守り」を授かりに行つたところ蜂が体当たりしてきた。社務所の方は「神の御導きかもしれません」と言っていた。その後境内を散策していると白い蝶が私にまとわりつき足のスネに止まつた。追い払ってもまた同じスネに止まる。計3回も止まつたので不思議に思いネットで検索すると、やはりスピリチュアルメッセージであった。

**お客様のカーライフを支えます**

真心を込めて、安心・安全な  
フルサービスをご提供いたします。



## ホンドー屋島SS

営業時間	月～土 7:00-20:00
	日 8:00-18:00
	祝 8:00-19:00

026-243-5301  
〒381-0025 長野市大字北長池111  
(株)本藤

**新型ブーツドライヤー 新発売!**

ただいま製作中! どうご期待!!

20年以上のロングセラー、  
ブーツドライヤーに  
新製品が仲間入りしました。  
ラックも兼ねて  
移動もラクラク!

## 低価格エントリー仕様



当社は低コスト、短期工期、省スペース設計など  
お客様のご要望にフレキシブルに対応する  
アッセンブリメーカーです。

**CPT TECHNO**  
30余年の実績  
Creative Power・Kindness・Technology  
株式会社シー・ケー・テクノ  
〒381-2225 長野市篠ノ井岡田433-1  
TEL:026-292-9811

HPリニューアル! →



情報アンテナ

## ビジネスインフォメーション



掲載企業さま募集中! ご希望の方は法人会事務局まで (TEL227-0011)



## スマホリペアサービス

iDock24

修理・買取 iPhone、Android、iPad、Switch

お勤め帰りでも  
(21時まで)  
**修理**できます!

眠っている**モバイル資産**や  
**カメラ**など  
まとめて**高価買取**いたします!

- Android即日修理可能です(パーツ要予約)
- データ復旧などの基板修理も店内で対応可能です
- Apple正規店と同じiPhone純正部品を使用した、修理が可能です  
(当店は独立系修理プロバイダー(IRD)に登録しています)

Apple IRP 

ご予約は、電話またはQRコードから  
**TEL 026-214-0321**

スマホリペアサービス  
長野川中島店 | 合同会社borderfactory |  
長野市川中島町今井1780-1 川中島温泉内




イチオシ  
毎週木曜日は「コストコフェア」やってるよ



## スーパーあらい

手作り弁当やオードブルを販売。  
1万円以上お買い上げの場合(長野市内  
片道10km以内)、配達も無料で行います。



電 話 026-295-4541  
住 所 長野市西三才 2357-1  
営業時間 7:00 ~ 20:00  
休 日 元旦 駐 車 場 8台  
H P <https://www.arai3.com/>